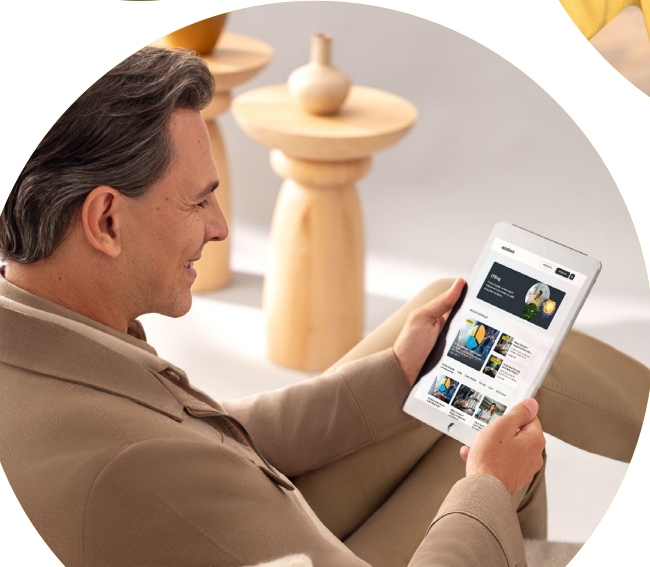


odeabank

YENİLİKÇİ, DİNAMİK VE
SÜRDÜRÜLEBİLİR
YATIRIMLAR



2025 Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

01

BÖLÜM 1: SUNUŞ

- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 14 Genel Müdür'ün Mesajı
- 18 Kısaca Odeabank
- 20 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 22 Başlıca Finansal Göstergeler
- 23 Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz ve Stratejik Hedeflerimiz

02

BÖLÜM 2: 2025 YILI FAALİYETLERİ

- 24 Ticari Bankacılık
- 28 Bireysel Bankacılık
- 36 Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar
- 40 Teknoloji, Operasyon ve Bilgi Güvenliği
- 46 Krediler
- 48 Kredi İzleme ve Takip
- 50 İnsan Kaynakları
- 56 Finans, Finansal Kontrol ve Strateji
- 57 Kurumsal İletişim ve Pazarlama

03

BÖLÜM 3: SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 60 Sürdürülebilirlik
- 68 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 70 Sanata ve Kültüre Katkı
- 72 Ödüller

04

BÖLÜM 4: ÜST YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

- 74 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim (İcra Kurulu Üyeleri) ve Denetçiler
- 82 Komiteler
- 85 Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler
- 86 Komite Toplantıları
- 87 İç Sistemlere Bağlı Birimlerin Yöneticileri
- 89 Genel Kurul'a Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 90 Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar
- 91 Bağlı Şirket Raporu
- 92 Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları ve Hizmetin Alındığı Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler

05

BÖLÜM 5: FİNANSAL BİLGİLER VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

- 94 Denetim Komitesi Değerlendirmesi
- 96 İç Sistemlere İlişkin Birimler ve Faaliyetleri
- 102 Banka'nın Mali Durum, Kârlılık, Borç Ödeme Gücüne İlişkin Bilgiler
- 103 Beş Yıllık Özet Finansal Bilgiler
- 104 Derecelendirme Kuruluşlarınca Verilen Derecelendirme Notu ve İçeriği
- 105 Odea Bank A.Ş. 2025 Yılı Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Yönetim Beyanı
- 106 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 109 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ile Bağımsız Denetim Raporu



“

Odeabank olarak, insanı, toplumu ve çevreyi odağına alan bütüncül bir yaklaşımla, geleceğe yön veren yenilikçi ve sürdürülebilir yatırımlar gerçekleştiriyoruz.

Bankacılığı yalnızca finansal bir hizmet olarak değil; ekonomik büyümeyi destekleyen, toplumsal refahı güçlendiren ve çevresel dönüşümü hızlandıran bir değer yaratma süreci olarak görüyoruz. Dijitalleşme, sürdürülebilir kalkınma ve müşteri deneyimini iyileştirme hedeflerimizi bir araya getirerek; dinamik, erişilebilir ve sorumlu bir finansal ekosistem inşa ediyoruz. Teknolojiyi sadece bir araç değil, verimliliği artıran, çevreye duyarlılığı derinleştiren ve herkes için fırsat eşitliği sağlayan bir dönüşüm gücü olarak değerlendiriyoruz. Müşterilerimiz, çalışanlarımız ve paydaşlarımızla birlikte büyürken; dijital dönüşümden sürdürülebilir finansmana, toplumsal katkıdan ekonomik kalkınmaya kadar uzanan geniş bir etki alanı yaratıyoruz.

DÖNÜŞÜME YATIRIM

Yatırım odaklı bankacılık stratejimizi dijital dönüşümle birleştirerek, müşterilerimize bütünleşik bir finansal ekosistem sunuyoruz.

Odea Ayrıcalıklar Dünyası ile harcamaları birikime dönüştürürken, yatırımları büyütme fırsatı sağlıyoruz. YDZ Fonu ile kısa vadeli döviz birikimlerini esnek, erişilebilir ve güvenli biçimde değerlendirmek isteyen yatırımcılara ulaşıyoruz. "Fijital bankacılık" vizyonumuzu, dijital ve fiziksel kanallarımıza entegre ederek müşteri deneyimini yeni bir boyuta taşıyoruz. Odea uygulamamızda, yatırım ve birikim süreçlerini tek noktada buluşturarak kişiselleştirilmiş çözümler sunuyoruz. Yapay zekâ destekli OdeAsistan ile süreç verimliliğini artırıyor, teknoloji iştirakimiz Odeatech ile yenilikçi finansal projeler hayata geçiriyoruz.



GELECEĞE YATIRIM

İnsanı, çevreyi ve ekonomiyi bütün olarak ele alan “Güçlendiren ve Dönüştüren Bankacılık” stratejimizle sürdürülebilir kalkınmayı destekliyoruz.

Yenilenebilir enerjiye yönelik kredi programlarımız, enerji verimliliği finansmanlarımız ve kağıtsız ofis uygulamalarımızla düşük karbonlu ekonomiye geğişi destekliyoruz. UN Global Compact imzacısı olarak küresel sürdürülebilirlik ilkelerine uyum sağlıyor, iyi uygulamalarımızı uluslararası platformlarda paylaşarak sektöre yön veriyoruz. Enerji tasarrufu, su yönetimi ve atık azaltımına odaklanarak karbon ayak izimizi düşürüyoruz. Yeşil Dönüşüm Kredisi ve Yeşil Mevduat ürünlerimizle çevre dostu yatırımları finanse ediyor, Türkiye’nin 2053 Net Sıfır hedefiyle tam uyum içinde geleceğe ilerliyoruz.



EŞİTLİĞE YATIRIM

Toplumsal cinsiyet eşitliğini yalnızca bir sosyal sorumluluk değil, sürdürülebilir kalkınmanın ve kurumsal başarının temel unsuru olarak görüyoruz.

“Eşit Masallar” projemizle çocuklara erken yaşta eşitlik bilinci kazandırarak, kalıplaşmış roller konusunda farkındalık yaratıyoruz. Bugüne kadar 81 gösteriyle 66 binden fazla çocuğa ulaştık. Kadınların ekonomiye, sanata ve topluma eşit katılımını güçlendiren projelere imza atıyoruz. İstanbul Tiyatro Festivali’nde kadın emeğini odağa alan “Bu İşte Bir Kadın Var” temasına sponsor olarak kadın sanatçıların üretimlerini destekliyoruz. Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ni benimseyerek iş süreçlerinde fırsat eşitliğini esas alıyor, %57 kadın çalışan oranımızla sektörde fark yaratıyoruz.



İKSU
TİYATRO
İSTANBUL TİYATRO FESTİVALİ
2023
BU İŞTE BİR KADIN VAR
TEMA SPONSORU
ODEABANK

5 YILDIR
aynı gururla

BU İŞTE

yazan
yöneten
oynayan
alkışlayan
besteleyen
dans eden
resmeden
aydınlatan
tasarlayan
hazırlayan
hayal eden
gerçekleştiren

BİR KADIN VAR

odeabank

BİLGİYE YATIRIM

Finansal okuryazarlığı toplumsal gelişimi destekleyen bir sorumluluk alanı olarak görüyor, "Finansal Bilgi Herkesin Hakkı" ilkesiyle farkındalık projeleri geliştiriyoruz.

Türkiye'nin ilk dijital banka radyosu Odea Radyo'da hayata geçirdiğimiz yatırım odaklı programlar ile ekonomik gelişmeleri sade bir dille anlatarak geniş kitlelere ulaştık. O'Blog ve O'Mag üzerinden yayımladığımız içeriklerle tasarruf, yatırım ve bütçe yönetimi konularında toplumun finansal bilgi düzeyini artırdık. Finansal okuryazarlığı güçlendirmek amacıyla hazırladığımız yatırım odaklı içerikleri, Odea Yatırım Odaklı Bülten ile tek bir yerde derledik ve bu içeriklere kolay erişim imkânı sağladık. Çalışanlarımıza yönelik finansal okuryazarlık atölyeleriyle kurum içindeki farkındalığı güçlendirdik. OECD ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası iş birliğiyle düzenlenen "Paramı Yönetebiliyorum" programına sponsor olarak gençlerin bütçe yönetimi eğitimine katkı sağladık.



ERİŞİLEBİLİRLİĞE YATIRIM

Herkesin finansal hizmetlere eşit koşullarda erişebildiği bir dünya vizyonu ile hareket ediyoruz. Bu vizyonla, erişilebilirliği bankacılığın her aşamasına entegre ediyoruz.

Engelsiz Bankacılık Programımız kapsamında şubelerimizi engelli bireyler için erişilebilir hale getirdik. Rampa düzenlemeleri, kabartmalı tabelalar, yönlendirme yüzeyleri gibi sistemlerle şubelerimizi konforlu alanlara dönüştürdük. Dijital kanallarımızda ise ekran okuyucu uyumluluğu, metin boyutu ve kontrast ayarlarıyla herkesin kolayca işlem yapabildiği bir deneyim sunuyoruz. ATM işlemlerine yönelik SMS bildirimleriyle, görme engelli müşterilerimizin güvenle işlem yapmasını sağlıyoruz. “Erişilebilirlik Üzerine Sohbetler” programıyla ise erişilebilirlik bilincini toplumsal düzeyde artırıyor, erişilebilirlik kültürünü yaygınlaştırıyoruz.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Yapay zekâyı teknoloji yatırımlarımızın merkezine konumlandırırken, onu yalnızca bir inovasyon alanı değil; sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik bir kaldıraç olarak ele alıyoruz.

Değerli Hissedarlarımız,

Son yıllarda küresel ekonomi, alışıldık döngülerin ötesine geçen çok katmanlı bir dönüşümden geçiyor. Jeopolitik gelişmeler ve değişen ticaret politikaları küresel finansal sistemleri yeniden şekillendiriyor. Bu dönemde, hızlı uyum sağlayabilen, stratejik esnekliğini koruyan ve uzun vadeli bakış açısını sürdürebilen kurumlar öne çıkıyor.

Türkiye ekonomisi bu küresel dalgalanmaların yaşandığı 2025 yılında, sahip olduğu dinamik yapı ve çevik karar alma yetkinliğiyle istikrarını korumayı başardı. İç talep ve üretim dengesinin gözetilmesi, enflasyonla mücadelede atılan adımlar ve ekonomik aktivitedeki dengeli seyir, makroekonomik istikrarı destekleyen temel unsurlar olarak öne çıktı. Bu bağlamda, Türkiye'nin bu süreçte gösterdiği uyum ve dayanıklılık, önümüzdeki dönem için de güven veren bir zemin oluşturdu.

Tarih boyunca bankacılık ve finansın evrimi, teknolojik yeniliklerle birlikte şekillendi. Bugün de dijitalleşme, ileri teknoloji ve yapay zekâ sektörümüzün dönüşümünde en güçlü itici güç olmaya devam ediyor. Özellikle yapay zekâ, finansal hizmetlerin sunum biçimini kökten dönüştüren stratejik bir eşik niteliği taşıyor. Yapay Zekâ, yalnızca verimlilik sağlayan bir araç değil, aynı zamanda

karar alma süreçlerini güçlendiren, müşteri deneyimini derinleştiren ve bankacılığı daha sezgisel hâle getiren bir dönüşüm gerçekleştiriyor.

Odeabank, birinci çeyrekte çoğunluk hissenin ADQ'ya devredilmesini takiben başarılı bir sermaye artırımını gerçekleştirdi. Bu işlem, finansal gücümüzü daha da artırarak gelecekteki büyüme için sağlam bir temel oluşturdu.

Odeabank olarak Türkiye'de faaliyete geçtiğimiz andan beri stratejimizin temelinde dijital dönüşümü ve dijital yetkinlerimizin artırılmasını koymuştuk. Yıllar içinde dijital dönüşümü yakından takip etmekle kalmadık, sektörümüzdeki bu dönüşüme aktif olarak yön de verdik. Bu öncülüğümüzü, yapay zekâ uygulamalarında da devam ettiriyoruz. Bu alanda Türkiye'de MCP (Model Context Protocol) ve LLM (Large Language Model) teknolojilerini bir arada kullanan ilk bankalar arasında yer alıyoruz.

Dijital mimarimiz sayesinde, bankacılık hizmetlerini müşterilerimizin dijital yaşamının doğal bir parçası hâline getiriyoruz. Yapay zekâyı teknoloji yatırımlarımızın merkezine konumlandırırken, onu yalnızca bir inovasyon alanı değil; sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik bir kaldıraç olarak ele alıyoruz.

Sürdürülebilir büyümenin sağlanmasında bankacılık ve finans sektörünün üstlendiği sorumluluğun bilincindeyiz. Bu anlayış doğrultusunda 2025 yılında attığımız en önemli adımlardan biri, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacısı olmamız oldu. İnsan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadeleyi kapsayan bu on evrensel ilkeyi stratejimizin merkezine alarak, sorumlu bankacılık taahhüdümüzü küresel ölçekte güçlendirdik.

Önümüzdeki dönemde de şeffaflık, sorumluluk ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda; güçlü malî yapımızı koruyarak, teknolojiyi değer yaratan bir araç olarak kullanmaya ve ülkemizin ekonomik kalkınmasına katkı sunmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu yıl boyunca ve önceki yıllarda süregelen değerli destekleri için tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımla,

Marcos Alonso De Quadros
Yönetim Kurulu Başkanı



Dijital dönüşümü ve dijital yetkinliklerimizi geliştirmeyi stratejimizin merkezine konumlandırıdık.

Marcos Alonso De Quadros
Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür'ün Mesajı

KREDİ-MEVDUAT MARJLARIMIZI POZİTİFE ÇEVİRDİK

Fonlama maliyetlerimizi etkin biçimde yöneterek, kredi-mevduat marjlarımızı yeniden pozitifte çevirdik.

Değerli Hissedarlarımız,

Son yıllarda tüm dünyada sürekli dönüşen teknolojiler ile yaşanan ekonomik ve jeopolitik gelişmeler, gündelik yaşamı ve iş dünyasını derinden etkileyen temel dinamikler haline geldi. Gelecekte hangi gelişmelerle karşılaşacağımızı, o dönemki gündemin ne olacağını öngörmek giderek zorlaşıyor. Değişimin hızı arttıkça belirsizlik de hayatımızın önemli bir parçası olmaya devam ediyor.

Bu baş döndürücü dönüşümün sonuçlarını artık hayatımızın her alanında çok net biçimde hissediyoruz. Harcama alışkanlıklarımızdan tasarruf tercihlerimize, yatırım kararlarımızdan teknolojiyle kurduğumuz ilişkiye kadar pek çok alan bu değişimden doğrudan etkileniyor.

Bankacılık sektörü ise bu dönüşümün tam merkezinde yer alıyor. Bugün bankalar yalnızca finansal hizmet sunan kurumlar değil; değişimi doğru okuyan, müşterilerinin ihtiyaçlarını öngören ve teknolojiyi gerçek değere dönüştüren yapılar olmak zorunda.

2025 yılı, küresel ölçekte Doğu ile Batı arasındaki jeopolitik dengelerin belirleyici olduğu bir dönem olarak öne çıktı. Bu dengelerin önemli bileşenleri; ekonomik korumacılık, gümrük duvarları, tarifeler, inovasyon, enerji ve teknoloji oldu.

Buna karşın büyüme beklentilerinin güçlenmesi, enerji ve emtia fiyatlarında sağlanan görece denge ve gelişmiş ekonomilerde para politikalarının daha öngörülebilir bir çizgiye yaklaşması, küresel piyasalarda risk algısını kademeli olarak iyileştirdi.

Bu ortamda finansal kurumlar için dayanıklılık kadar çeviklik, veriye dayalı karar alma ve teknolojiyi stratejik olarak kullanabilme yetkinliği de kritik hale geldi.

Türkiye ekonomisi ise bu zorlu küresel konjonktürde sahip olduğu dinamizm ve adaptasyon kabiliyetiyle istikrarlı bir duruş sergiledi. Enflasyondaki düşüş eğilimi, dış ticaret dengesindeki iyileşme ve döviz rezervlerinin güçlenmesi makroekonomik istikrarı destekleyen önemli unsurlar oldu. İç talep ve üretim dengesinin korunması, hizmet ve tüketim sektörlerindeki canlanmayla birlikte bankacılık sektörü için de sürdürülebilir büyümenin önünü açtı.

Odeabank olarak bu dönemi; genç, dinamik ve yenilikçi kimliğimizi koruyarak güçlü bir performansla geride bıraktık. 2025 yılında aktif büyüklüğümüzü %55 artışla 123 milyar TL'ye taşıdık. Kredi hacmimiz özellikle son çeyrekte güçlü bir büyüme kaydederek 50 milyar TL'ye ulaştı. Önümüzdeki dönemde de Banking-as-a-Service iş birliklerimizle bu alandaki büyümemizi iddialı bir şekilde

sürdüreceğimize inanıyoruz. Öte yandan takipteki kredi oranımızı %2,3 seviyelerine gerilettik. Bu oranı aralık ayı sektör verileriyle karşılaştırdığımızda sektör verilerinin altında seyrettiğimizi ve böylelikle büyümeyi sağlıklı ve kontrollü bir biçimde yönettiğimizi gözlemleyebiliyoruz. Bununla birlikte mevduatlarımız 71 milyar TL'ye, mevduat dışı varlık yönetimi hacmimiz ise 101,6 milyar TL'nin üzerine çıktı. Fonlama maliyetlerimizi etkin biçimde yöneterek kredi-mevduat marjlarımızı yeniden pozitifte çevirdik. Tarihsel olarak değerlendirdiğimizde geldiğimiz noktada, titiz risk yönetimi yaklaşımımız ve ekiplerimizin özverili çalışmalarının sonucunu görmek hepimiz için gurur verici.

Bu güçlü performansta, ADQ hisse devrinin tamamlanmasıyla birlikte güçlenen sermaye yapımızın önemli bir payı bulunuyor. Sağlanan 100 milyon ABD doları ek sermaye ile finansal dayanıklılığımızı artırırken yeni sermayedarımızın uzun vadeli bakış açısı ve uluslararası perspektifi stratejik kapasitemizi de ileri taşıdı. ADQ'nun Odeabank'a duyduğu güven, dijitalleşme ve inovasyon yatırımlarımıza ivme kazandırırken Eximbank ve Takasbank limitlerimizde sağlanan artışlar ve muhabir bankacılık ağıımızdaki iyileşmeler, özellikle ihracat akreditiflerinde kayda değer bir büyüme elde etmemize imkân tanıdı.



2025 yılında aktif büyüklüğümüzü %55 artışla 123 milyar TL'ye taşıdık.

Dr. Mert ÖNCÜ
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi



Genel Müdür'ün Mesajı

TEKNOLOJİ ŞİRKETİ OLMA
YOLCULUĞUMUZ SÜRÜYOR

Odeatech ile bir banka olmanın ötesine geçerek, teknoloji şirketi olma yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz.

Yatırım Odaklı Bankacılık stratejimiz doğrultusunda, müşterilerimizin birikimlerini büyütmelerine odaklanan yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirdik. Yıl boyunca gösterdiğimiz sürdürülebilir performans sonucunda, bankamızın ölçeğini de göz önünde bulundurduğumuzda önemli bir pazar payına ulaştığımızı belirtmekten mutluluk duyuyorum. Türkiye'de bir ilk olan Odea Ayrıcalıklar Dünyası ile günlük harcamalardan elde edilen iadeleri yatırım fonları ve vadeli hesaplarla buluşturarak yatırımı günlük yaşamın doğal bir parçası haline getirdik. Yatırım kampanyalarımız ve hedefe yönelik dijital iletişim stratejilerimiz sayesinde dijital aktif müşteri sayımızda güçlü bir artış sağladık.

Geçtiğimiz yıl da, teknoloji ve inovasyon, Odeabank'ın büyüme stratejisinin merkezinde yer almaya devam etti. Odeatech ile bir banka olmanın ötesine geçerek teknoloji şirketi olma yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürdük.

Yapay zekâ yatırımlarımızı yalnızca teknolojik bir dönüşüm olarak değil, müşterilerimiz ve kurumumuz için somut değer üreten bir araç olarak ele alıyoruz. MCP (Model Context Protocol) ve LLM (Large Language Model) tabanlı uygulamalar sayesinde müşterilerimiz; ihtiyaçlarına, bağlamına uygun, hızlı ve sezgisel yanıtlar alabiliyor, finansal işlemlerini daha az adımda ve daha doğru kararlarla tamamlayabiliyor. Bu yaklaşım, müşteri deneyimini sadeleştirirken erişilebilirliği ve memnuniyeti de artırıyor.

Kurumsal süreçler tarafında ise yapay zekâ, karar alma hızımızı ve kalitemizi belirgin biçimde güçlendirdi. Veri odaklı analizler; risk

yönetiminden portföy optimizasyonuna, müşteri yönetiminden operasyonel verimliliğe kadar pek çok alanda daha öngörülü ve etkin bir yapı kurmamıza imkân tanıyor. Böylece ekiplerimiz, tekrar eden işlemler yerine daha yüksek katma değerli işlere odaklanabiliyor; banka genelinde hem verimlilik hem de sürdürülebilir performans sağlıyor.

Öte yandan “fijital” hizmet ağıımızı geliştirmeye devam ettik. İstanbul'a ek olarak Ankara'da açtığımız dijital şubemiz Bank'O, Balgat'taki yeni iletişim merkezimiz ve Ümitköy'de hizmete giren özel bankacılık şubemizle müşterilerimize daha yakın olmayı sürdürdük. Ödüllü iletişim merkezimiz müşteri deneyiminde çitayı yükseltmeye devam etti.

Sizlerle yukanda paylaşmaktan gurur duyduğum tüm dijital gelişmeler tabii ki de bugün ve gelecek için çok önemli, ama her önemli operasyonun, her katma değerli işin ve aslında her başarının arkasında nitelikli insan faktörü yatıyor. Bu kapsamda başarılarımızın temelinde çok değerli çalışma arkadaşlarım yani Odealistler yer alıyor. Bu vesileyle bankamızın performansına katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma da teşekkürlerimi sunmak istiyorum.

En büyük değerimizin insan kaynağımız ve kurum kültürümüz olduğuna inanıyoruz. Çalışma arkadaşlarımızın hem mesleki hem de kişisel gelişimlerini, özellikle dijital yeteneklerini artırmalarının geleceğimiz için çok önemli olduğunu düşünüyoruz. OdeaStellar Genç Yetenek Programı ve Nova Staj Programı ile gençleri bankacılıkla buluştururken yapay zekâ destekli gelişim asistanımız ile çalışanlarımızın öğrenme ve gelişim yolculuklarını destekledik.

Veri okuryazarlığını ve yapay zekâ yetkinliklerini artırmaya yönelik programlarımızla geleceğin bankacılığına hazır ekipler yetiştiriyoruz.

Sürdürülebilirlik ve toplumsal gelişime katkı, Odeabank stratejisinin ayrılmaz bir parçası olmaya devam etti. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak; toplumsal katkı projelerimiz, finansal okuryazarlığı artırmaya yönelik çalışmalarımız ve erişilebilirliği güçlendiren uygulamalarımızla değer yaratmayı yalnızca finansal sonuçlarla sınırlı tutmadık.

Önümüzdeki dönemde stratejimizin merkezinde iki temel öncelik bulunuyor: Bireysel ve özel bankacılıktaki güçlü hizmetlerimizi sürdürürken ticari ve kurumsal müşteri tabanımızı genişletmek ve Banking-as-a-Service iş birliklerimizle ekosistem bankacılığı vizyonumuzu ileri taşıyarak milyonlarca müşterimizin hayatına somut değer katmak.

Değişimi doğru okuyan, teknolojiyle değer üreten ve sorumluluk bilinciyle hareket eden bir banka olarak, geleceğin bankacılığını birlikte inşa etmeye kararlıyız.

Bu yolculukta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, bize güvenen hissedarlarımıza, müşterilerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

İlk günkü tutkumuz ve enerjimizle önümüzdeki dönemde de başarılarımızı büyüterek yolumuza devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Dr. Mert ÖNCÜ
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi



Değişimi doğru okuyan, teknolojiyle değer üreten ve sorumluluk bilinciyle hareket eden bir banka olarak, geleceğin bankacılığını birlikte inşa etmeye kararlıyız.

Kısaca Odeabank

TÜRKİYE’NİN FİNANSAL DAYANIKLILIĞINA KATKI

31 Aralık 2025 itibarıyla 123 milyar TL aktif büyüklüğü ile Odeabank, Türkiye’nin uzun vadeli ekonomik büyümesine ve finansal dayanıklılığına katkı sağlamak için güçlü bir konuma sahiptir.

2012 yılında Türk bankacılık sektörüne yenilikçi bir bakış açısıyla adım atan Odeabank, bugün güçlü sermaye yapısı, dijital bankacılık yatırımları ve müşteri odaklı yaklaşımıyla aktif büyüklük açısından özel mevduat bankaları arasında 17. sırada yer almaktadır.

Mart 2025 itibarıyla Odeabank’ın çoğunluk hissedarı, stratejik altyapı ve küresel tedarik zincirlerine odaklanan Abu Dabi merkezli yatırımcı ADQ olmuştur.

Yurt genelindeki 35 şubesi ve toplam 1.211 çalışanıyla faaliyetlerini sürdüren Odeabank, müşteri odaklı çalışma stratejisi ile müşterilerini, hissedarlarını ve Türkiye’yi ileriye taşıyacak adımlar atmayı kendine ilke edinmiştir. Banka, ticari ve bireysel bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2025 itibarıyla 123 milyar TL aktif büyüklüğü ile Odeabank, Türkiye’nin uzun vadeli ekonomik büyümesine ve finansal dayanıklılığına katkı sağlamak için güçlü bir konuma sahiptir.

Müşteri ve hizmet odaklı çalışmalarıyla müşteri sayısını zaman içinde istikrarlı bir şekilde artıran Banka, müşteri ihtiyaçlarını kesintisiz, hızlı ve kolay karşılayabilmek adına dijital bankacılık kanalları üzerinde geliştirme ve yeniliklerine kesintisiz olarak devam etmektedir. Odeabank’ın vizyonu, özgün fiziksel hizmetlerle bütünleştirilmiş en iyi dijital deneyimi sunan, Türkiye’nin önde gelen “fijital” bankası olmaktadır.

Yeni iş stratejileriyle uyumlu olarak ihracat ve üretime dönük yüksek katma değerli sektörlerle ve firmalara, geniş ürün yelpazesi ile hizmet vermeye odaklanan Odeabank, önümüzdeki dönemde değişken koşullara hazır bir konumda, iş modelini geliştirmeye ve tüm paydaşlarına daha yüksek katma değer sağlamaya dönük çalışmalarını sürdürecektir.



35

Şube



1.211

Çalışan



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hisse sahipleri*	Hisse adedi	Hisse Bedeli (TL)	Hisse sahipliği oranı
ADQ Financial Services LLC	5.051.109.306,00	5.051.109.306,00	%95,99564216
H.H Sheikh Dheyab Binzayed Binsultan Al-Nahyan	210.701.739,000	210.701.739,000	%4,00435776
Flash Investment Holding 1 RSC Ltd	1,00 (*)	1,0	%0,00000002
Flash Investment Holding 2 RSC Ltd		1,00 (*)	%0,00000002
Flash Investment Holding 3 RSC Ltd		1,00 (*)	%0,00000002
Flash Investment Holding 4 RSC Ltd		1,00 (*)	%0,00000002
Flash Investment Holding 5 RSC Ltd		1,00 (*)	%0,00000002
TOPLAM	5.261.811.049,00	5.261.811.049,00	100,00

*Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler Banka hissedarı değildir.

Ana Sözleşme

Türkiye Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 9 Mayıs 2025 tarihli ve E-153669 numaralı, Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesinin ilgili tadilini onaylayan kararına uygun olarak, yukarıda belirtilen hissedarlık yapısı, Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesi içeriğine yansıtılmıştır.

Şube ve Personel Bilgileri

Genel Müdürlüğü İstanbul'da bulunan, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yurt içinde 35 şubesi ve 1.211 çalışanı ile Ticari ve Bireysel Bankacılık alanında, Bankalar Kanunu'nun 4. maddesi kapsamında izin verilmiş tüm faaliyetleri yapabilecek şekilde örgütlenmiş olan Banka'nın finans sektöründe doğrudan bağlı ortaklıkları bulunmamaktadır.

ADQ Hakkında

2018 yılında kurulan ADQ, stratejik altyapı ve küresel tedarik zincirlerine odaklanan aktif bir küresel devlet yatırımcısıdır. Abu Dabi Hükümeti'nin stratejik ortağı olarak ADQ, Emirlik'te yerel topluluklar için değer yaratan ve hissedarına uzun vadeli finansal getiri sağlayan iş platformlarının büyümesine yatırım yapmaktadır. ADQ'nun toplam varlıkları, 30 Haziran 2025 itibarıyla 263 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Hızla genişleyen portföyü, enerji ve kamu hizmetleri, ulaşım ve lojistik, gıda ve tarım, sağlık ve yaşam bilimleri, finansal hizmetler, altyapı ve kritik mineraller ile sürdürülebilir üretim gibi ekonominin birçok temel sektöründe faaliyet gösteren şirketleri kapsamaktadır.

Banka'nın 5.261.811 bin TL olan ödenmiş sermayesi, 11 Şubat 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da alınan karara istinaden 4.418.133 bin TL artırılarak 9.679.944 bin TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artışının 4.241.215 bin TL'lik kısmı ADQ Financial Services LLC tarafından, 176.918 bin TL'lik kısmı ise H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al Nahyan tarafından karşılanmış olup, artırıma ilişkin tutarların tamamı nakden ödenmiştir. Sermaye artışı 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 15 Ocak 2026 tarihli ve E-32521522 numaralı, Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesinin ilgili tadilini onaylayan kararına uygun olarak, cari dönem içerisinde yapılan güncelleme Banka'nın Ana Sözleşmesi'nin 7. maddesi içeriğine yansıtılmıştır.



"Sürdürülebilirliğe Bakış" Fotoğraf Yarışması, 📸 Hilal Uçurum

Başlıca Finansal Göstergeler

GÜÇLÜ FİNANSAL
PERFORMANS

Birincil Likit Aktifler

25,4
milyar TL

Net Krediler

50,0
milyar TL

Menkul Değerler

36,7
milyar TL

Toplam Aktifler

123
milyar TL

Mevduat

70,6
milyar TL

Özkaynaklar

6,2
milyar TL

VİZYONUMUZ

Özgün fiziksel hizmetlerle bütünleştirilmiş en iyi dijital deneyimi sunan, Türkiye'nin önde gelen "fijital" bankası olmak



MİSYONUMUZ

Özgün ürünlerimiz ve uzmanlığımızla bankacılığı kolaylaştırmak ve toplumsal sorumluluk bilinciyle sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamak

DEĞERLERİMİZ



Özgünlük

Paydaşlarımızı anlar, yaşamlarını kolaylaştırırız. Yaratıcı düşünür, hızlı ve pratik çözümler sunarız. Kişisel etkimizi bırakarak farklılaşırız.



Heyecan

Merak eder, keşfeder, sürekli öğrenmeye inanırız. Gelişmek ve geliştirmek için cesur kararlar alırız. Birlikte tasarlar, birlikte sonuçlandırırız.



Açıklık

Hesap verebilirlik prensibi ile dürüst ve güvenilir ilişkiler kurarız. Yalın ve erişilebilir kalmayı önemseriz. Düşüncelerimizi ve deneyimlerimizi açıkça paylaşıyoruz.



Saygı

Bireye saygı duyar, çeşitliliğe ve çok sesliliğe değer veriz. Toplumsal cinsiyet eşitliğini destekler, eşit bir dünya için gönüllü oluruz.

STRATEJİK HEDEFLERİMİZ



Müşterilerimiz için

Müşterilerimizin ihtiyaçlarını doğru tespit edebilen, onların yaşam kalitesine artıran, kendini özel hissedeceği ve vazgeçemeyeceği bir banka olmak.



Çalışanlarımız için

Her çalışanın parçası olmaktan gurur duyacağı; takdir edildiğini, adil davranıldığını, kendini geliştirebildiğini ve kariyer hedeflerine ulaşabileceğini hissettiği bir banka olmak.



Toplumumuz için

İçinde var olduğu toplumun gereksinimlerine duyarlı, kurumsal vatandaşlık görevlerinin bilincinde ve toplumun refah düzeyinin artırılması için çalışmalara imza atan bir banka olmak.



Sektörümüz için

Teknolojik altyapısı, verimli hizmet anlayışı ve deneyimli insan kaynağı ile sektörün dinamik ve yenilikçi bir bankası olmak.

Ticari Bankacılık

UZUN VADEDE GÜÇLÜ MÜŞTERİ TABANI

Ticari Bankacılık, mevcut müşteri memnuniyetini maksimuma çıkartmaya odaklanarak, yeni müşteri edinme hedefleri ile birlikte uzun vadede güçlü bir müşteri tabanı oluşturmayı amaçlamaktadır.

Ticari Bankacılık, finansman çözümleri oluştururken, sektöründe öncü ve hızlı çözümler yaratmayı ve müşteri odaklı bir yaklaşım sergilemeyi hedeflemektedir. Mevcut müşteri memnuniyetini maksimuma çıkartmaya odaklanarak, yeni müşteri edinme hedefleri ile birlikte uzun vadede güçlü bir müşteri tabanı oluşturmayı amaçlamaktadır. Bu hedefler ve çalışmalar doğrultusunda 2025 yılında özellikle nakit kredilerde istikrarlı büyümesini devam ettirmiştir. 8 ilde 5'i Ticari Merkez, 5'i Ticari Şube olmak üzere toplam 10 noktada katma değerli hizmetlerini alanında uzman insan kaynaklarıyla müşterilerine sunmaktadır. Ticari Bankacılığın hizmetleri arasında nakit krediler, dış ticaretin finansmanı, teminat mektupları ve nakit yönetim çözümleri ön plana çıkmaktadır.

Ticari Bankacılık yapısı aşağıda belirtilen bölümlerden oluşmaktadır:

Saha Yönetimi

Ticari Bankacılık Saha Yönetimi Ekibi, şubeler ile Genel Müdürlük birimleri arasında koordinasyon ve bilgi akışını tesis ederek, Ticari Bankacılık faaliyetlerinin sahada etkin şekilde yürütülmesini

sağlamaktadır. Saha Yönetimi, şube ve müşteri dinamiklerini analiz edebilmek ve piyasa koşullarını yakından takip edebilmek amacıyla düzenli olarak saha ziyaretleri gerçekleştirerek, bölgesel ve sektörel gelişmeleri yerinde değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, Ticari Bankacılık hedeflerinin belirlenmesi, hedeflerin şubelere dağıtılması ve performans sonuçlarının izlenmesi süreçlerini yönetmektedir. Şubelerden gelen kredi tekliflerinin incelenerek ilgili tahsis ekiplerine yönlendirilmesi ve kredi komite süreçlerine yönelik hazırlıkların koordine edilmesi saha yönetiminin temel sorumluluk alanlarındandır. Ayrıca kredi kararlarına ilişkin şubelere rehberlik edilmekte, müşteri ihtiyaçlarıyla risk yönetimi politikaları arasında sağlıklı bir denge gözetilmektedir. Saha Yönetimi, kredi fiyatlamalarının Banka'nın genel fiyatlama stratejisi ile uyumlu şekilde merkezi olarak yürütülmesini sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, şubelerdeki insan kaynağı yönetim süreçlerinde de aktif rol alarak işe alım, performans değerlendirme ve yetenek gelişimi alanlarında yönetsel destek sağlamaktadır. Bu bütünsel yapı sayesinde, Saha Yönetimi, Ticari Bankacılık organizasyonunun tüm kademelerinde

verimliliği artırmayı, riskleri etkin biçimde yönetmeyi ve müşteri memnuniyetini sürdürülebilir şekilde güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Hazine ve Yatırım Ürünleri

Hazine ve Yatırım Ürünleri Birimi, piyasa koşulları neticesinde müşterilerin bu ürünlere olan ihtiyaçlarının artması sebebiyle Ticari Bankacılık çatısı altında kurulmuştur. Birim, yurt içi ve yurt dışı ekonomik konjonktür ve piyasa koşullarını yakından takip ederek Ticari Bankacılık müşteri ve şubelerinin talep ve ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Bunun yanında müşteri temsilcilerinin bu konudaki okur yazarlığını artırmak amacıyla çeşitli ürün ve ekran eğitimleri organize etmekte, şubelerle birlikte müşteri ziyaretleri gerçekleştirerek, müşterilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda ürünler sunmaktadır. Ekip, faaliyetinin ilk yılı olan 2025 yılında firmaları risklerden koruyan türev ürünlerin yanında, Yatırım Fonu alanında farkındalık yaratarak güncel konjonktür çerçevesinde beklenti ve değişimleri sahaya indirmiş, Hazine ve Yatırım Ürünleri alanında Ticari Bankacılık işlemlerini artırmaya odaklanmıştır.

Dış Ticaret ve Sigorta Birimi, 2025 yılında Türkiye ekonomisinin gelişim ve kalkınmasında en temel aktör olan ihracatçılar ile ilgili çalışmalara ağırlık vermiştir.

ÜRÜN YÖNETİMİ

Mevduat ve Nakit Yönetimi

Odeabank Nakit Yönetimi, 2025 yılında da müşteri odaklı bir yaklaşım izleyerek müşteri ihtiyaçlarına uygun doğru ürünleri sunmak için çalışmalarına devam etmiştir. Müşterileri ile nitelikli ve uzun vadeli ilişkiler kurmaya önem veren Odeabank, Nakit Yönetimi kapsamında da müşterilerine ödeme ve tahsilat süreçlerini hızlı ve kolay gerçekleştirebilme imkânı sağlayan ürünler sunmaktadır.

Tedarik zinciri finansmanında platform hizmeti sağlayan Faturalab ile gerçekleştirilen entegrasyon kapsamında, tedarikçilerin alıcı firmaların ödemesi için oluşturdukları ileri vadeli faturalarını, fatura vade tarihinden önce iskonto edebilmeleri sağlanmaktadır. Parametrik sistem altyapısı sayesinde, banka direkt olarak da tedarikçi finansmanı işlemlerine aracılık edebilmektedir. Tedarikçi finansmanı ürününün aktive edilmesine yönelik olarak, müşteri tanıtımlarına başlanmış olup işlemlerin artırılması hedeflenmektedir. Ürün ile ilgili ilave geliştirim süreçleri önümüzdeki dönemde de devam edecektir. Toplu ödeme sistem kullanımının artırılmasına yönelik



çalışmalar yapılmakta, farklı sistemsel taleplerin gerçekleştirilmesine yönelik müşteriye özel çözümler üretilmektedir.

Dış Ticaret ve Sigorta

Dış Ticaret ve Sigorta Birimi, ticari şube müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik çeşitlendirilmiş ürün portföyü ile birlikte satış ve pazarlama desteği vermekte, mevcut müşterilerle ilişkilerin derinleştirilmesi ve satış kampanyalarının planlanması çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

Dış ticaret ürünlerinde hızlı ve butik çözümler üreten Odeabank'ın Genel Müdürlük ekibi, Ticari Şubelerde görev yapan konusunda uzman dış ticaret temsilcileri, Dış Ticaret ve Nakit Yönetimi Uzman Hattı ve Türkiye ihracatının %75'ini kapsayan şube ağıyla birlikte müşterilere ithalat, ihracat ve yurt dışı projelerini destekleyici ürünler sunmaktadır. Dış ticaret finansmanı konusunda klasik dış

ticaret ürünlerinin yanı sıra, ilgili pazar dinamiklerine uygun yeni ve Odeabank müşterilerine özel ürünler hazırlayarak firmaların dış ticaret döngülerine en uygun ve muhtemel riskleri minimize eden çözümleri yapılandırmaktadır. Birim 2025 yılında Türkiye ekonomisinin gelişim ve kalkınmasında en temel aktör olan ihracatçılar ile ilgili çalışmalara ağırlık vermiş, özellikle Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'ndeki bağlantılarının yarattığı dış ticaret imkânlarını kullanarak müşterilerin işlemlerine aracılık etmiştir. 2026 yılında, global ağı ile birlikte müşterilerin başta MENA Bölgesi olmak üzere birçok farklı ülkedeki dış ticaret işlemlerini güvence altına alarak finanse etmeye devam edecektir. Birim, ticari müşterilerin dış ticaret işlemleri haricinde teminat mektupları ve yurt içi akreditifler yoluyla müşterilerin yerel ticaret döngülerine dahil olarak çapraz satış olanaklarını artırmaktadır. Müşteri ihtiyaçlarını her zaman odağına alan Birim, 2026 yılında da dijitalleşme çalışmalarına devam edecektir.

Ticari Bankacılık

KURUMSAL İNTERNET BANKACILIĞI ALTYAPISI GÜNCELLENDİ

2025 yılında mevcut Kurumsal İnternet Bankacılığı altyapısı güncellenmiş, Tüzel müşterilere daha kullanıcı dostu ve daha güvenli bir altyapı üzerinden dijital bankacılık hizmeti sunulması sağlanmıştır.

Odeabank, TCMB Reeskont Kredilerinde getirilen kural değişikliklerine en hızlı adapte olan bankalardan biri olmuş ve ihracatçılarla ürünü buluşturarak ülkemizin ihracat hedeflerine etkin bir şekilde katkı sağlamıştır. Banka hem TCMB Reeskont Kredilerinde hem de Eximbank tarafından sunulan kredilere erişim için köprü görevi görmeye 2026 yılında da devam edecektir. İhracat finansmanı açısından Odeabank İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile ortaklığı kapsamında, 2026 yılında ihracatçı müşterilerinin finansman ihtiyaçlarına yönelik destekler de sürdürülecektir.

Sigorta ürününde sektörün öncü firmalarından biri olan Marsh Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. ile imzalanan stratejik iş birliği anlaşmasıyla birlikte müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik tasarlanan yapılandırılmış ürünler ile şube kanalı üzerinden müşterilere hizmet sunulmaya devam edilmektedir.

Bütçe, Performans ve Veri Yönetimi
Ticari Bankacılık Bütçe, Performans ve Veri Yönetimi ekibi; finans ekipleriyle yakın iş birliği içinde, Ticari Bankacılık bütçesinin planlama süreçlerini yürütmekte ve oluşturulan bütçenin Saha Yönetimi ekipleriyle koordineli olarak

Ticari Bankacılık şubelerine dağıtılmasını sağlamaktadır. Dönemsel olarak bütçe gerçekleştirmeleri ve performans göstergeleri izlenmekte, ilgili performans kartları oluşturulmakta ve sonuçlar düzenli raporlamalar aracılığıyla şubelere iletilmektedir.

Ayrıca teknik ekiplerle birlikte çalışarak, Odeabank bünyesinde Ticari Bankacılık çatısı altındaki çalışanların doğru ve güncel verilere erişimini sağlayacak dijital uygulamaların geliştirilmesine ve iyileştirilmesine liderlik etmektedir. Bunun yanı sıra, Kurumsal İnternet Bankacılığı ve Kurumsal Mobil uygulama üzerinden Tüzel müşterilere en iyi dijital bankacılık hizmetini sunabilmek amacıyla Odeatech ekipleriyle ortak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ekibin hayata geçirdiği projelerden olan Commercial RM Dashboard uygulaması sayesinde tüm Ticari Bankacılık ve Ticari Şube personelinin sorumlu oldukları portföy ve Şubelere ait güncel verilere erişiminin sağlanması amaçlanmıştır. Odeabank, Commercial RM Dashboard tasarımı ile, Qorus Reinvention Awards-Europe 2025 organizasyonunda bulunan Operational Excellence kategorisinde, tüm Avrupa bankaları arasından birincilik ödülü ile dönmüştür.

2025 yılında mevcut Kurumsal İnternet Bankacılığı altyapısı güncellenmiş, Tüzel müşterilere daha kullanıcı dostu ve daha güvenli bir altyapı üzerinden dijital bankacılık hizmeti sunulması sağlanmıştır. Ayrıca Kurumsal Mobil Bankacılık uygulaması da yeni altyapı ile birlikte devreye alınmıştır. Dijital kanallar üzerinden tüzel müşterilerin kullanımına sunulan işlemlerin kapsamı önümüzdeki dönemlerde de genişletilerek, sunulan dijital bankacılık tecrübesinin daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Proje ve Yapılandırılmış Finansman

Ticari Bankacılık müşterilerinin proje finansmanı, sendikasyon, finansal yeniden yapılandırma kredileri ile ilgili ürün ve süreçlerin yönetiminden sorumlu ekiptir. Mevcut ya da potansiyel ticari müşterilerin ihtiyaç ve/veya taleplerine yönelik olarak projelerin analiz edilmesi ve Banka'nın stratejileri doğrultusunda gerekli proje finansman ürünlerini oluşturarak en doğru finansal çözümün sunulmasında rol oynamaktadır.

Yeşil Dönüşüm Kredi Programı ve Sürdürülebilirlik Konusundaki Çalışmalar

Odeabank, yeşil, teknolojik ve dijital dönüşümü destekleyerek, müşterilerine geleceğe uyumlu finansman ve tasarruf çözümleri sunmayı ve onlara yol göstermeyi hedeflemekte ve çalışmalarına “Güçlendiren ve Dönüştüren Bankacılık” stratejisiyle hız katarak devam etmektedir. Bu kapsamda çevresel etkiler bütünsel bir perspektifle analiz edilmiş olup, yasal düzenlemelerle zorunlu hale gelen dönüşüm sürecinde müşterilere destek olmak ve yönlendirme sağlamak amacıyla Yeşil Dönüşüm Kredi Programı 2024 yılında uygulanmaya başlanmıştır.

Odeabank'ın, ticari müşterilerinin enerji ve kaynak verimliliğini artıracak yatırımlarını desteklemeye yönelik hayata geçen Yeşil Dönüşüm Kredi Programı 2025 yılında da devam etmiş ve bu kapsamda dış finansör olmadan tamamen Banka'nın öz kaynakları ile kullanımlar yapılmıştır. İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile kurduğu stratejik iş birliğiyle Odeabank, enerji verimliliğini artırmayı hedefleyen “Yeşil Dönüşüm Paketi” ve kadın ihracatçıları destekleyen “İhracatta Kadını Destekleme Paketi” ile ihracatçı firmalara farklı çözümler sunmaya devam etmektedir.

Yine 360 derece Sürdürülebilirlik anlayışı ile şube portföy yöneticilerinden oluşan ‘Sürdürülebilirlik Elçileri’ programı 2024 yılında hayata geçirilmiş ve 2025 yılında da çalışmalar devam etmiştir. İlgili ekipler eğitimler ile desteklenerek, müşterilere sürdürülebilir finansman, iklim krizi ve sorumlu yatırımlar konusunda danışmanlık hizmetleri sunulmuştur. Bunun yanı sıra 2025 yılında dönüşüm süreçlerinde müşterilere eşlik etmek amacı ile özel bir konferans düzenlenmiş ve bu süreçte dönüşümün bir parçası olmaya devam edilmiştir.



“Sürdürülebilirliğe Bakış” Fotoğraf Yarışması, 📷 Ezgi Küçükünsal

Bireysel Bankacılık

MÜŞTERİ İHTİYAÇLARINA UYGUN ÜRÜN VE HİZMETLER

Odeabank'ın temel hedefi, müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunarak, uzun soluklu ve güvenilir ilişkiler kurmaktır.

odea
*Ayrıcalıklar
Dünyası*

'Ayrıcalıklı Plus' ve 'Private' segmentlerine ayrılan müşteriler, varlıklarını artırdıkça hem mevcut ayrıcalıklarından daha yüksek tutarlarda yararlanmakta hem de çeşitlenen yeni ayrıcalıklardan faydalanmaktadır.

Odea Ayrıcalıklar Dünyası, müşterilere "Birikim Programı", "Kart Ayrıcalıkları" ve "Bankacılık Ayrıcalıkları" olmak üzere üç ana başlık altında avantajlar sunmaktadır. Birikim programı kapsamında, kart harcamalarından kazanılan nakit iadeler, yatırım fonlarında ya da günlük vadeli hesapta değerlendirilebilmektedir. Aylık maksimum kazanım tutarı, müşteri segmentine göre 5.000 TL'ye kadar çıkmaktadır. Kart ayrıcalıkları sayesinde müşteriler her ay; dijital platform ödemelerinde iade, kahve hediyesi ve havalimanı transferleri, ücretsiz yurt dışı çıkış harcı gibi çeşitli avantajlardan yararlanabilmektedir. Ayrıca programa dahil olan müşteriler, ücretsiz EFT/Havale ve FAST işlemleri ile birlikte tüm yurt içi ve yurt dışı ATM'lerde ücretsiz işlem gibi çeşitli bankacılık ayrıcalıklarından da faydalanabilmektedir.

Türkiye genelinde deneyimli kadrosu ile faaliyet gösteren Bireysel Bankacılık, müşterilerle temas edilen her noktada mevduat ve yatırım ürünlerinde en iyi hizmeti sunacak yapıları geliştirmeyi sürdürmüştür.

Odeabank'ın temel hedefi, müşterilerinin değişen ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetler sunarak, uzun soluklu ve güvenilir ilişkiler kurmaktır. "Yatırımın Merkezinde Sen Varsın" mottosu doğrultusunda sürdürülen çalışmalarla, 2025 yılında mevduat dışı yatırımcı müşteri adedi %6,9 oranında ve mevduat dışı toplam varlık ise %48,6 oranında artmıştır.

Odea Ayrıcalıklar Dünyası: Harcamadan Birikime, Birikimden Yatırıma
Bireysel Bankacılık, müşterilerinin yatırımlarına değer katma hedefi doğrultusunda, 2025 yılında ürün yelpazesini genişletmeye ve hizmet seviyesini artırmaya devam etmiştir. Yatırım odaklı stratejisiyle paralel olarak, kredi kartı ve banka kartı harcamalarını yatırım fırsatına dönüştüren Odea Ayrıcalıklar Dünyası programını hayata geçiren Odeabank, sektörde fark yaratan bir yeniliğe öncülük etmiştir. Türkiye'de bir ilk olan programda; toplam varlık tutarına göre 'Ayrıcalıklı',

Odea Ayrıcalıklar Dünyası programının lansmanının gerçekleştirildiği yılın ikinci yarısında, bir önceki yılın aynı dönemine göre banka ve kredi kartı cirosu %60 oranında artmıştır. Ayrıca program müşteri bağlılığına önemli ölçüde katkı sağlamıştır.

Sektörün öncülerinden biri olarak 2015 yılında hayata geçirdiği şubeye gitmeden uzaktan hesap açılış sürecini görüntülü görüşme ile bir adım ileriye taşıyan Odeabank Bireysel Bankacılık; 2024 yılına kıyasla görüntülü görüşme ile gerçekleştirilen hesap açılışlarında ise %22 oranında artış sağlamıştır. Bu doğrultuda pazarlama faaliyetlerinin büyük çoğunluğunu dijital pazarlama yatırımları oluşturmaktadır.

Odeabank, portföy yönetimi çatısı altında tecrübeli finansal danışmanlık hizmetini Dijital Bankacılık ile birleştirerek müşterilerine "fijital bankacılık deneyimi" sunmaya devam etmektedir.

2025 yılında dijital pazarlama yatırımlarının odağı, yeni müşteri edinimi ve kanal verimliliğini artırmaya yönelik performans bazlı stratejilere dayanırken; bu stratejiler doğrultusunda yapılan dijital pazarlama çalışmalarında maksimum verimlilik sağlanmıştır. Mevduat karşılaştırma siteleri ve yatırım odaklı dijital mecralarda sponsorluklar yapılmış, hedef kitleyi oluşturan müşteri segmentlerinin kullandığı mobil uygulama ve web sitelerinde hedefli kampanya konumlandırmaları yapılmıştır.



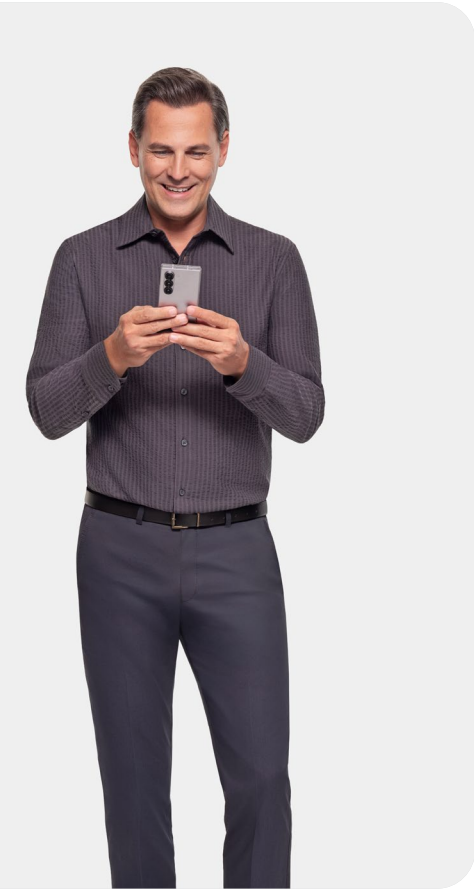
odeabank.com.tr üzerinde yeni yatırım içerikleri, segment bazlı yönlendirme sayfaları ve web dönüşüm optimizasyonları devreye alınarak fijital bankacılık deneyimi güçlendirilmiştir. Türkiye'nin önde gelen sosyal medya platformlarındaki artan yatırımlar, Odea yatırım ürünlerinin

farkındalığını pekiştirirken; dijital pazarlama teknolojisi entegrasyonları ve ölçümleme projeleriyle kampanya performansları daha şeffaf ve etkin biçimde yönetilmiştir. 2025 yılı boyunca Odea markası, dijital kanallarda yenilikçi ve veri odaklı pazarlama yöntemleriyle finansal ekosistemdeki varlığını daha da güçlendirmiştir.

Bireysel Bankacılık

BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMET STRATEJİLERİ MÜŞTERİ İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA GELİŞTİRİLDİ

Odeabank, 2025 yılında dijital bankacılık, kredi, mevduat ürünleri ve yatırım hizmetlerinde yenilikçi çözümler sunmayı hedeflemiştir.



Odeabank'ın yıl boyunca sürdürdüğü yatırım fonu ve hisse senedi ürünlerini merkeze alan kampanyaları hem dijital hem de şube kanallarından müşteri kazanım hedeflerine büyük katkı sağlarken, mevcut müşterilere de varlığını en iyi şekilde değerlendirebilme imkânı sunmuştur. Yatırım odaklı kampanyaların yanı sıra Arkadaşını Davet Et kampanyası ile de müşteri adedi ve müşteri sadakatini artırmak amaçlanmıştır.

2025 yılında 250 bine yakın Odeabank müşterisi, dijital temas noktalarını kullanmıştır. Bu işlemler sonucunda geçen seneye oranla mobildeki işlem hacmi %19 artmıştır. Bununla beraber Odea uygulaması 2025 yılında 540 binden fazla indirilmiştir. Odeabank, Türkiye genelindeki 47 kurulu ATM ile müşterilerinin bankacılık işlemlerini gerçekleştirebilmelerine olanak sağlamaktadır.

Odeabank'ın eğitim ve içerik platformu Akademi'O, müşterilerin finansal okuryazarlık seviyesini artırmaya yönelik içerikler sunmaya devam etmektedir. Pazartesi günleri yayınlanan "Haftanın Yatırım Odağı" isimli sesli bülten ile küresel

piyasalara dair bilgiler paylaşılmakta, "Yatırım Odaklı Podcast" serisi ile yatırım dünyasına ilişkin çeşitli konular ve sorular ele alınmaktadır. Ayrıca, Tacirler Yatırım'ın günlük ve sesli bültenleri de Akademi'O platformu üzerinden sunulmaya devam edilerek, yatırım haber akışı kesintisiz bir şekilde sağlanmaktadır.

2025 yılında Odea uygulamasında yapılan kullanıcı odaklı yeniliklerle müşteri deneyimi geliştirilmiştir. Pratik Giriş özelliğiyle şifre girmeden yüz tanıma ve parmak izi ile uygulamaya hızlı erişim mümkün hale getirilmiş, giriş süresi ve işlem adımları azaltılmıştır. Ana sayfa tamamen yenilenerek kullanıcı davranışlarına göre kişiselleştirilen Sana Özel menüsü devreye alınmış, kampanya ve avantajlar daha görünür olarak konumlandırılmıştır. Ayrıca, uygulama içindeki etkileşimi artırmak adına Odea programları menü yapısına entegre edilmiş, sadakat programları ve avantajlar tek noktadan erişilebilir duruma getirilmiştir. Odea'nın dijital kanallarındaki müşteri memnuniyeti güçlendirilmiş, sürdürülebilir büyüme için önemli bir altyapı oluşturulmuştur.

Bireysel Bankacılık hizmet ve ürünleri için strateji ve uygulamalar aşağıdaki şekilde kurgulanmaktadır:

Yatırım Hizmetleri:

Odeabank Bireysel Bankacılık Yatırım Hizmetleri, müşterilerin birikimlerini koruma ve artırma amacıyla müşteri odaklı yatırım yönetimi yaklaşımıyla çalışmaktadır. Yatırım araştırmalarıyla müşteriler için en uygun yatırım stratejilerini oluşturmakta, deneyimli şube kadrosu ile müşterilerine en uygun ürün ve hizmeti sunmaktadır.

Yatırım Fonları: Odeabank'ın toplam fon hacmi, 2024 yılı sonuna göre TL bazında %60,5 artarak 94,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yıl içerisinde canlıya alınan projelerle müşteri memnuniyetini artırılmasına önemli ölçüde katkı sağlanmıştır. Odea Ayrıcalıklar Dünyası programı ile kredi kartı ve banka kartı harcamaları karşılığında fon ödülü kazanmak isteyen müşterilere harcamalarını birikime dönüştürme imkânı sunulmuştur. Öte yandan yıl içerisinde müşterilere hediye fon kampanyaları düzenlenmiştir. Dijital kanallar ve şube ekranlarında yapılan geliştirmeler sayesinde fon emirlerinin, ilgili yasal saate kadar iptal edilebilmesi sağlanmıştır. Mobil ve internet bankacılığında, yatırım fonu ekranlarına getirilen KAP raporları ile müşterilerin fon içeriği ve performans bilgilerine erişebilmeleri gerçekleştirilmiştir. Şube çalışanı verimliliğini iyileştirmek adına operasyonel doküman işlerinin dijitalleştirilmesine yönelik proje başlatılmış, çalışmaların 2026 yılında tamamlanması hedeflenmişti

Hisse Senetleri: 2025 yılında Odea uygulamasında gerçekleştirilen altyapı ve entegrasyon geliştirmeleriyle sistem performansı, işlem hızı ve kullanıcı

deneyimi önemli ölçüde iyileştirilmiştir. Raporlama ve veri görünürlüğü alanında yapılan iyileştirmelerle kullanıcıların bilgilere daha hızlı erişimi sağlanmıştır. Tüm bu çalışmalar sonucunda işlem hacmi ve kullanıcı etkileşimi artarken, toplam hisse senedi hesap adedi 2024 yılına göre %32 oranında artış göstermiştir. 2025 yılı toplam hisse senedi bakiyesi 2024 yıl sonuna göre %40 artış göstermiştir. Aynı zamanda platformun teknik yetkinliği ve kullanıcı memnuniyeti güçlendirilmiş, yeni iş birliklerine ve büyüme fırsatlarına zemin hazırlanmıştır.

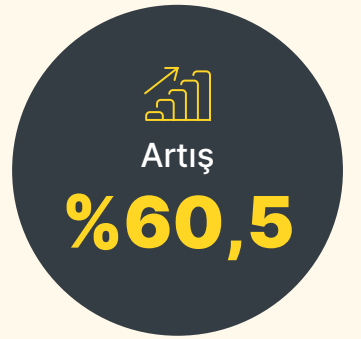
Döviz & Kıymetli Madenler: 2025 yılında hayata geçirilen anlık döviz kuru projesi ile müşterilerin dijital kanallardan döviz ve kıymetli maden işlemlerini anlık rekabetçi kurlarla yapabilmesi sağlanmıştır. Dijital kanallarda döviz, kıymetli maden varlıklarının görüntülediği ekranlar sadeleştirilmiş, müşteri deneyimi iyileştirilmiştir.

Mevduat Ürünleri

Odeabank, birikimlerini sabit ya da değişken getiri alternatifleri ile mevduatta değerlendirmek isteyen tasarruf sahiplerine birçok seçenek sunmaktadır. Müşteriler, aylık vadeli mevduat ürününe ek olarak, günlük nakit kullanım ihtiyaçlarına vadesiz alt limiti ile cevap verebilen, TL, USD ve EUR para birimlerinde açılabilen ve gecelik faiz kazandıran Oksijen Hesap'ı tercih edebilmektedir.

Müşterilere mevduat ürünlerinde üst düzey deneyim sunarak, bu alanda öncü olma vizyonu ile 2025 yılında dijital ve operasyonel süreçler iyileştirilmiştir. Odea uygulamasında yer alan hesaplar ve hesap hareketleri alanlarındaki müşteri deneyimi iyileştirilmiştir. Oksijen hesap açılış akışında ürün ve süreç hakkında bilgi veren karşılama ekranları eklenmiştir. Toplam varlık alanı, müşterilerin açık bankacılık ile yetkilendirdikleri diğer banka hesaplarını

Odeabank Fon Hacmi (Milyar TL)



da dahil ederek; TL, USD ve EUR para birimlerinde anlık olarak güncellenebilme özelliği ile müşteri deneyimi açısından daha verimli hale getirilmiştir.

Bireysel Krediler

Müşterilerinin bireysel kredi ihtiyacını karşılamaya önem veren Odeabank, ön onaylı bireysel ihtiyaç kredisinin yanı sıra oluşabilecek nakit ihtiyacı ve ödemeler için ön onaylı ek hesap (Kredili Mevduat Hesabı) ürününü hayata geçirmiştir. Bireysel bankacılık müşterileri, Odea uygulaması üzerinden kendilerine tahsis edilen ön onaylı ek hesap limitlerini diledikleri zaman kullanabilmekte, geri ödemelerini tek seferde veya 12 aya varan vade ile gerçekleştirebilmektedirler. Ek hesabı tercih eden müşteriler ürüne ilişkin her türlü bilgi ve belgeye mobil uygulama üzerinden ulaşabilmektedir.

Bireysel Bankacılık

HAYATA DEĞER KATAN
BANKACILIK DENEYİMİ

Odeabank, müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına odaklanarak; üst segment kart çözümlerinden sigorta güvencesine kadar hayatın her anında değer katan, dijital ve kişiselleştirilmiş bir bankacılık sunmaktadır.

Ayrıca 2025 yılında, birikimlerini Odeabank'ta değerlendiren müşterilerin oluşabilecek nakit ihtiyacını karşılayabilmek için yıl boyunca nakit teminatlı bireysel ihtiyaç kredisi kampanyası düzenlenmiştir. Böylelikle uzun vadeli mevduat ve yatırım ürünlerini tercih eden müşterilere, yatırım gelirlerinde herhangi bir kayıp yaşamadan kısa ve orta vadeli nakit ihtiyaçlarını uygun finansman koşulları ile giderecekleri çözümler sunulmuştur.

Banka Kartları ve Kredi Kartları

2025 yılında, müşteri bağlılığını güçlendirmek, yeni müşteri kazanımını artırmak ve üst segment müşteri kitlesine yönelik değer önerisini geliştirmek amacıyla segment odaklı çalışmalar sürdürülmüştür. Varlığa dayalı segment modeli kapsamında geliştirilen Odea Ayrıcalıklar Dünyası programı ile müşterilerin finansal davranışları ve bankacılık ihtiyaçlarına uygun ayrıcalıklar hayata geçirilmiştir. Ayrıca, Mastercard iş birliği ile üst varlık segmentine yönelik World Elite Exclusive logolu Odea Private Card ürünü müşterilerin kullanımına sunulmuştur. Ürün kapsamında havalimanı hizmetleri ile seyahat, günlük yaşam ve etkinlik alanlarında kapsamlı

ayrıcalıklar sağlanmaktadır. Dijital kanallarda süreç iyileştirmeleri hayata geçirilerek hem mevcut müşterilerin memnuniyeti artırılmış hem de yeni müşteri kazanımı desteklenmiştir.

Bankasürans

Müşterilerinin tüm bireysel bankacılık ihtiyaçlarına en uygun çözümler sunmayı hedefleyen Odeabank, banka sigortacılığı alanında ürün ve hizmet geliştirme faaliyetlerini kesintisiz yürütmektedir. Bu kapsamda 2025 yılında Sigorta Yönetim Sistemi hayata geçirilmiş, hayat ve elementer branşlardaki ürünlere ait poliçe ve yenileme işlemleri için birden çok sigorta şirketinden online olarak alınan teklifler, müşterilere sunulmuştur. Sigorta Yönetim Sistemi sayesinde sigorta firmaları ile mutabakat, ödeme ve muhasebeleştirme işlemleri de online ve gerçek zamanlı olarak iletilemiştir.

Banka sigortacılığı alanında ürün ve hizmet geliştirme faaliyetleri çerçevesinde Magdeburger Sigorta, HDI Sigorta, Fiba Emeklilik ve Fiba Sigorta ile acentelik sözleşmeleri imzalanmıştır. Hem yeni hem

de mevcut sigorta şirketlerine ait tüm sigorta poliçeleri Sigorta Yönetim Sistemi'ne taşınmış, böylelikle müşterilerin sigorta ürünlerine ait bilgilendirilmesi, poliçelerin müşterilere ulaştırılması ve tahsilat konularında uçtan uca güvenli, şeffaf ve kağıtsız sözleşmelerle süreçlerde verimlilik ve sürdürülebilirlik ilkelerine bağlılık sağlanmıştır.

Bireysel Nakit Yönetimi

Para transferleri, ödemeler ve açık bankacılık ürünlerinde müşteri deneyimini geliştirip düzenleyen yeni düzenlemeler ve çözümler hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda müşterilerin NFC ile limit artışı yapabilmesi sağlanmış, fatura ödeme kurum ağı bir başka banka ile yapılan proje ile 200'e yakın kuruma ait ödemelere hizmet verir hale getirilmiştir. Ayrıca ödemeler menülerinde yapılan düzenlemelerle yurt dışı çıkış harcı, pasaport ödemeleri gibi yeni ödeme türleri müşterilere sunulmuştur.

Açık bankacılık ekranlarında sunulan Hesap Ekleme, Açık Bankacılık ile Para Transferi ve kullanıcıların diğer banka mevduatlarını açık bankacılık altyapısı

ile Odeabank'a getirebildikleri Başka Banka Para Getir ekranları yenilenerek kullanıcı dostu ve fonksiyonel bir deneyim sunulması hedeflenmiştir. Diğer bankalardaki hesapların kaydedilmesi esnasında müşterilerden alınan izinlerin düzenlenmesiyle müşteri verisinin Odeabank bünyesinde katma değerli projelerde kullanılabilmesine katkı sağlanmıştır.

Doğa dostu ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşım doğrultusunda, fiziki varlık ekstresi gönderimlerinin azaltılması hedeflenmiş, bu kapsamda alınan aksiyonlarla dijital ekstre kullanım oranı artırılmış ve Banka bünyesinde karşılanan operasyonel giderlerin müşterilere yansıtılması sağlanmıştır.

Müşteri Deneyimi

Odeabank Müşteri Deneyimi Birimi, müşteri yolculuklarını uçtan uca ele alarak her temas noktasında memnuniyet düzeyini artırmayı ve müşteri merkezli dönüşümü sürdürülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Birim, çağrı merkezi, dijital kanallar, şubeler ve sosyal medya dahil tüm temas noktalarından gelen geri bildirimleri çok kanallı bir yapı üzerinden toplayıp analiz etmekte; bu analizler aracılığıyla, ürün ve hizmet ekipleriyle koordineli biçimde aksiyon alanları tanımlanmakta, süreçler sadeleştirilmekte ve müşteri çabasını azaltan yenilikçi çözümler geliştirilmektedir.

Geçen yıl boyunca müşteri bildirimlerinin ilgili iş birimleriyle düzenli paylaşımı sağlanmış; hizmet telafisi ve ürün geliştirme aksiyonlarının zamanında alınması için sistematik bir takip yapısı kurulmuştur. Sosyal medya ve şikâyet yönetimi bulguları kök neden analizleriyle değerlendirilerek tekrar eden sorunların önüne geçilmiştir. CSAT, CES ve NPS göstergeleri düzenli olarak izlenmiş, elde edilen içgörüler



stratejik karar süreçlerine entegre edilmiştir. Müşteri, çalışan ve süreçlerin sesini bütüncül biçimde ele alan birim, teknolojik altyapı ve yapay zekâ destekli analizlerle kesintisiz, tutarlı ve anlaşılır bir deneyim ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir.

İleri Analitik ve Veri Bilimi

İleri Analitik ve Veri Bilimi ekibi; mevcut ve potansiyel veri kaynakları üzerinden Banka'nın ihtiyacı olan AI (yapay zekâ) temelli çözümlerin üretilmesinden sorumludur. Etkin mevduat fiyatlandırma çalışması ve müşterilerin risk beklentileri doğrultusunda yatırım getirilerini artırmayı hedefleyen çalışmalar ile müşteri memnuniyetini odağına almaktadır. Açık bankacılık gibi alternatif veri kaynaklarından değer üretmeyi ve bu sayede müşterilere daha kişiselleştirilmiş hizmetler sunabilmeyi amaçlayan çalışmalar yürütmektedir.

Generative AI (üretken yapay zekâ) teknolojilerini, hem Banka içinde verimliliği artırma hem de kişiselleştirilmiş hizmet kalitesini artırma amaçları ile takip etmekte ve etkin şekilde kullanmayı hedeflemektedir.

Veri Analitiği

Veri Analitiği ekibi; mevcut ve potansiyel tüm veri kaynaklarını etkin biçimde kullanarak müşteri kazanımı, derinleşmesi ve sadakatini destekleyen analitik çalışmalar yürütmektedir. Ekip, ürettiği içgörülerle Bireysel Bankacılık iş kolunun veri odaklı yönetim kültürünü güçlendirerek karar alma süreçlerinde verinin stratejik bir unsur haline gelmesini sağlamaktadır. Ürettiği analitik çözümler ve raporlama altyapılarıyla hem stratejik kararların hem de günlük operasyonların daha hızlı, doğru ve proaktif bir şekilde yönetilmesine katkıda bulunmaktadır.

Bireysel Bankacılık

KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ
MÜŞTERİ DENEYİMİ

Kişiselleştirilmiş hizmet sunma vizyonu; gerçek zamanlı kampanya ve bildirimlerle etkileşim oranları artırılmış, müşteri memnuniyetini odağa alan dijitalleşme çalışmaları hayata geçirilmiştir.

Performans Yönetimi

Performans Yönetimi ekibi; Bireysel Bankacılık iş kolunun bütçe planlama, hedef belirleme ve performans değerlendirme süreçlerini uçtan uca yönetmektedir. Performansa bağlı optimizasyon çalışmalarını ve saha kampanyalarının etkilerini takip etmektedir. Bu çalışmalar, iş kolunun stratejik öncelikleri ile sahadaki dinamiklerin uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Bireysel Bankacılık CRM

Bireysel Bankacılık CRM ekibi; Banka'nın teknolojik yatırımları sayesinde iletişim süreçlerine gerçek zamanlı kampanyaları da dahil ederek müşterilerine etkili, kişiselleştirilmiş ve zamanında teklifler sunarak memnuniyet düzeyini artıran çalışmalar yürütmektedir.

2025 yılı içerisinde; saha ekiplerinin, müşterilerde derinleşme çalışmalarını ve karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla kapsamlı geliştirmeler yapılmıştır. Bu sayede fırsatların önceliklendirilmesi mümkün hale gelmiştir. Ayrıca, "Voice of Customer" (Müşterinin Sesi) yaklaşımı çerçevesinde, müşteri geri bildirimleri,

müşteri yönetimi platformuna entegre edilmiş, müşteri memnuniyetinin yakından takibi ve içgörülere dayalı iyileştirme süreçleri desteklenmiştir.

Uzaktan hesap açılış sürecinde, müşterilerin kesintisiz ve kolay bir deneyim yaşamalarını sağlamak amacıyla, yarım kalan başvuruları tespit edip müşterileri, süreci zahmetsizce tamamlamaya yönlendiren bir iletişim programı devreye alınmıştır. Böylece potansiyel müşterilerin süreci hızlı ve sorunsuz biçimde tamamlaması desteklenmiştir.

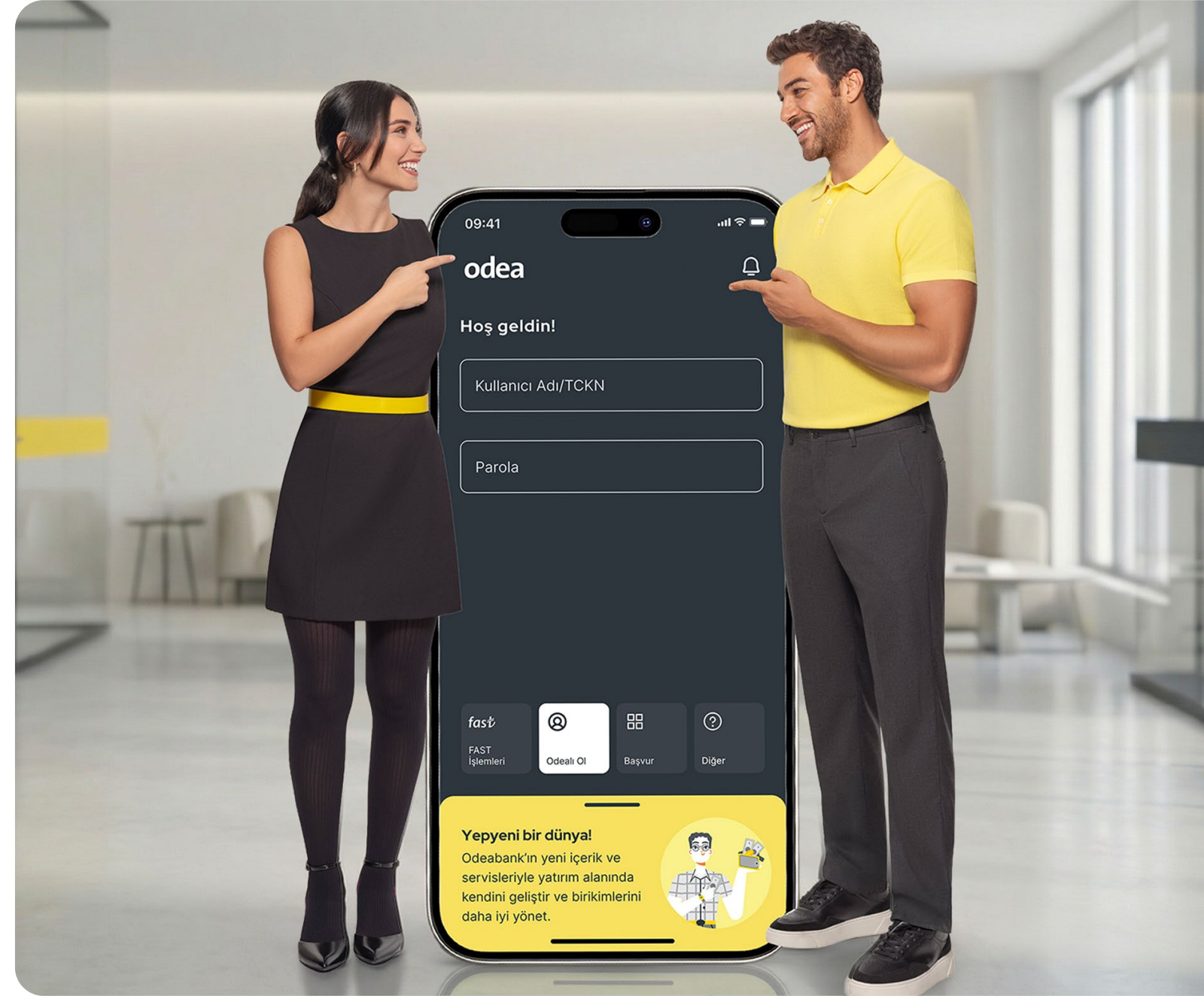
Odea Ayrıcalıklar Dünyası programı kapsamında da müşterilere özel avantajlar ve kampanyalarla ilgili gerçek zamanlı iletişim ve bilgilendirme mekanizmaları ile müşterilerin ilgi alanlarına ve işlem davranışlarına göre kişiselleştirilmiş bildirimlerle etkileşim oranları artırılmış, müşteri bağlılığı güçlendirilmiştir.

Pazarlama otomasyonu altyapısında sürdürülen geliştirme çalışmalarıyla, Bireysel Bankacılık iş kolunun dijitalleşme ve kişiselleştirilmiş hizmet sunma vizyonuna katkı sağlanmıştır.

İletişim Merkezi

Odeabank İletişim Merkezi kişi ve kurumlara özel hizmet anlayışıyla eşsiz müşteri deneyimi yaratmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. İletişim Merkezi, arama nedenlerini sürekli analiz ederek müşterilerin arama ihtiyaçlarını en düşük seviyede tutmaya çalışmaktadır. 2025 yılında, giden aramalar ekibinin kapasitesi 2,5 katına çıkarılmış, bu sayede Banka'nın ürün ve hizmetleri daha fazla müşterinin kullanımına sunulmuştur.

Müşteri Bildirimleri Yönetimi; Odeabank'ın tüm kanallardan gelen müşteri bildirimlerini ele alan, sosyal medya ve şikayetvar.com gibi platformların moderasyonunu yapan birimdir. Ekibin bir diğer hedefi; gelen bildirimlerden kök-neden analizi yaparak sorunlara kalıcı çözümler üretmek ve aktif müşteri sayısına kıyasla bildirim adetlerinin düşmesini sağlamaktır. Bu misyon ile 2025 yılında bir önceki yıla göre %17 iyileşme kaydedilmiştir.



Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar

VERİMLİ LİKİDİTE VE FAİZ RİSKİ YÖNETİMİ

Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar, likidite ve faiz riskini Odeabank'ın genel politikalarına uygun ve en verimli şekilde yönetmektedir.

Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar, Banka Üst Yönetimi tarafından belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan strateji çerçevesinde yönetilmekte ve bu doğrultuda fonlama ve plasman faaliyetlerine etki eden çalışmalar gerçekleştirmektedir. Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar fonksiyonlarını şu şekilde yerine getirmektedir:

Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar, önceki yıllarda olduğu gibi önümüzdeki yıllarda da Odeabank'ın güçlü sermaye yapısını desteklemede aktif rol oynamaktadır. Bankalar arasında ve müşterilerle gerçekleştirilen tüm işlemlerde sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübeli ekibiyle hizmet verdiği çok sayıda ürün gamına ilave olarak yeni ürün çeşitleri ile de hizmet vermeye devam etmektedir.

Banka'nın menfaatleri adına yüksek getiri ve kârlılık hedefleri doğrultusunda katkıda bulunmaya devam etmekte, bir taraftan da likidite ve faiz riskini Banka'nın genel politikalarına uygun ve en verimli şekilde yönetmeyi sürdürmektedir.

Bilanço Yönetimi

Bilanço Yönetimi, Banka'nın likidite ve faiz riskini yönetmektedir. Banka'nın genel politikaları, ilgili mevzuat ve yönetmeliklerin getirdiği sorumluluk ve yükümlülükler çerçevesinde, Türk lirası ve yabancı para cinsinden oluşabilecek likidite ihtiyacı veya fazlasının yönetimi Birim'in sorumluluğundadır. Ayrıca bilançonun faiz eğrisi stratejisinin oluşturulup, uygulanması Bilanço Yönetimi'nin temel görevleri arasındadır. Fonlama maliyetlerinin takibi, kredi ve mevduat iç Transfer Fiyatlamalarının yürütülmesi ile menkul kıymet portföyünün yönetimi de birimin sorumluluk alanında yer almaktadır.

2025 yılında küresel ve yerel piyasalarda artan volatilité, faiz oranlarındaki dalgalanmalar ve likidite koşullarındaki dönemsel sıkışmalar, bilançonun aktif yönetimini daha da önemli hale getirmiştir. Bilanço Yönetimi, bu dönemde piyasa koşullarına hızlı ve etkin uyum sağlayarak Banka'nın güçlü likidite pozisyonunu korumuş, faiz riskini azaltıcı ve kârlılığı destekleyici aksiyonlar almıştır. Piyasa faizlerindeki oynaklığın bilançoya olası

etkileri sınırlanmak üzere hedge rasyosu önemli ölçüde artırılmış; alınan stratejik pozisyonlar Banka'nın faiz gelirleri ve toplam kârlılığına olumlu katkı sağlamıştır.

Bu süreçte menkul kıymet portföyü aktif biçimde yönetilmiş; TLREF'e endeksli tahvillere yönelim sağlanarak portföyde ağırlığı ciddi ölçüde artırılmıştır. Bu enstrümanlar ilk kuponlarının sabitlenmiş yapıda olmaları ile düşen faiz ortamında gelir sürdürülebilirliğini, değişken yapıları ile bilanço istikrarını devam ettirmektedir. Yabancı Para cinsi tahvillerde Eurobond portföyü stratejik biçimde genişletilmiş; düşen faiz ve azalan kredi marjları ortamında, faiz gelirleri ve Net Faiz Marjı performansı desteklenmiştir.

Ayrıca Banka, 2025 yılında yeni bir iç Transfer Fiyatlaması metodolojisine geçmiş ve bu sayede kredi, tahvil ve diğer finansal ürünlerin fiyatlamalarında daha dinamik, tutarlı, rekabetçi ve global piyasa oyuncuları ile uyumlu bir yapıya ulaşmıştır.

Odeabank, 2025 yılında yeni bir iç Transfer Fiyatlaması metodolojisine geçmiştir.

Piyasalar

Piyasalar, Banka kâr hedefleri ve Banka Yönetim Kurulu'nun belirlediği limitler doğrultusunda; Spot ve Forward Döviz İşlemleri, Altın ve Kıymetli Madenler, Döviz-Faiz Swapları, Hazine Bonosu, Devlet Tahvili, Eurobond, Cross Currency Swaplar ve Opsiyon gibi türev araçların bankalar arası piyasalarda alım-satım işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Piyasalar bunlara ek olarak Hazine Satış aracılığıyla alım satımını yaptığı tüm ürünleri şube ve direkt Hazine müşterileri için fiyatlamakta ve Banka şube ve alternatif dağıtım kanalları aracılığıyla fiyat hizmeti sunduğu Döviz ve Kıymetli Madenler, Hazine Bonosu, Devlet Tahvili ve Eurobond gibi ürünlerin fiyatlarını müşterilere duyurmaktadır.

Anlık fiyatların hızlı ve doğru şekilde hem müşterilere hem şube ağına ulaşmasına sağlayan FX'O platformunda işlem hacmi ve kârlılıktaki artışın yanı sıra, ürün gamı da geliştirilerek platin ve paladyumda spot ve türev ürünlerde işlem yapılmaya başlanmıştır. 2025 yılında da ürün çeşidinin artırılması ve ürünlerin doğrudan müşteriye ulaşabilmesi için çalışmalar sürdürülecektir. Bu kapsamda Borsa İstanbul üzerine endeks opsiyon yapılabilmesi için çalışmalara başlanmıştır.

Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar

ENDEKSE DAYALI TÜREV ÜRÜN PROJESİ

Türev ürünlerdeki döviz ve faiz dayanak varlıklarına ilave olarak endekse dayalı türev ürün projesi başlatılmıştır.

Hazine Satış

Birim, bireysel ve ticari müşterilere döviz ve faiz risklerini yönetmek ve getirilerini artırmak amacıyla yapılandırılmış ürünler tasarlayıp sunmakta, iç ve dış müşterilere ekonomik gelişmeler ve piyasa koşulları çerçevesinde etkin olarak güncel bilgi aktarmaktadır. Banka'nın ticari müşteri türev işlemlerinin tamamı Hazine Satış tarafından yapılmaktadır. Birim, bu yıl da şube ve müşteri ziyaretlerini artırarak sürdürmüştür.

Hazine Satış, müşterilere sunulan ürünlerde, Banka'nın sermayesinin, kârlılığı en yüksek ürünlere yönlendirilmesi konusunda da aktif rol üstlenmiştir. Bunu yaparken, müşterilerin aldığı risklerin de firmanın bilanço ve nakit akışı verileriyle uyumlu olmasına özen göstermiştir.

Birim ayrıca banka sistemlerinin geliştirilmesi ve otomasyonun artırılması konusunda yeni fikirler geliştirip, projelerde proaktif davranmıştır. Bu kapsamda daha avantajlı döviz kuru ve daha hızlı işlem yapılabilmesine olanak sağlayan döviz platformu FX'O'nun türev ürün yapılmasına imkân veren fazını tamamlamıştır. Bu kapsamda platformdan, forward, swap ve vanilla opsiyon ürünleri müşteriler tarafından yapılabilecektir. FX'O platformunun banka çalışanlarına ilave

olarak müşteriler tarafından da kullanılması projelerinin tamamlanmasının ardından, sistemin elektronik ortamda Hazine Satış'a iletilen fiyat taleplerini cevaplaması projesi başlatılmıştır. Bu çerçevede, Ticari müşteriler tarafından Bloomberg sistemi üzerinden Hazine'ye iletilen spot döviz fiyat taleplerinin platform tarafından fiyatlandırılması projesi tamamlanmıştır. Sektörde de öncü sayılabilecek zamanda tamamlanan çalışma ile, manuel olarak beslenen ve piyasa şartlarına göre sık sık güncellenmesi gereken, işlem gerçekleşince de manuel olarak banka sistemlerine kayıtlaması gerçekleştirilen süreç uçtan uca otomatize edilmiştir ve hiçbir dealer müdahalesi gerektirmeden tamamlanır hale gelmiştir.

Müşterilerin anlık piyasa fiyatları haricinde kurlardan alım/satım emri bırakmalarını sağlayan order sistemi FX'O platformuna entegre edilmiştir. 7/24 ağı olan bankaların kendi platformlarına bırakılan bu emirler, bankanın kendi platformu üzerinden iletililebilir duruma gelmiştir. Sonraki fazlarda, şube kullanıcılarına ve müşterilere de açılacak olan emir iletim sistemi, müşterilere sunulan ürün ve hizmetlerdeki çeşitlenmeye ve dijitalleşmeye önemli bir katkı sağlamıştır.

Türev ürünlerdeki döviz ve faiz dayanak varlıklarına ilave olarak endekse dayalı türev ürün projesi başlatılmıştır. İlgili dayanak varlığın üzerine inşa edilen ilk ürün olarak BIST 30 endeksine dayalı türev ürün seçilmiştir. Yıl içerisinde tamamlanan proje ile, müşteriler, ilgili endekse dayalı vanilla opsiyon işlemleri yapabilecektir.

Dijitalleşme ile günlük akışı kolaylaştırma ve Hazine ürünlerine erişimi artırma çalışmaları çerçevesinde Hazine Ürünleri Tanıtım kılavuzu dijital ortamda hazırlanmış ve şube kullanıcılarının kullanımına açılmıştır. Müşteri temsilcileri, Bireysel/Ticari müşteri tiplerine ve ihtiyaca göre (hedge, getiri artırma, faiz riski yönetimi vb.) seçimler yaparak ilgili ürün gamına ulaşabilir hale gelmişlerdir.

Finansal Kurumlar ve Fonlama

Finansal Kurumlar ve Fonlama, mevcut görev tanımı dahilinde gerçekleştirdiği bankalar arası ilişkileri yönetmek, dış ticaretin finansmanı ve mevduat dışı fonlama süreçlerini koordine etmek başta olmak üzere, faaliyetleriyle bankanın likiditesinin ve bilanço yapısının yönetilmesine katkıda bulunmakta ve uluslararası finansal kurumlar ile yapılan iş birliklerinde katalizör olarak görev almaktadır.

Finansal Kurumlar ve Fonlama departmanı, bankanın büyüme hedefleri, sermaye yeterlilik oranları ve net faiz marjı kalemlerini de desteklemek amacıyla alternatif ve yenilikçi fonlama işlemlerini hayata geçirmektedir. 2025 yılında, hissedar değişikliği sonrasında, uluslararası sermaye piyasalarında aktif yer almakta, olası fırsatları değerlendirmek için hazır bulunmaktadır.

2025 yılında, banka için başlayan yeni dönem ile birlikte, muhabir bankacılık ağının genişletilmesi için kapsamlı çalışmalar yürütülmüş ve bu bağlamda dünyanın önde gelen uluslararası finansal kurumları ile geniş çaplı iş birlikleri ve ortaklıklar inşa edilmiştir. Birim, 2025 yılında da banka müşterilerinin ihtiyaçlarına cevap vermek için dış ticaretin finansmanı alanındaki kapsamını güçlendirmeye devam etmiştir.

Finansal Kurumlar ve Fonlama birimi, 2026 yılında da geçtiğimiz yıl boyunca yakaladığı ivmeyi koruyarak özellikle sermaye piyasalarında yapılacak ihraçlar, uluslararası finans kuruluşları iş birliğiyle uygulamaya koyulacak pozitif etki projeleri ve daha güçlü, çeşitlendirilmiş dış ticaret ürünleri gibi atılımlarla banka vizyon ve stratejisini desteklemeye devam edecektir.

Hazine Middle Office

Hazine Middle Office ekibi, temel olarak Banka'nın ve müşterilerin gerçekleştirdiği Hazine ve Sermaye Piyasası ürünlerinin gerçekleştirme öncesi, gerçekleşmesi ve gerçekleştirme sonrası sistemik ve teknik ihtiyaçlarının tespitini yaparak gerekli aksiyonlar almaktadır. Hazine tarafından gerçekleştirilen işlemlerin kontrollerini de yaparak Banka tarafından kullanılan sistemlerde doğru ve eksizsiz şekilde işlenmesini sağlamaktadır. Ayrıca günlük döviz -pozisyonunun hazırlanmasını, gün sonu market data kontrolleri-



tanımlarının yapılmasını ve sistemlere girilen hazine işlemlerinin mutabakatlarını sağlamaktadır. Buna paralel olarak karşı kurumlarla Broker, ISDA, CSA ve GMRA anlaşmalarının gerçekleştirilmesi ve bu anlaşmalar sonucunda karşı taraflar ve yasal otoritelerle günlük teminat yönetimi sürecini etkin olarak gerçekleştirilmesini sağlamaktadır. Hazine ve Banka için tüm paydaşlarla iletişim noktası kurarak ve tek iletişim noktası temin ederek Hazine adına yalın bir iletişim kurmaktadır.

Banka'nın Hazine sistemlerindeki gerçek zamanlı ve geçmiş tarihli data ihtiyaçlarını temin ederek Hazine adına Data, CRM, robot otomasyonu ve sistemik raporlama konularında ve projelerde aktif rol olarak çözüm üretilmesine destek sağlamaktadır.

Ayrıca tüm Hazine ekipleri ile ortak çalıştığı için Banka içinde süreç geliştirmesi konusunda öneride bulunarak etkin rol oynamaktadır.

Teknoloji, Operasyon ve Bilgi Güvenliği

GÜVENİLİR, VERİMLİ, UYUMLU TEKNOLOJİK OPERASYONLAR

2025 yılında BT Mükemmeliyet Merkezi, Odeabank'ın teknoloji operasyonlarının güvenilir, verimli ve uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

2025 yılı boyunca Odeatech'in Dijitalpark Teknokent bünyesinde yürüttüğü Ar-Ge faaliyetleri daha sistematik ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulmuştur.

Teknoloji, Operasyon ve Bilgi Güvenliği, teknolojik ilerlemelerin ve proje geliştirmelerinin yanı sıra, regülasyona uyumlu olarak, 2025 yılında da kesintisiz hizmet vermeye devam etmiştir. Alanında uzman ekipleri ile fonksiyonel yapılanmasını değiştiren Teknoloji, Operasyon ve Bilgi Güvenliği, Türkiye'nin önde gelen "fijital" bankası olma" vizyonu ile yeni bir oluşuma adım atmış ve Odeatech isminde bir teknoloji iştiraki kurmuştur. Yeni organizasyon yapısıyla aşağıdaki çalışmalar yürütülmüştür:

İNOVASYON, BT PROJE OFİSİ VE MÜKEMMELİYET MERKEZİ

Teknoloji, İnovasyon ve Danışmanlık 2025 yılında yenilikçi fikirlerin hızlı test edilmesi ve hayata geçirilmesine yönelik süreçler güçlendirilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan inovasyon döngüsü ile çevik metodolojiler ve hızlı prototipleme yaklaşımı yaygınlaştırılmış; çapraz fonksiyonel ekiplerle gerçekleştirilen fikir geliştirme oturumlarında sektör eğilimleri, kullanıcı ihtiyaçları ve iyileştirme alanları ele alınmıştır. Yüksek potansiyel taşıyan fikirler için PoC çalışmaları yürütülmüş

ve kısa vadede değer yaratabilecek çözüm alanları belirlenmiştir. Yıl boyunca teknoloji ekosistemindeki gelişmeler yakından takip edilerek iş birlikleri ve üyelikler etkin biçimde yönetilmiştir.

Ar-Ge ve Teknokent Yönetimi

2025 yılı boyunca Odeatech'in Dijitalpark Teknokent bünyesinde yürüttüğü Ar-Ge faaliyetleri daha sistematik ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulmuştur. Yıl içinde sürdürülen 10 aktif proje için Teknopark Yönetimi'nden Ar-Ge niteliği onayları alınmış; ilerleme, teşvik ve muafiyet raporlamaları eksiksiz tamamlanmıştır. Proje takvimleri, bütçeler, personel ve teşvik süreçleri dijital ortamda uçtan uca yönetilir hale getirilmiş; 150'nin üzerinde Ar-Ge personeline ilişkin kayıtlar düzenli olarak yürütülmüştür. Bu çalışmalarla birlikte 2025 itibarıyla sürdürülebilir büyümeyi destekleyen bir Ar-Ge yönetim modeli oluşturulmuştur.

Odeatech Teknoloji A.Ş.

2025 yılında Odeatech Teknoloji A.Ş.'nin operasyonel kapasitesi ölçeklendirilmiş ve dijital dönüşüm odaklı çalışmalar hız kazanmıştır. Yapay zekâ, veri yönetimi, dijital bankacılık altyapısı ve süreç otomasyonu alanlarında geliştirilen çözümlerle Odeabank'ın "fijital bankacılık" vizyonuna katkı sağlanmıştır. Yıl boyunca ürünleşme potansiyeli taşıyan teknolojik bileşenler geliştirilmiş, teknik ekip kapasitesi artırılmış ve bilgi güvenliği standartlarıyla uyumlu bir geliştirme ortamı tesis edilmiştir. Aynı zamanda Fintech ekosistemine yönelik dernek üyelikleri ve program sponsorluklarıyla sektör genelinde görünürlük güçlendirilmiştir.

BT Mükemmeliyet Merkezi

2025 yılında BT Mükemmeliyet Merkezi, Banka'nın teknoloji operasyonlarının güvenilir, verimli ve uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmüştür. Bankacılık servis desteği, kimlik erişim ve yetki yönetimi, test otomasyonu, yönetim ve sürüm yönetimi ile operasyonel süreklilik ve hizmet kalitesi artırılmıştır.

Hizmet ve Kalite Mükemmeliyet Merkezi

Merkezi, birinci seviye destek, bankacılık uygulamaları yetkilendirme, otomasyon ve sürüm yönetimi görevlerini sürdürürken; destek süreçlerinin verimliliğini artırmak amacıyla yapay zekâ destekli çözümleyici agent'ların geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır. **Yönetişim** birimi, BT süreçlerinin olgunlaştırılması, BT risklerinin izlenmesi ve raporlanması, denetim koordinasyonu ve bulgu yönetimi süreçleriyle uyumun sağlanmasına katkı sunmuştur. Bu kapsamda süreç olgunluğunu

destekleyecek danışmanlık hizmetleri alınmış, kurumsal hafızayı güçlendirmeye yönelik yeni dijital platformlar devreye alınmıştır.

Tedarikçi ve Bütçe Yönetimi birimi ise BT bütçe yönetimi süreçlerini geliştirerek forecast yapısını uygulamaya almış; timesheet tabanlı kapasite ölçümüyle kaynak kullanım etkinliğini ve izlenebilirliğini artırmış ve tedarikçi ilişkilerini güçlendirecek yeni süreçleri hayata geçirmiştir.

Proje ve Portföy Yönetimi

2025 yılında proje ve portföy yönetimi alanında değer odaklı ve şeffaf bir yapı tesis edilmiştir. Stratejik ve taktiksel inisiyatiflerin ayrıştırıldığı portföy kategorizasyonu hayata geçirilmiş; çeyreklik planlama döngüleriyle kapasite, bağımlılık ve önceliklendirme süreçleri dengeli şekilde yönetilmiştir. Düzenli portföy takip toplantıları ve raporlama mekanizmalarıyla portföyün güncelliği ve yönetilebilirliği sağlanmıştır. Proje yönetim süreçleri dijitalleştirilmiş, otomasyon seviyeleri artırılmış ve portföy dashboardları ile üst yönetime yönelik karar destek altyapısı güçlendirilmiştir. İletişim ve koordinasyon döngüleri kurumsal düzeyde yeniden yapılandırılmış; bilgi paylaşımı eğitim ve sertifikasyon programlarıyla desteklenmiştir. Bu yaklaşım, 2025 yılında PMI Türkiye PMO Awards kapsamında "Community Engagement & Culture" kategorisinde kazanılan ödül ile ulusal düzeyde tescillenmiştir.

BT Altyapı

Odeabank, 2025 yılı boyunca teknoloji altyapısını modernize etmek ve operasyonel verimliliği artırmak için önemli girişimlerde bulunmuştur. Bu çabalar kapsamında kritik

uygulamaların büyük bir kısmı, daha güçlü ve dayanıklı aktif-aktif veri merkezi yapısına taşınarak kesintisiz hizmet sunumu ve operasyonel güvenilirlik artırılmıştır.

Çeşitli sistemlerde bir dizi stratejik güncelleme ve iyileştirme gerçekleştirilmiştir:

- Temel veri tabanı sistemleri için kapsamlı testler başarıyla tamamlanmış ve şube ekranları, mobil bankacılık ve internet bankacılığı gibi temel bankacılık hizmetlerinin sorunsuz çalışması sağlanmıştır.
- Kritik güvenlik ve müşteri hizmetleri platformlarının güncellenmesi, performans, güvenlik ve hizmet kalitesi iyileştirilmiştir.
- Eski sistemler modern platformlara taşınarak sistem güvenilirliği ve ölçeklenebilirlik artırılmıştır.
- Açık kaynaklı platformlar gibi ileri teknolojilerden faydalanılarak farklı iş yüklerinin tek bir altyapıda birleştirilmesi ve optimize edilmesi sağlanmıştır.

Modernizasyon ve verimlilik girişimleri şu alanlarda da devam etmiştir:

- Anahtar projelerde iş yükü yönetimini kolaylaştırmak için gelişmiş iş zamanlayıcı çözümler devreye alınmıştır.
- BT altyapı süreçlerini basitleştirmek amacıyla açık kaynak kodlu otomasyon sistemlerine geçiş başlatılmıştır.
- Güvenli ve kullanıcı dostu dosya transfer çözümleri uygulanmıştır.
- Şube ağında eskiyen donanımlar, güvenli ve modern ekipmanlarla değiştirilmiştir.
- Kullanıcı sistemleri güncellenerek genel kullanıcı deneyimi ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.

Teknoloji, Operasyon ve Bilgi Güvenliği

50 BÜYÜK ÖLÇEKLİ PROJE HAYATA GEÇİRİLDİ

2025 yılındaki strateji, hedef ve ihtiyaçlara uygun olarak dört çeyrek toplamında 50 adet büyük ölçekli/stratejik proje, 250+ Diğer/Taktiksel proje ve 60+ Yasal proje hayata geçirilmiştir.

Ayrıca, operasyonel kaynakların yenilenmesi ve stabilize edilmesi kapsamında baskı sistemlerinde iyileştirmeler yapılmış ve daha geniş veri merkezi taşıma çalışmaları için hazırlıklara başlanmıştır. Bu girişimler, Odeabank'ın teknolojik mükemmeliyet ve müşteri odaklı yenilik konusundaki kararlılığını yansıtmaktadır.

BT Yazılım Geliştirme

Bankacılık mevzuatı ve yasal zorunluluklar çerçevesinde verimlilik, operasyonel risk ve piyasa koşullarına göre gerçekleştirilen planlamalar sonucunda Banka'nın Üst Yönetimi'nin iş kollarının ve destek birimlerinin 2025 yılındaki strateji, hedef ve ihtiyaçlarına uygun olarak dört çeyrek

toplamında 50 adet büyük ölçekli/stratejik proje, 250+ Diğer/Taktiksel proje ve 60+ Yasal proje hayata geçirilmiştir. Söz konusu projelerin hayata geçirilmesiyle yasal regülasyonlara uyumluluk sağlanmış, müşterilerin tüm kanallardan kaliteli hizmet almalarına katkıda bulunulmuştur.

Ana bankacılık geliştirme süreçlerinin hızlanması, verimliliğin artırılması adına IT Operating Modeli'nde iyileştirmeler yapılarak ana bankacılık üzerinden yazılım geliştirme faaliyetleri yapılmıştır. Alınan aksiyonlar ile;

- Proje geliştirme süreçlerinde zaman anlamında verimlilik sağlanmıştır.
- Dış parti hizmet sağlayıcı bağımlılığı azaltılmıştır.
- Tek takım bilincinde çalışarak proje zamanlamasındaki kazanç maliyetlerde de yarı yarıya fayda elde edilmesini sağlamıştır.

Dijital kanalların altyapı teknolojilerinin yenilenmesi ve yeni yatırım ürünleri ve özellikleri ile zenginleştirilmesi kapsamında Mobil Bankacılık, Internet Bankacılığı ve İletişim Merkezi kanallarında da birçok yenilikçi fonksiyon devreye alınmıştır.

Mevcut sistemlerin, çeşitli konsolidasyon ve dönüşüm projeleri ile birlikte teknoloji gelişimi, performans artışı ve maliyet avantajı sağlayacak şekilde yenilenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.

Veri Odaklı Dönüşüm Çalışmaları

Veri yönetimi kapsamında yürütülen çalışmalar; veri analizi ve iş zekâsı, veri mühendisliği, veri yönetimi, büyük veri ve MLOps ile robotik ve otomasyon uygulamalarını kapsayan uçtan uca veri süreçlerini içermektedir. Bu çerçevede veri ambarı modernizasyon projesi kapsamında üç katmanlı kurumsal finansal veri modeli oluşturulmuş, projenin fazları kademeli olarak ilerletilmiştir. Veri yönetimi çalışmalarıyla tekil veri envanteri oluşturulmuş, veri yaşam döngüsünün izlenebilirliği sağlanmış, veri sahipliği yapıları tanımlanmış ve veri kalitesi analizleri gerçekleştirilmiştir. Büyük veri platformunun kurulmasıyla birlikte veri gölü ve veri ambarı ile veri görevi mimarileri hayata geçirilmiş, verilerin gerçek zamanlı ve yakın gerçek zamanlı işlenmesine olanak tanıyan teknolojiler devreye alınmıştır. Yapay zekâ modellerinin otomatik çalıştırılması, izlenmesi ve yönetilmesine imkân tanıyan MLOps ortamı ile üretken yapay zekâ uygulamalarının süreçlere entegre edilmesini sağlayan mimari oluşturulmuş, analitik uygulamaların izlenmesi ve loglanması çalışmaları tamamlanmıştır. Robotik ve otomasyon uygulamaları kapsamında süreç analizleri gerçekleştirilmiş ve dijitalleşme oranında artış sağlanmıştır.

Bilgi Güvenliği

Odeabank bilgi varlıklarının güvenliğinin sağlanması, etkin bir risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetler Banka bilgi sistemlerini, verilerini ve ilişkili süreçleri kapsamakta olup, her geçen



gün gelişen siber tehdit ve saldırılara karşı insan kaynağı, süreç ve teknoloji boyutlarında sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

2025 yılı boyunca, Banka'nın tabi olduğu regülasyonlara ve yönetmeliklere uyumun sağlanması ve bu doğrultuda bilginin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğinin korunmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Bilgi sistemleri altyapılarına ait iz kayıtları sürekli olarak takip edilirken, siber tehditlerin tespit edilmesi, raporlanması ve olaylara hızlı müdahale edilmesine yönelik faaliyetler devam etmiştir. Bu kapsamda, siber olay yönetim süreçlerinin etkinliğini ölçmeye yönelik testler 2025 yılında uluslararası kabul

görmüş standartlara uyumlu bir çerçevede Banka bünyesinde gerçekleştirilmiştir.

Kullanıcı erişimlerindeki güvenlik açısından kritik anomalilerin tespitine yönelik süreçler gözden geçirilerek iyileştirme aksiyonları alınmış; erişim kontrollerinin doğruluk, hesap verilebilirlik ve güvenilirliği artırılmıştır. Ayrıca, güvenli kod geliştirme, zafiyet yönetimi ve süreç iyileştirme faaliyetleri kapsamında yazılım geliştirme süreçlerinin güvenliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Olağanüstü durum hazırlıkları çerçevesinde ise Bilgi Güvenliği sistemlerinin yedeklilik yapısı düzenli gözden geçirme faaliyetleri kapsamında incelenmiş ve gerekli iyileştirmeler yapılmıştır.

Teknoloji, Operasyon ve Bilgi Güvenliği

VERİ KEŞFİ SÜREÇLERİ YÜRÜTÜLDÜ

Yapısal olmayan ortamlarda veri güvenliğinin sağlanması amacıyla veri keşfi süreçleri yürütülmüş, gerekli güvenlik önlemlerinin alınmasına yönelik güncel teknolojiler devreye alınmış ve süreçsel iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında Odeabank çalışanları ve dış kaynak personel için güncel siber tehditleri konu alan farkındalık eğitimleri ve bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür.

Tedarikçi Bilgi Güvenliği Risk Yönetimi süreci 2025 yılında da sürdürülmüş; Banka'nın veri güvenliği standartları gözetilerek yasal ve düzenleyici gerekliliklere uyumun sağlanması, operasyonel kesintilerin önlenmesi ve tedarik zinciri güvenliğinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Yapısal olmayan ortamlarda veri güvenliğinin sağlanması amacıyla veri keşfi süreçleri yürütülmüş, gerekli güvenlik önlemlerinin alınmasına yönelik güncel teknolojiler devreye alınmış ve süreçsel iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Bilgi güvenliğinde insan faktörünün önemine istinaden, 2025 yılında Banka çalışanları ve dış kaynak personel için güncel siber tehditleri konu alan farkındalık eğitimleri ve bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüş; bu faaliyetlerin etkinliğini ölçmeye ve sürekli geliştirmeye yönelik altyapı iyileştirmeleri de hayata geçirilmiştir.

Operasyon

Odeabank'ın minimum risk anlayışı ve maksimum verimlilik prensibiyle faaliyet gösteren tüm operasyon ekipleri, iç ve dış müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, işlemlerin yüksek kalitede, hatasız ve hızlı sonuçlandırılmasını sağlamaktadır. Şubelerde bulunan gişe ve backoffice operasyon kadrosu ve Genel Müdürlük'te bulunan merkezi operasyon ekipleri, kendi sorumluluk alanlarında bulunan ve uzmanlaştıkları ürünlerin işlemlerini, kaliteli ve verimli olarak, ürün sahibi iş birimlerinin Odeabank'ın stratejilerine paralel olarak belirlenen hedeflerinin tutturulmasına destek olacak şekilde gerçekleştirmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen temel faaliyetler şunlardır:

- İç ve dış denetçilerden gelen değerlendirmeler başta olmak üzere, süreçler risk bakış açısı ile gözden geçirilip risk azaltma aktivitelerine devam edilmiştir. Benzer risk gözetimi bakış açısı ile, şubelerde operasyon kadroları ve pazarlama ekipleri arasındaki iletişimi yükselterek bilgi alışverişini artırmak amacıyla kurulan Risk Komitesi'nin etkin uygulanması için Genel Müdürlük ekipleri tarafından düzenli olarak bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Operasyonel verimliliği arttırmak, müşteri deneyimini iyileştirmek, regülasyon uyumluluğunu güçlendirmek ve maliyetleri optimize etmek amacıyla süreç iyileştirme ve otomasyon çalışmaları hayata geçirilmiştir. İş süreçlerinin otomasyona alınması, canlıya alınan sistemsel düzenlemeler, izleme ve uyarı mekanizmaları ile süreçler daha etkin ve hızlı hale getirilmiştir.
- Akışlara ve ekranlara konu dokümanlar, basılı evrak ve belgelerin üzerinden geçilerek basılı dokümanı minimuma indirmek amacıyla çalışmalar yapılmış ve mümkün olduğunca belgelerin dijital ortamda tutulmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir. KEP aracılığı ile Kamu Kurum/Kuruluşlarından gelen taleplerin otomasyonu için çalışmalar tamamlanmıştır.
- Odeabank bünyesinde yürütülen Ayrıcalıklı, Elit Kart, Sanal Debit ve benzeri stratejik kart projelerine verilen operasyonel destek ile süreç iyileştirme ve diğer dijitalleşme hedeflerinde önemli katkılar sağlanmıştır. Gerçekleştirilen bu çalışmalar, Operasyon biriminin dijital dönüşüm vizyonunu ve kurumsal verimlilik artışını somut çıktılarla desteklemiştir.
- Sinerjiyi ve ortak çalışma kültürünü arttırmak amacıyla organizasyondaki diğer birimler ile planlı çalışma gerçekleştirilmiştir.
- Teknolojideki yeni gelişmeler yakından takip edilmekte, dijital dönüşüm kapsamında süreçlerin belli bir zaman planlaması çerçevesinde dijitalleştirilmesi, otomasyon ile verimlilik sağlanması için çalışmalara devam edilmektedir. Bu doğrultuda Robotik Süreç Otomasyon (RPA) uygulamalarına geçişe devam edilmektedir.

Pazarlama iş kolları ve ürün sahipleri ile paralel olarak, tüm Genel Müdürlük operasyon ekiplerinde yeni ürün ve hizmetler için gerekli operasyonel süreçler ve kontroller tasarlanarak uygulamaya alınmıştır. Bu yeni ürün ve hizmetler kapsamında, TROY KART'ın müşterilere gönderilmesi, Temassız Debit Kart uygulamasının başlaması, IGE ve Yeşil Kredi ürünlerinin sunulması yer almaktadır.



Krediler

VERİMLİ KREDİ DEĞERLENDİRME SÜREÇLERİ

2025 yılında bireysel kredi tahsis süreçlerinde dijitalleşme ve otomasyon odaklı olarak kredili mevduat hesabı için mobil ön onaylı başvuru akışı devreye alınmış, buna ek olarak kredi kartı başvuru ve ön onay süreçleri de mobil platforma entegre edilmiştir.

Ticari ve bireysel müşteriler için, Bankacılık Kanunu'na uygun olarak kredi açma yetkilerini kullanmakta olan Krediler, ana bankacılık sistemindeki iş akışını izleyerek kredi süreçlerinin kontrol edilmesi ve düzeltilmesi faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Krediler Birimi'nin faaliyet alanı kapsamında Banka'nın hedeflerine ulaşması için gereken kredi süreçleri, doğru finansal analiz, etkin kontrol ve etkin izleme fonksiyonları da bulunmaktadır. Krediler, aynı zamanda müşteri finansal bilgilerinden oluşan geniş veri tabanından çıkan sonuçları belli aralıklarla derleyerek, Banka'nın sektörel stratejilerinin gözden geçirilmesine katkıda bulunmaktadır.

Krediler, 2025 yılında kredi tekliflerini analitik yöntemlerle en kısa sürede değerlendirdikten sonra gerekli istihbarat süreçlerini tamamlamış ve ilgili onay süreçleri içerisinde en etkin kaynak tahsisini gerçekleştirmeye devam etmiştir.

Krediler, bu dönemde, finansal piyasalardaki değişen koşullar kapsamında verimli ve müşteri memnuniyetinden taviz vermeyen kredi değerlendirme süreçlerini sürdürmüştür. Krediler, yıl boyunca kredi portföyünün kalitesini ve müşteri memnuniyeti odağını korumuştur. Ayrıca, kredi süreçlerinin verimliliğinin artırılması amacıyla dijital dönüşüm projesi için çalışmalara devam edilmiştir.

Birim'in fonksiyonel olarak yapılanması şu şekildedir:

Ticari ve Finansal Kurumlar Kredi Tahsis

Kredi Tahsis, kredi taleplerini analitik yöntemlerle analiz etmekte, kredi talebi özelindeki koşulları göz önünde bulundurarak istihbarat sürecini tamamladıktan sonra talebi ilgili onay mekanizmalarına yönlendirmektedir. Kredi değerlendirme süreçleri ise Kredi Kayıt Bürosu, Risk Merkezi ve diğer ulusal ve uluslararası özel ve resmi bilgi kaynaklarıyla desteklenerek, limitler dahilinde, müşterilerin ihtiyaçları için hızlı bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Bireysel Kredi Tahsis

Bireysel Kredi Tahsis ekibi, müşterilerin finansman ihtiyaçlarını etkin ve hızlı biçimde karşılamak amacıyla; konut, taşıt, tüketici kredisi, kredili mevduat hesabı ve kredi kartı başvurularını, müşteri talepleri ve ön onay adımlarını içeren analitik karar destek süreçleriyle değerlendirmektedir. Otomatik karar süreçlerinin yanı sıra manuel değerlendirme süreçleri de etkin biçimde yürütülmekte; iç ve dış veri kaynaklarından elde edilen bilgiler bütüncül şekilde analiz edilerek, risk ve gelir değerlendirmeleri doğrultusunda müşterilere en uygun limitler tahsis edilmektedir.

2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılında bireysel kredi tahsis süreçlerinde dijitalleşme ve otomasyon odaklı önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Kredili mevduat hesabı için mobil ön onaylı başvuru akışı devreye alınmış, buna ek olarak kredi kartı başvuru ve ön onay süreçleri de mobil platforma entegre edilmiştir. Bu geliştirmelerle birlikte müşterilere daha hızlı, kesintisiz ve kişiselleştirilmiş bir kredi deneyimi sunulması sağlanmıştır.

2026 ve Sonrası Planları

2026 yılı itibarıyla, Servis Modeli Bankacılığı (BaaS) yapısı kapsamında bireysel kredi portföyünün genişletilmesi ve kredi hizmetlerinin dış iş ortaklarıyla entegre biçimde sunulması hedeflenmektedir. Ayrıca, BaaS çatısı altında küçük işletme kredi taleplerinin değerlendirilmesi planlanmakta olup, bireysel kredi ürünlerine ek olarak KOBİ-Orta ve Küçük İşletme kredi ürünleri de Perakende Krediler Tahsis kapsamına dahil edilecektir.

Bu kapsamda, müşteri erişimini artıran, dijital ve analitik temelli bir kredi ekosistemi oluşturulması amaçlanmaktadır.

Kredi talebi olan
tüzel müşteriler için
risk merkezi, kredi
kayıt bürosu ve diğer
kaynaklardan edinilen
bilgiler kapsamında
detaylı istihbarat raporları
hazırlanmaktadır.

Kredi Koordinasyon

Kredi tahsis ekipleri tarafından değerlendirilmesi yapılan müşterilerin, süreç bazında kredi operasyon süreçlerinin sistemsal olarak yürütülmesi, kontrollerin sağlanması, kredilere ilişkin resmi kurum raporlamalarının yürütülmesi, kredilerle ilgili Banka içi raporlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi kredi koordinasyon ekibinin başlıca sorumluluk alanıdır.

İstihbarat

Kredi talebi olan tüzel müşteriler için risk merkezi, kredi kayıt bürosu ve diğer kaynaklardan edinilen bilgiler kapsamında detaylı istihbarat raporları hazırlanmaktadır. Ayrıca, teminata konu olan çekler, ulusal basında çıkan müşterilere ait haberler ile piyasa istihbaratı niteliğindeki bilgilerin tahsis ekipleri ile paylaşımı yapılmaktadır.

Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme

Odeabank kredi tahsis süreçlerinde, çevresel ve sosyal etkiler müşteri bazlı yapılan detaylı incelemelerle değerlendirmekte ve periyodik olarak düzenlenen konsolide raporlamalar ile izlenmektedir. Ayrıca Banka'nın Yeşil Varlık Oranı rasyosunun hesaplanmasından da sorumludur.

Kredi İzleme ve Takip

SORUNLU KREDİ TUTARI MİNİMİZE EDİLDİ

2025 yılında zamanında alınan aksiyonlarla sorunlu kredi tutarı minimize edilmiştir.



Kredi İzleme ve Takip; Kredi İzleme ve Veri Yönetimi, İdari Takip ve Sorunlu Krediler Yönetimi, Yasal Takip ile Bireysel ve Küçük İşletme Kredileri Tahsilat birimlerinden sorumludur.

Kredi İzleme ve Takip Birimi, önleyici aksiyonlarla Banka'nın aktif kalitesinin artırılması ve hâlihazırda sorunlu hale gelmiş kredilerde tahsilat gerçekleştirilmesi yönünde üstün gayret göstermektedir.

2025 yılında erken uyarı sisteminin etkinliği ve verimliliği görülerek birçok müşteride doğru zamanda doğru aksiyon alınması sağlanmıştır. 2025 yılında ayrıca, Banka'nın bireysel kredilerde büyüme hedefine paralel olarak bireysel kredi tahsilat stratejisinde önceki yıl gerçekleştirilen geliştirmelerle birlikte etkin bir tahsilat faaliyeti yürütülmüş olup zamanında alınan aksiyonlarla sorunlu kredi tutarı minimize edilmiştir.

2026 yılında Banka'nın bireysel ve küçük işletme kredilerinde daha etkin bir şekilde büyüme iştahına paralel olarak, bireysel kredilerde tahsilat stratejilerinin güncellenerek mikro kredilerde ise yeni tahsilat stratejisi oluşturulması hedeflenmektedir.

Kredi İzleme ve Veri Yönetimi

- Yapay zekâ ve makine öğrenmesi tabanlıyla oluşturulan Erken Uyarı Sistemi aracılığıyla tüm Odeabank kredilerinin yakından izlenerek herhangi bir nedenle sorunlu hale gelebilecek kredilerin önceden tespit edilmesi ve ilgili birimlerle birlikte gerekli aksiyonların alınmasının sağlanmasından,

- Bölümün tüm raporlama ihtiyaçlarının karşılanarak analizlerin gerçekleştirilmesinden,
- Prosedür ve yönetmeliklerin güncel tutularak, iç ve dış denetçilerle koordinasyonun sağlanmasından sorumludur.

İdari Takip ve Sorunlu Krediler Yönetimi

- Yasal mevzuat kapsamında kredi ödemeleri 30-90 gün gecikme aralığında olan müşterilerin yönetilmesi ve yakın olarak takip edilmesinden,
- Faaliyetlerine devam eden gecikmeli müşterilerde mevcut nakit akışlarına uygun olarak yapılandırmalar yapılmasından, gerektiğinde ilave teminatlar temin edilmesinden, gelir ve giderleri arasında kur uyumsuzluğu bulunan müşterilerin kredilerinin gelirleriyle uyumlu hale getirilmesinden, gecikmelerin giderilmesinden ve nihai olarak Odeabank açısından sorunlu olan/olabilecek müşterilerin rehabilite edilerek iyileştirilmesinden, iyileştirilemiyorsa yasal takip süreçlerinin başlatılmasına karar vermekten,
- Yasal takip aşamasındaki müşterilerle sulh yoluyla risklerin hızlı bir şekilde tasfiyesi için görüşmeler ve anlaşmalar yapılmasından,
- Odeabank'a olan ödeme yükümlülüklerini, bireysel veya ticari gayrimenkullerini direkt borçlarına mahsuben ya da bir geri alım garantisi kapsamında Odeabank'a vererek yerine getirmek isteyen tüm müşterilerle görüşmelerin yapılması, anlaşma şartlarının belirlenip üzerinde mutabık kalınması, müşteriyle mutabık kalınan bu şartların ilgili yetki seviyelerinde komite onaylarının sağlanması ve nihayetinde bu anlaşmaların müşterilerle imzalanarak Odeabank adına tahsilatların sağlanmasından sorumludur.

Yasal Takip

- Yasal takip hesaplarına intikal eden tüm kredi alacaklarının tahsiline ilişkin hukuki süreçlerin yönetimi ve sürdürülmesinden,
- Yasal takip süreçleri esnasında oluşabilecek müşteri tekliflerinin ve müşteriyle mutabık kalınacak koşul ve şartların ilgili birimlerin nezareti ile müzakeresi ve komite onaylarının sağlanmasından,
- Gerek sözleşmeli hukuk büroları vasıtasıyla ve gerekse bizzat yasal takibe yönelik hukuksal süreçlerin sürdürülmesinden,
- Yasal takip işlemlerini gerçekleştirecek sözleşmeli hukuk bürolarının seçimi, denetlenmesi ve bu büroların performans odaklı yönetilmesi, gerektiğinde sözleşmeli/hukuk büroları ile çalışmanın sonlandırılmasından,
- Sistemsel ve yasal takip dosyalarına ait tüm operasyonel işlemlerini koordine etmekten sorumludur.

Bireysel ve Küçük İşletme Krediler Tahsilat

- Gecikmesi 1-90 arası olan tüm bireysel ve küçük işletme kredilerinin iç ve dış kaynaklar vasıtasıyla kredi gecikmelerinin etkin bir şekilde takip edilerek tahsil edilmesinden sorumludur.

İnsan Kaynakları

MOTİVASYON VE BAĞLILIĞI ARTIRICI UYGULAMALAR

İnsan Kaynakları, profesyonel bir iş ortamı yaratıp çalışanların kariyer gelişimini destekleyerek, motivasyon ve bağlılığı artırıcı uygulamalarla farklı kuşakların ihtiyaçlarına uygun yeni süreçler tasarlamayı amaçlamaktadır.

İnsan Kaynakları Departmanı, Banka'nın gücünü çalışanlarından aldığı bilinciyle; adil değerlendirmeyi, eşit fırsat sunmayı ve şeffaflığı tüm uygulamalarının temel ilkesi olarak benimsemektedir. Çalışana yakın, çözüm odaklı bir yaklaşımla iş kolu ihtiyaçlarını yakından takip ederek hızlı sonuçlara ulaşan, Üst Yönetim'e destekleyici geri bildirimler vererek değişim konularında danışmanlık ve yönlendirme yapan bir yaklaşımı benimsemektedir.

İnsan Kaynakları; başarı ve sonuç odaklı, dürüst, tutarlı, etik değerlere bağlı, ekip çalışmasına yatkın adayları kuruma kazandırmak, oryantasyon, kariyer, ücret, yan haklar, performans, eğitim, gelişim, yetenek yönetimi ve yedekleme planı süreçlerini yönetmekle birlikte, organizasyonel analiz, tasarım, iş süreçlerinin modellemesi ve kapasite planlaması gibi faaliyetleri de yürütmektedir. Ayrıca, profesyonel

bir iş ortamı yaratıp çalışanların kariyer gelişimini destekleyerek, motivasyon ve bağlılığı artırıcı uygulamalarla farklı kuşakların ihtiyaçlarına uygun yeni süreçler tasarlamayı amaçlamaktadır. Tüm çalışanların kolaylıkla erişebileceği, etkin ve hızlı destek alabileceği bir yapı oluşturarak bankanın verimliliğine katkı sağlayan İnsan Kaynakları, işe alımlarda başarı odaklı, dinamik, yenilikçi, fark yaratan, özgün, müşteri odaklı ve toplumsal duyarlılığı yüksek kişileri tercih etmektedir.

Çalışan Yaş
Ortalaması

36

İşe Alım Uygulamaları

2025 yılında Odeabank'ın işe alım süreçleri; aranan pozisyonlara uygun eğitim ve deneyime sahip, yeniliklere açık ve başarı odaklı adayların kuruma kazandırılmasına yönelik bir yaklaşımla yürütülmüştür. Banka, deneyimli pozisyonlarda öncelikle kurum içi yetenekleri değerlendirmekte; kariyer fırsatlarını tüm çalışanlarla şeffaf biçimde paylaşarak başvuruları yetkinlik bazlı ve objektif kriterler doğrultusunda ele almaktadır.

Genç yeteneklerin bankacılık sektörüne kazandırılması 2025 yılında da öncelikli alanlar arasında yer almıştır. Bu kapsamda Nova Staj Programı ve OdeaStellar Genç Yetenek Programı aracılığıyla öğrenci ve yeni mezunlara yönelik işe alım süreçleri tamamlanmıştır. Adaylar; genel yetenek ve İngilizce testleri, kişilik envanteri, yapay zekâ destekli mülakatlar ve çevrim içi birebir görüşmelerden oluşan çok aşamalı değerlendirme sürecinden geçirilmiştir.

İşe alım süreçlerinde etkinliği ve objektifliği artırmak amacıyla 2025 yılında yapay zekâ destekli uygulamalardan yararlanılmaya devam edilmiştir. Aday deneyimini geliştirmek amacıyla kullanılan İşe Alım Aday Anketi ile geri bildirimler düzenli olarak değerlendirilmiş; başvuru yapan tüm adaylara yapay zekâ destekli sistemler aracılığıyla anlık geri dönüş sağlanmıştır.

Ayrıca, yeni çalışanların kuruma hızlı uyumunu desteklemek amacıyla dijital onboarding uygulaması geliştirilerek işe alım ve oryantasyon süreçleri daha bütüncül bir yapıya kavuşturulmuştur.

Uygulama Adı	Katılımcı Sayısı
Nova Staj Programı	29
OdeaStellar Genç Yetenek Programı	53
Yapay Zekâ Destekli Mülakat Süreci	801
İşe Alım Aday Anketi	Tüm adaylar
Dijital Onboarding Uygulaması	Yeni işe alınan çalışanlar

Çalışan İlişkileri ve İç İletişim

2025 yılı boyunca iç iletişimi güçlendirmek amacıyla şube ziyaretleri ve çalışan görüşmeleri planlanarak birebir iletişim ortamları oluşturulmuş, bu görüşmeler aracılığıyla çalışanların geri bildirimleri ile fikir ve önerileri doğrudan dinlenmiştir. Aynı dönemde, Odeabank kültürünün temel unsurlarından biri olan ve daha önce tanımlanan "Odealist" yaklaşımının kurum genelinde benimsenmesini destekleyen çalışmalar sürdürülmüş; bu yaklaşımın yaygınlaştırılması, çalışan deneyiminin güçlendirilmesi ve kurum değerlerinin günlük iş süreçlerine entegre edilmesi hedefleri doğrultusunda iç iletişim kampanyaları ve çalışan katılımını artırmaya yönelik çeşitli etkinlikler hayata geçirilmiştir.

İnsan Kaynakları

VERİYLE GÜÇLENEN ÇEVİK DÖNÜŞÜM ADIMLARI

2025'te performans yönetimi, çevik dönüşüm, süreç iyileştirme, kapasite planlama, ücretlendirme ve İK analitiği alanlarında önemli uygulamalar hayata geçirilmiştir.



2025 Yılında Çalışanlara Yönelik Uygulamalar ve Sonuçları

2025 yılında Odeabank, yüksek performans kültürünü güçlendirmek, çalışan katkısını görünür kılmak ve gelişimi desteklemek amacıyla insan kaynakları uygulamalarını bütüncül bir yaklaşımla sürdürmüştür. Bu kapsamda performans yönetimi, çevik dönüşüm, süreç iyileştirme, kapasite planlama, ücretlendirme ve İK analitiği alanlarında önemli uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Performans yönetimi süreci, bireysel hedeflerin Banka'nın stratejik öncelikleriyle uyumlu şekilde izlenmesini sağlayan hedef kartları ile temel, teknik ve liderlik yetkinliklerinin rol bazlı olarak değerlendirilmesi esasına dayanmaktadır. Bu yapı sayesinde çalışanların iş sonuçları daha net ölçülmüş, yetkinlik bazlı geri bildirimlerle gelişim alanları desteklenmiştir. Teknik yetkinlik değerlendirmeleri ile uzmanlık alanlarındaki bilgi ve beceri düzeyleri görünür kılınırken; temel ve liderlik yetkinlikleri aracılığıyla kurum kültürü ve değerlerle uyumlu iş yapış biçimleri teşvik edilmiştir.

2025 yılı boyunca çevik dönüşüm çalışmaları hız kazanmış ve kapsamı genişletilmiştir. Çevik alanların yanı sıra IT ve Bilgi Güvenliği departmanlarında OKR uygulamasına geçilerek hedef belirleme ve takip süreçleri sıklaştırılmış, ekiplerin daha çevik ve odaklı çalışması sağlanmıştır. SenkrOn sisteminin devreye alınmasıyla hedef ve performans süreçleri dijital ortamda daha şeffaf ve izlenebilir hale gelmiştir. IT departmanında başlatılan çevik çalışma modeli kapsamında oluşturulan odak takımlar, eğitimler, olgunluk ölçümleri ve atölye çalışmalarıyla uygulamaya hazırlanmış; dedike agile koç desteğiyle aktif olarak çalışmaya başlamıştır. Bu yaklaşımın Bireysel Krediler ve Kredi Tahsis gibi farklı iş alanlarına yayılması hedeflenmektedir.

Süreç ve profil yönetimi kapsamında, 2025 yılında Banka'nın yüksek hacimli süreçleri analiz edilerek iyileştirme, optimizasyon ve otomasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca geliştirilen yapay zekâ destekli uygulamalar sayesinde uzman görüşü gerektiren konuların yapay zekâ tarafından yanıtlanması mümkün hale gelmiş; çalışan verimliliği ve kurumsal bilgi yönetimi güçlendirilmiştir.

Dijitalleşme yolculuğu doğrultusunda kapasite planlama ve organizasyonel yapı da analitik bir yaklaşımla ele alınmıştır. Hizmet kanallarının verimlilik ve kapasite ölçümleri yapılmış; işgücü planlaması veri temelli modellere taşınarak kaynakların daha etkin kullanılması sağlanmıştır.

Ücret yönetimi ve ödüllendirme uygulamaları, 2025 yılında da çalışan ve değer odaklı bir anlayışla sürdürülmüştür. Ücretlendirme kararları; sektör ücret ortalamaları, pozisyonların iş büyüklüğü,

bireysel performans sonuçları, kurum içi dengeler ve bütçe çerçevesinde belirlenerek adil ve sürdürülebilir bir yapı oluşturulmuştur.

Aynı dönemde yürütülen İK analitiği çalışmalarıyla çalışan verileri gelişmiş görselleştirme teknikleri kullanılarak dinamik platformlarda toplanmış; üst yönetimin kritik insan kaynakları göstergelerine anlık erişimi sağlanmıştır. İleri veri analitiği uygulamalarının yaygınlaştırılmasıyla, verimlilik artışı ve stratejik insan kaynakları yönetimi desteklenmiştir.

Kariyer Yönetimi

Odeabank İnsan Kaynakları uygulamaları kapsamında Banka çalışanları, yetkinlik gelişimleriyle paralel olarak alabilecekleri yetki ve sorumluluklarla, dikey ve yatay ilerleme imkânlarına sahiptirler.

Bu kapsamda Banka içerisinde yayınlanan pozisyonlara gelen başvurularda ya da yönetici/çalışan talepleriyle 55 kişinin farklı fonksiyonlara transferi gerçekleştirilmiştir.

Eğitim, Gelişim ve Liderlik Yönetimi

Eğitim ve gelişim tasarım çalışmaları yapmak ve en uygun eğitim çözümlerinin bulunması için değerlendirme uygulamalarını hayata geçirmek, eğitimlerin planlanması ve gerçekleştirilen eğitimlerin ölçümlenmesi, ölçüm sonuçlarına göre gerekli aksiyonların alınarak raporlanması ve yedekleme süreçlerinin yürütülmesini sağlamaktadır.

Çalışanların eğitim ve gelişimini başarının önemli belirleyicilerinden biri olarak gören Odeabank, uzun vadeli stratejik ihtiyaçlar ve hedefler doğrultusunda, sürekli öğrenmeye uygun bir ortam sunma ve motive, yüksek performanslı, etkin çalışan ve profesyonel bir iş gücünün oluşturulması hedefi ile eğitim faaliyetlerine devam etmektedir.



İnsan Kaynakları

DİJİTAL DÖNÜŞÜM SÜRECİNE
AKTİF KATKI

Çalışanların yapay zekâ farkındalığını artırmak ve onları geleceğin teknolojilerine hazırlamak amacıyla “Yapay Zekâ Gelişim Programı” hayata geçirilmiştir.

OdeaStellar Genç Yetenek Programı

Genç yeteneklerin Banka'ya kazandırılması amacı ile 2025 yılında da Genç Yetenek Programı “OdeaStellar” kapsamında 53 genç yetenek, temel bankacılık, teknik, mesleki ve kişisel gelişim alanında eğitim ve çalıştaylardan oluşan iki ay süreli gelişim programına katılım sağlamıştır. Eğitimlerin yanı sıra departman yöneticileri ile gerçekleştirilen paylaşım oturumları ile Banka ve süreçleri daha yakından tanıma olanağı elde etmişlerdir. Banka'da ilk kez Yapay Zekâ Destekli Gelişim Asistanı gelişim programına eklenerek, dijital teknolojilerin genç yeteneklerin gelişim süreçlerine entegre edilmesi sağlanmıştır. Programda yer alan kişisel gelişim eğitimlerinin desteklediği yetkinliklerle, Yapay Zekâ Destekli Eğitim Aracı arasında hizalanma sağlanmış ve böylece katılımcıların gelişim süreçlerine daha kişiselleştirilmiş bir deneyim sunulmuştur.

Liderlik ve Yetenek Yönetimi

2025 yılında Genel Müdürlük bünyesinde ataması gerçekleşen müdürler için “Liderlik Gelişim Programı” düzenlenmiştir. Teorik bilginin yanı sıra uygulama ve vaka çalışmalarına yer verilen, üç ay süreli program kapsamında yeni görevleri için kritik olan yetkinlik ve becerilerin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Nova Staj Programı

Genç yeteneklerin kuruma kazandırılması faaliyetleri kapsamında 29 stajyerin katılımı ile “Nova Staj Programı” gerçekleştirilmiştir. Ağustos ayında hayata geçirilen gelişim programı kapsamında stajyerler kişisel ve teknik gelişimlerini destekleyecek online eğitimlerin yanı sıra yapay zekâ farkındalıklarını artıracak eğitimlere, mesleki deneyim edindikleri proje çalışmalarına ve işbaşı eğitimlere katılım sağlamışlardır.

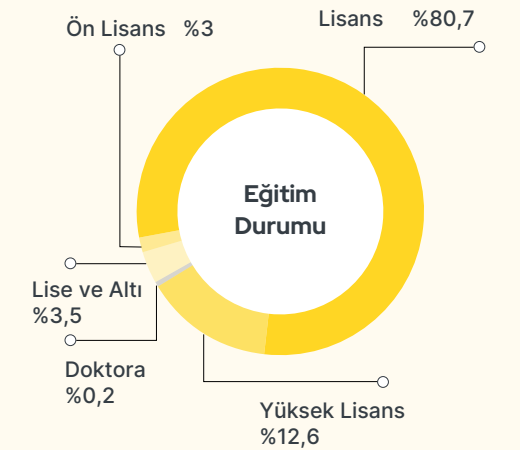
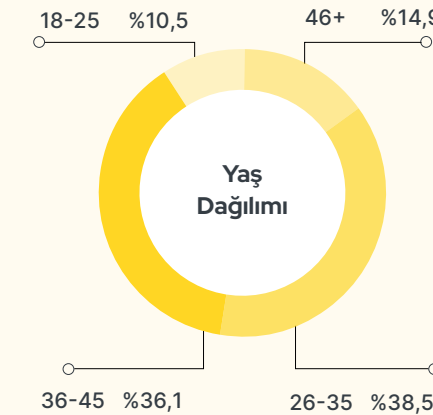
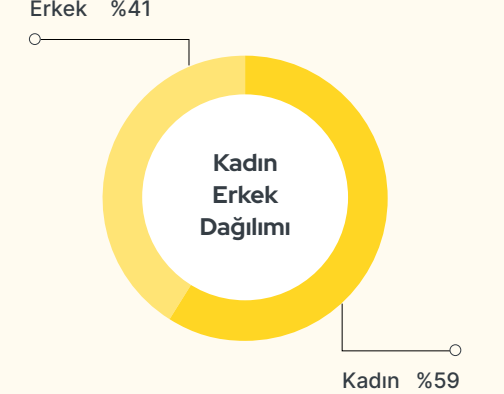
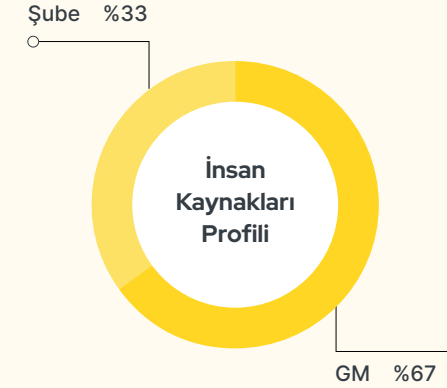
Veri Bilimi Gelişim Eğitimleri

Banka hedef ve stratejileri doğrultusunda; verilerle yönetim ve veri bilimi konusunda Odeabank çalışanlarının yetkinliklerini geliştirmek amacıyla 2023 yılında başlayan Veri Bilimi Gelişim Eğitimleri 2025 yılında da devam etmiştir.

Çalışanların veri okuryazarlığını geliştirmek, veriye dayalı karar alma kültürünü yaygınlaştırmak ve veriyle çalışmaya yönelik temel analitik ve raporlama becerilerini geliştirmek üzere tasarlanan ve ünvan bazlı olarak gerçekleştirilen data eğitimleri kapsamında 2025 yılı içerisinde toplam 15 grup eğitim gerçekleştirilmiş; eğitimlere toplam 302 çalışan katılım sağlamıştır.

Yapay Zekâ Gelişim Programı

Çalışanların yapay zekâ farkındalığını artırmak ve onları geleceğin teknolojilerine hazırlamak amacıyla “Yapay Zekâ Gelişim Programı” hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, tüm çalışanlara Yapay Zekâ Farkındalık Eğitimleri Serisi sunulmuştur. Eğitim serisinde; yapay zekânın temelleri, etik kullanım alanları, veri güvenliği ve bankacılık süreçlerinde sağladığı verimlilik artışı ilgili bilgiler yer almaktadır. Çalışanların %75'i bu eğitimlere katılım sağlamıştır. Bunun yanı sıra; gelişim programı kapsamında Yapay Zekâ Okuryazarlığı eğitimi gerçekleştirilmeye başlanmış, 2025 yılı içerisinde 12 grup halinde toplam 300 çalışana eğitim verilmiştir. Bu eğitim ile; bankanın dijital dönüşüm sürecine aktif katkı sağlanması, çalışanların iş yapış biçimlerine yenilikçi bir bakış açısı kazandırılması ve veri odaklı karar alma kültürünün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.



Finans, Finansal Kontrol ve Strateji

TAKBAS VE WEB-TAPU PROTOKOLLERİ GÜNCELLENMİŞTİR

**Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği
Bakanlığı ile beraber Takbas ve Web-Tapu
protokolleri güncellenmiştir.**

Finans, Finansal Kontrol ve Strateji Bölümü; Yasal Raporlama, Finansal Raporlama ve Sermaye Yönetimi, Finansal Kontrol, Muhasebe ve Vergi, Planlama & Kontrol ve Strateji Departmanlarından oluşmaktadır.

Finans, Finansal Kontrol ve Strateji Bölümü, Banka'nın standartlara uygun olarak muhasebe ve vergi faaliyetlerini yürütmekte, finansal sonuçlarını iç ve dış müşterilerine raporlamakta, ulusal ve uluslararası resmi kurum ve düzenleyici otoritelerle sektör ve Banka özelinde analizlerini paylaşmakta, Banka performansını periyodik bir şekilde analiz etmektedir. Kısa ve uzun vadeli bütçeler hazırlamakta ve geniş içerikteki periyodik raporlamalarla Banka'nın sonuçları izlemesine ve gerekli aksiyonları almasına katkıda bulunmaktadır. Banka'nın toplam performansının analiz edilmesi için pazar payı takibi ve sektördeki diğer bankalarla periyodik olarak finansal karşılaştırma analizlerini hazırlamaktadır.

Ekspertiz ve İpotek

Odeabank'ın düzenleyici kurumlar tarafından belirlenen kurallar çerçevesinde teminat amaçlı olarak alınan gayrimenkullerin ekspertizlerinin şeffaf ve güvenilir bir şekilde hazırlanmasını sağlamak, ipoteklerin sorunsuz bir şekilde alınmasını ve gerektiğinde fek süreçlerini yönetmekle sorumludur. Ayrıca BDDK, SPK ve Merkez Bankası gibi düzenleyici kurumlara aylık raporlamaları yapmaktadır.

Her çeyrek düzenli olarak Evas sisteminden Ticari Gayrimenkul Fiyat Endeksi ve Konut Fiyat Endeksi iletilmektedir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile beraber Takbas ve Web-Tapu protokolleri güncellenmiştir.

2022 yılı ikinci çeyrekte Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı tarafından alınması zorunlu olan Coğrafi Bilgi Sistemleri Lisans Belgesi başvurusu yapılmış ve belge temin edilmiştir. 2025 yılı için Coğrafi Bilgi Sistemleri Lisansı yenilenmiştir. CBS verileri ilgili Bakanlık ile 2025 yılı içerisinde paylaşılmıştır.

Planlama, Kontrol ve Strateji

Planlama, Kontrol ve Strateji Departmanı; Odeabank'ın bütçe ve uzun vadeli stratejik planlarının hazırlanmasından, işkolu bazlı kârlılık takibi yoluyla sürdürülebilir büyüme ve aktif kalitesinin iyileştirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda KPI, bütçe/gerçekleşme, kârlılık ve risk bazlı raporlamalar düzenli olarak takip edilerek üst yönetim bilgilendirilir. Giderlerin etkin şekilde kontrol edilmesi ve maliyetlerin optimize edilmesi departmanın temel odak alanları arasındadır. Ayrıca Banka'nın hissedarları ve üçüncü taraflarla ilişkileri kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütülür; iç ve dış müşteriler, resmi kurumlar ve düzenleyici otoritelerle bankacılık sektörü ve Odeabank'a ilişkin bilgi ve görüş paylaşımı sağlanır. Türkiye bankacılık sektöründeki piyasa eğilimleri analiz edilerek projeksiyonlar hazırlanır ve Banka performansı periyodik olarak rakip bankalarla karşılaştırmalı şekilde değerlendirilir.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama

YATIRIM ODAKLI PODCAST SERİSİNİN ÜÇÜNCÜ SEZONU YAYIMLANDI

**Yatırım odaklı bankacılık yaklaşımıyla çalışmalarını sürdüren Odeabank,
toplum genelinde finansal okuryazarlığı geliştirmek ve yaymak
amacıyla çalışmalar yürütmektedir.**

**2025 yılında Odeabank,
Yatırım Odaklı Podcast ve
Odea Radyo'daki yatırım
programlarının
yanı sıra yeni içerikler de
oluşturmuştur.**

Kurumsal İletişim ve Pazarlama, Odeabank'ın dijital ve konvansiyonel reklam, pazarlama iletişimi, sosyal medya iletişimi, iç iletişim, basın ilişkileri, halkla ilişkiler, sponsorluk, etkinlik yönetimi, kurumsal sosyal sorumluluk ve bağış faaliyetlerini yürütmektedir.

2025 yılı içerisinde; bireysel bankacılık faaliyetleri kapsamında, Ayrıcalıklar Dünyası, mevduat, Oksijen Hesap, hisse senedi, hediye fon, IOP fon, Arkadaşını Davet Et, hediye fona dahil altın fonları, toplam ödül kampanyaları, açık bankacılık ve yatırım fonu çalışmaları ve diğer marka iş birliklerinin dijital ve basılı iletişim çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca, Odea Radyo'nun, finansal okur yazarlığı geliştirmek için hazırlanan Yatırım Odaklı Podcast serisinin, Eşit Masallar projesinin, İKSV İstanbul Tiyatro Festivali kapsamındaki "Bu İşte Bir Kadın Var" tema sponsorluğunun, etkinlik sponsorluklarının ve tüm diğer faaliyetlerinin basın ve dijital iletişimi gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında Odeabank'ın tüm iletişim çalışmalarının yanı sıra, dünya klasiklerini eşitlikçi bir bakış açısıyla yorumlayan Eşit

Masallar kitaplarının ücretsiz dağıtılmasına, Eşit Masallar tiyatro oyununun Türkiye çapında sahnelenmesine devam edilmiştir.

Yatırım odaklı bankacılık yaklaşımıyla çalışmalarını sürdüren Odeabank, toplum genelinde finansal okuryazarlığı geliştirmek ve yaymak amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Banka, bu alanda hayata geçirdiği Yatırım Odaklı Podcast ve Odea Radyo'daki yatırım programlarının yanı sıra yeni içerikler de oluşturmuştur. 2025 yılında Yatırım Odaklı Podcast serisinin üçüncü sezonu kapsamında 14 bölüm yayınlanmıştır. Ayrıca, Banka'nın sosyal medya kanallarında ve mobil uygulamasında yer alan Günlük Yatırım Bültenleri yayınlanmaktadır. Odea Yatırım Odaklı Bülten, Yarına Yatırım Rehberi videoları ile sesli makaleler de düzenli periyodlarla sosyal medya mecraları aracılığıyla paylaşılmaktadır.

Aynı yaklaşımla, sevilerek takip edilen lifestyle mecralar olan Oggusto'da ve The Magger'da Yatırım by Odea köşesini sahiplenen Odeabank, yatırımla

Kurumsal İletişim ve Pazarlama

ODEA RADYO, YAYINLARINA DEVAM EDİYOR

Odeabank, Türkiye'nin 24 saat yayın yapan ilk ve tek banka radyosu Odea Radyo'yu yeni içeriklerle geliştirmeye devam etmiştir.

İlgili bilinmesi gereken temel konuları, sektördeki gelişmeleri paylaşmaktadır. Ek olarak, Odeabank, Aposto'nun bülten gönderimi sponsorluğuna 2025 yılında da devam etmiştir. Diğer yandan yılın ilk çeyreğinde, Serdar Kuzuloğlu'nun her Pazar günü yayınlanan "Dünya Halleri" bülteninin destekçisi olarak Odeabank'ın faaliyetlerinden oluşan içerikler bültende yer almıştır. Odeabank, 2023 yılında bir ilke imza atarak dijital olarak hayata geçirdiği, Türkiye'nin 24 saat yayın yapan ilk ve tek banka radyosu Odea Radyo'yu yeni içeriklerle geliştirmeye devam etmiştir.

Müziğin ritmini yatırımın stratejisi ile buluşturan Odea Radyo'da, 2025 yılında, Yatırım Odaklı Podcast, Yatırım Odaklı Gündem, Yatırımın Sesi, Sendromsuz Pazartesi, Flashback, Legends Klasik Müzik Saati programları yayınlanmıştır. Odea Radyo'da özel gün programlarına da imza atılmıştır. Bu kapsamda 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü'nde kız çocuklarının eğitimine ve hayallerine destek olmak amacıyla faaliyetlerini yürüten Koruncuk Vakfı ile ortak bir radyo programı hazırlanmıştır.

Odeabank, daha erişilebilir bir yaşama adım atmak isteyen kurumlara çözümler sunan sosyal girişim Erişilebilir Her Şey ile paydaşlığını sürdürmüştür. Erişilebilirlik alanında farkındalık yaratmak amacıyla "Erişilebilirlik Üzerine Sohbetler" adlı radyo programını hayata geçirilmiştir. Sekiz bölümden oluşan seri, alanında uzman konuklarla erişilebilirliğin farklı boyutlarını ele alarak kurumlara ve bireylere ilham vermeyi hedeflemiştir. Program, Odea Radyo ve podcast üzerinden dinleyicilerle buluşmuştur.

Banka her yıl olduğu gibi faaliyet alanları kapsamında çeşitli sponsorluklar yürütmüştür. Altıncısı gerçekleştirilen İstanbul Fintech Week'te Premium sponsor olarak yer alan Odeabank, dijitalleşme ve inovasyon yaklaşımını ve bankacılık sektöründe yeni teknolojilerin nasıl geliştiğini paylaşmıştır. Banka ayrıca, Kurumsal Hazine Yöneticileri Derneği'nin 2025 Hazine Yönetimi Zirvesi'nde Kahve Sponsoru olarak yer almıştır.

İç iletişimin pekiştirilmesi amacıyla çeşitli organizasyonlar düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında İletişim Merkezi ekiplerinin bir araya geldiği Awards Calling You etkinliği ve İnsan Kaynakları'nın MT programları etkinlikleri düzenlenmiştir.

Moda, kültür, seyahat, sanat, mimari, gastronomi ve yeni teknolojiler gibi ilgi çekici konuları ve hızla değişen trendleri içeren ve tüm yıl boyunca Genel Müdürlük ve tüm şubelere dağıtılan kültür-sanat dergisi O'mag, Time Out dergisi ile de birlikte gönderilmiş ve okuyucularıyla buluşmuştur. O'mag dijital olarak Odeabank'ın web sitesinde de okuyuculara sunulmaktadır.

Yatırım ve bankacılık dünyasının yanı sıra eşitlik, sürdürülebilirlik, teknoloji, yaşam ve kültür-sanat gibi konularda ilham verici içerikler sunarak okuyucularının bakış açılarını genişletmeyi ve günlük yaşamı zenginleştiren içgörüler sağlamayı amaçlayan Odeabank'ın okuma köşesi O'blog, her ay düzenli içerikler yayınlamaya devam etmektedir.

Odeabank, marka algısını ve müşteri bağlılığını ölçümlemek amacıyla 2025 yılında marka sağlığı araştırması gerçekleştirmiştir.

Odeabank, fiziksel ve dijital tüm kanallarını erişilebilir hale getirme hedefi doğrultusunda 2025 yılında da çalışmalarını sürdürmüştür. Erişilebilir Her Şey'in danışmanlığında web sitesi, mobil uygulama, şube ve ATM kanallarına yönelik erişilebilirlik raporları hazırlanmıştır. Web sitesi ve mobil uygulama için WCAG (Web Content Accessibility Guidelines) kriterleri doğrultusunda geliştirme adımları belirlenmiştir. İletişim materyallerinin erişilebilirlik analizi tamamlanarak kapsayıcı iletişim yaklaşımı güçlendirilmiştir.

Odeabank, marka algısını ve müşteri bağlılığını ölçümlemek amacıyla 2025 yılında marka sağlığı araştırması gerçekleştirmiştir. Affluent müşteri segmentine özel yürütülen ek araştırma aracılığıyla da bu kitlenin beklenti ve algıları analiz edilerek pazarlama ve iletişim çalışmalarının geliştirilmesine yönelik içgörüler elde edilmiştir.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama, 2026 yılında da Odeabank'ın bilinirliğine ve marka algısına pozitif katkı sağlayacak iş birlikleri ve projelere imza atmaya devam edecektir.



Sürdürülebilirlik

GÜÇLENDİREN VE DÖNÜŞTÜREN BANKACILIK

Odeabank, “Güçlendiren ve Dönüştüren Bankacılık” stratejisiyle küresel ölçekte sorumluluk üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Bölümü, Banka’nın genel stratejisine uygun eylem planları hazırlamakta; sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu şekilde raporlamakta ve düzenli olarak Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi’ne Banka içi faaliyetleri ile takip edilen gelişmeleri sunmaktadır. Finansal Kurumlar, Fonlama ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Bölümü’ne bağlı Banka bünyesinde disiplinler arası bir çalışma grubu faaliyet göstermektedir. Bu çalışma grubu başlıca; Ticari Bankacılık, Kredi Tahsis, Risk Yönetimi ve İç Kontrol, Finansal Kontrol ve Strateji, İnsan Kaynakları ve Bireysel Bankacılık departmanlarının temsilcilerinden oluşmaktadır. Farklı tematik alanlarda faaliyet gösteren alt çalışma grupları da yapılandırılmıştır. Yeşil Varlık Oranı, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Sera Gazı Emisyonları ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması

konularına odaklanan bu alt çalışma grupları, düzenli aralıklarla bir araya gelerek stratejik çalışmalar yürütmekte ve belirlenen aksiyonları hayata geçirmektedir. Sürdürülebilirlik Bölümü, belirli periyotlarla İcra Kurulu’na yönelik bilgilendirme oturumları düzenleyerek, kurumsal düzeyde sürekli uyum, farkındalık ve etkin bir bilgi akışı sağlamaktadır.

2025 yılında fiilen 3 kez bir araya gelen, Yönetim Kurulu üye temsilcilerinden oluşan Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az üç kez gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla bir araya gelmekte, Banka’nın sürdürülebilirlik faaliyetlerini düzenli olarak gözden geçirmekle birlikte, elde edilen sonuçları Yönetim Kurulu’na raporlamaktadır. Çevresel, sosyal ve yönetişimsel alandaki stratejik öncelikleri ele almakta, Banka’nın sürdürülebilirlik çalışmalarının etkinliğini ve gelişimini düzenli olarak değerlendirmektedir. Banka’nın sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda

belirlenen öncelikleri gözden geçirerek bu alanlara ilişkin öneriler sunmaktadır. Komite, gerekli görülen durumlarda Banka çalışanlarını, Yönetim Kurulu üyelerini veya ilgili alanlarda uzman kişileri toplantılara davet ederek görüş ve değerlendirmeler almaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal yönetim çerçevesine güçlü biçimde entegre edilmesini sağlamaktadır.

Dünya; dijital dönüşüm, iklim krizi, teknolojik gelişmeler ve artan doğal afetlerin etkisiyle derin bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bu dönüşüm toplumsal yapılarda da önemli değişimlere yol açmaktadır. Odeabank, bu küresel dönüşüme “Güçlendiren ve Dönüştüren Bankacılık” stratejisiyle yanıt vermekte; yeşil, teknolojik ve dijital dönüşümü desteklemekte, müşterilerine geleceğe uyumlu finansman çözümleri sunan bir banka olma vizyonu ile ilerlemektedir.



“Sürdürülebilirliğe Bakış” Fotoğraf Yarışması, 📷 Melike Kaşıkırık

Sürdürülebilirlik Bölümü, belirli periyotlarla İcra Kurulu’na yönelik bilgilendirme oturumları düzenleyerek, kurumsal düzeyde sürekli uyum, farkındalık ve etkin bir bilgi akışı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik

Güçlendiren ve Dönüştüren Bankacılık Stratejimiz

Strateji Alanı	Finansal Güçlendirme	Sorumlu Dönüşüm Finansmanı	İnsan Odaklı Bankacılık
Etki Alanı	Yenilikçi ve dinamik bankacılık anlayışımızla, ülkemizin kalkınmasına ivme kazandıracak katma değeri yüksek işlere odaklanıyoruz. Türkiye'nin dijital ve yeşil dönüşümünü hızlandırma amacıyla, müşterilerimizin finansal erişimini güçlendirmek ve sürekli değişen dünya koşullarına adaptasyon yeteneklerini artırmak için çalışıyoruz. Müşterilerin finansal olarak daha güçlü ve geleceğe uyumlu hale gelmelerini sağlıyoruz.	Düşük karbon ekonomisine geçişi destekliyor, müşterilerimizin sorumlu dönüşüm yolculuklarını hızlandırmak için yanlarında yer alıyoruz. Sorumlu ürün ve hizmetlerimizle iş dünyasının dönüşümünü kolaylaştırıyoruz.	Başta iş gücümüz olmak üzere, tüm paydaşlarımızı ve toplumu güçlendirmek için çabalıyoruz. Özellikle dezavantajlı ve kırılgan kesimlerin faydalanabileceği projelerle topluma değer katmayı hedefliyoruz.
Nasıl Hayata Geçiriyoruz?	Dijital varlıklara dayalı yenilikçi hizmetlerimizle KOBİ'leri destekliyor, dinamik dünya koşullarında dijital bankacılık temelinde KOBİ'lerin geleceğe uyumlu olmalarını sağlıyoruz. Dijital bankacılık çözümleri ve fintech inovasyonları ile KOBİ'lerin ve ticari işletmelerin finansmana erişimini hızlandırıyoruz. Yapay zekâ ve dijitalle yönelik yatırımlar gerçekleştiriyor, ekonomik kalkınmayı güçlendiren ürün ve hizmetler sunuyoruz. Müşterilerimize hem bireysel hem ticari bankacılıkta farklılaştırılmış bankacılık çözümleri sunarak müşteri deneyimini tüm temas noktalarında sürekli iyileştiriyoruz.	İhracatçılarımız ve KOBİ'lerimiz için çevresel etkilerini azaltacak finansal destek sunarken, yenilenebilir enerji projelerine yatırımları hızlandırıyoruz. Yoğun sera gazı salımı yapan sektörlerin karbonsuzlaşması sürecinde müşteri iş birliğini önemsiyoruz. Sosyal ve çevresel sorumluluğa odaklandığımız ürün ve hizmetlerimizle sorumlu dönüşümü mümkün kılmak için çalışıyoruz. Sorumlu dönüşümü destekleyen ürün ve hizmetlerle müşterilerimize rehberlik ediyoruz.	Çalışanlarımızın sağlığı ve esenliğini gözetiyor, etkin yetenek yönetimine odaklanarak birlikte büyüyen ve gelişen bir ekip olma vizyonu ile hareket ediyoruz. Fırsat eşitliğini ve kapsayıcı büyümeyi teşvik eden bir kültür yaratmaya odaklanıyoruz. Toplumsal yatırım programlarımızı kadınların toplumdaki rolünün güçlenmesi, cinsiyet eşitliği, finansal ve dijital okuryazarlık, sanata erişim, eğitime destek ve spor aktivitelerine katkı gibi alanlarda şekillendiriyoruz.
İlgili Sermaye Ögeleri	 Finansal Sermaye  Üretilmiş Sermaye  Entelektüel Sermaye	 Doğal Sermaye  Finansal Sermaye	 İnsan Sermayesi  Sosyal ve İlişkisel Sermaye

Strateji Alanı	Finansal Güçlendirme	Sorumlu Dönüşüm Finansmanı	İnsan Odaklı Bankacılık
İlgili Öncelikli Konular	Dijital Dönüşüm Müşteri Deneyimi Fintech ve İnovasyon Siber Güvenlik ve Veri Güvenliği Risk Yönetimi Finansal ve Dijital Okuryazarlık Finansal Kapsayıcılık Finansal Suçların Önlenmesi	Düşük Karbon Ekonomisinin Finansmanı Sorumlu Ürün ve Hizmetler Çevresel Etki Yenilenebilir Enerji Döngüsel Ekonomi Risk Yönetimi	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Yetenek Yönetimi Çalışan Sağlığı, Esenliği ve Güvenliği İş Etiği, Uyum ve Yolsuzlukla Mücadele Toplumsal Yatırım Programları Kurumsal Yönetim Risk Yönetimi
Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	 1 YOKSULLUĞA SON  8 İNSANLA YAKINLAŞAN İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME  9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAP  17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	 7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ  12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM  13 İKLİM EYLEMİ  17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	 4 NİTELİKLİ EĞİTİM  5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ  10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI  17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
Temeller	Tüm operasyonlarımızı güçlü temel taşlara oturtuyoruz. Bu temel taşlar, bankacılık faaliyetlerimizin sağlam bir zeminde ilerlemesini ve finansal istikrar sağlayarak geleceğimizi güvence altına almamızı sağlıyor.		
	Siber Güvenlik ve Veri Güvenliği	İş Etiği ve Uyum	Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME
HEDEFLERİNDE STRATEJİK YÖN

Entegre Değer Yaratma Modeli; uzun vadede yeşil finansman, sosyal etki yatırımları ve iklim risklerinin yönetimi gibi alanlarda daha bütüncül ve ölçülebilir etki yaratmaya olanak tanırken, sürdürülebilir büyüme hedeflerine de stratejik bir yön kazandırmaktadır.

2025 yılında
Odeabank; Finansal
Güçlendirme, Sorumlu
Dönüşüm Finansmanı
ve İnsan Odaklı
Bankacılık alanlarındaki
çalışmalarını
güçlendirmiştir.

2024 yılında, sürdürülebilirlik stratejisinin etkinliğini artırmak amacıyla çifte önemlilik (double materiality) yaklaşımı temel alınarak öncelikli konular yeniden değerlendirilmiş, stratejik odak alanları bu doğrultuda güncellenmiştir. Finansal etkilerin yanı sıra çevresel ve sosyal etkilerin de dikkate alındığı bu analiz, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal yapılara entegre edilmesi açısından kritik bir zemin oluşturmuştur. Bu temeller üzerine inşa edilen 2025 yılı faaliyetlerinde, entegre düşünce ve entegre raporlama çerçevesi (<IR> Framework) yaklaşımları benimsenmiştir. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun katkılarıyla, Banka'nın finansal performansı ile sürdürülebilirlik performansını ilişkilendiren ilk Entegre Değer Yaratma Modeli oluşturulmuştur. Bu model, uzun vadede yeşil finansman, sosyal etki yatırımları ve iklim risklerinin yönetimi gibi alanlarda daha bütüncül ve ölçülebilir etki yaratmaya olanak tanırken, sürdürülebilir büyüme hedeflerine de stratejik bir yön kazandırmaktadır.

2025 yılında Odeabank; Finansal Güçlendirme, Sorumlu Dönüşüm Finansmanı ve İnsan Odaklı Bankacılık alanlarındaki çalışmalarını güçlendirmiştir. Rob'O Akıllı Yatırım Danışmanı, Odea Radyo ve Odeatech aracılığıyla dijital dönüşüm hız kazanırken, Yeşil Dönüşüm Kredisi ile çevresel projelere finansman sağlanmıştır. Operasyonlarda yağmur suyu kullanımı, otomasyon ve atık yönetimi gibi uygulamaları yaygınlaştırmanın yanı sıra, iki şubede güneş enerjisi santrali (GES) kurulumu başlatılmış, pilot şubede elektrikli araç şarj istasyonu kurulmuş, LED dönüşümleri tüm lokasyonlarda sağlanmış ve elektrik tüketiminin %100'ü için yenilenebilir enerji sertifikası temin edilerek düşük karbon dönüşümü hızlandırılmıştır. %50'nin üzerindeki kadın çalışan oranı ve yeni işe alım ile terfilerde kadın oranının yüksekliği, çeşitlilik ve kapsayıcılığın kurum kültürünün temel değerlerinden biri olduğunu göstermektedir. Ayrıca, Türkiye Bankalar Birliği (TBB) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) Türkiye çatısı altındaki çalışma gruplarında aktif rol üstlenerek, sektörel sürdürülebilirlik gündeminin ilerletilmesine ve sürdürülebilir finansın gelişimine yönelik ortak çalışmalara katkı sağlanmıştır.

Hisse devri sürecinin ardından, sürdürülebilirlik yolculuğunda stratejik öneme sahip adımlar atılmıştır. ADQ ekipleriyle yürütülen kapsamlı entegrasyon süreciyle birlikte, artan proje hacmine paralel olarak Sürdürülebilirlik Ekibi'nin kapasitesi genişletilmiştir. Güçlenen ekiple sürdürülebilirlik performansının sürekli geliştirilmesi amaçlanmakta, belirlenen öncelikler doğrultusunda stratejik bir yol haritası oluşturulmaktadır. Bu yol haritasının bir parçası olarak ve artan yasal yükümlülükleri de gözeterek Sürdürülebilirlik Politikası güncellenmiş ve sorumlu satın alma uygulamaları gibi yeni süreçler ilgili çalışma grubunun katkısıyla hayata geçirilmiştir.

ADQ ile entegrasyon süreçleri kapsamında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verilerinin takibi yıllık periyottan aylık periyoda taşınarak, karbon ayak izinin çok daha dinamik bir şekilde ölçülmesi başlatılmıştır. Bu geçiş sayesinde, emisyonlar yalnızca raporlamakla kalınmamış; aynı zamanda çevresel etkiler düzenli olarak analiz edilerek iyileştirme fırsatları daha hızlı değerlendirilmiştir. Toplam emisyon miktarları ve ilgili kanıt dokümanlar ADQ'nun erişebildiği bir platforma düzenli olarak yüklenerek şeffaflık, hesap verebilirlik ve veri bütünlüğü konusundaki süreçler güçlendirilmiştir. ADQ tarafından yürütülen ESG (Environmental-çevresel, Social-sosyal, Governance-yönetimsel) olgunluk değerlendirmesi kapsamında, sürdürülebilirlik performansı ile potansiyel gelişim alanları, uluslararası standartlar çerçevesinde değerlendirilmiştir. ADQ'nun üçüncü taraf ESG derecelendirme kuruluşu tarafından gerçekleştirilen bu analiz, çevresel, sosyal ve yönetim başlıklarında yoğun bir ekip çalışması, iş birliği ile veri toplama adımlarını içermiştir. Bu çalışma, kurum genelinde sürdürülebilirlik yaklaşımının derinleştiğini ve tüm iş birimlerinde performansı artırmak üzere bu anlayışın içselleştirildiğini göstermektedir.



"Sürdürülebilirliğe Bakış" Fotoğraf Yarışması, 📸 İrem Bayraktar

Sürdürülebilirlik

DÖRDÜNCÜ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU YAYIMLANDI

Şeffaf raporlama taahhüdü kapsamında, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemini kapsayan ve Entegre Raporlama Çerçevesi ile Küresel Raporlama İnisiyatifi (Global Reporting Initiative-GRI) tarafından yayımlanan GRI Standartları 2021 rehber alınarak hazırlanan dördüncü Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanmıştır.



Şeffaf raporlama taahhüdü kapsamında, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemini kapsayan ve Entegre Raporlama Çerçevesi ile Küresel Raporlama İnisiyatifi (Global Reporting Initiative-GRI) tarafından yayımlanan GRI Standartları 2021 rehber alınarak hazırlanan dördüncü Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanmıştır. Rapor'da; Değer Yaratma Modeli, Paydaş Görüşleri, Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Yetkinlik Matrisi ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına

Katkıları gibi bölümler yer almakta olup, içerik bu sayede önemli ölçüde zenginleştirilmiştir. Rapor'a, Odeabank web sitesi Sürdürülebilirlik sayfası üzerinden erişilebilmektedir.

Ayrıca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS çerçevesi kapsamında ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayımlanmıştır.

2024 yılı faaliyetlerini kapsayan ve Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler başlıklarından oluşan bu rapor, TSRS 2 standardına uyum sağlamakta olup, Banka'nın sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli bir dönüm noktasını temsil etmektedir. Böylece, ulusal regülasyonlar doğrultusunda zorunlu dış güvence denetimi süreciyle şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri pekiştirilmiştir.

BDDK tarafından yayımlanan "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber" kapsamında boşluk analizi gerçekleştirilmiş ve aksiyon planı oluşturulmuştur.

Regülasyonlara uyum kapsamında yürütülen çalışmalar arasında, Yeşil Varlık Oranı (YVO) hesaplaması özel bir önem taşımaktadır. BDDK tarafından yayımlanan tebliğ doğrultusunda YVO; bankaların konsolide olmayan bilançolarında yer alan uyumlu varlıkların, tebliğ kapsamındaki toplam varlıklara oranı olarak tanımlanmaktadır. Bu kapsamda, 30 Haziran 2025 itibarıyla ilk hesaplama tamamlanmış ve BDDK'ya raporlanmıştır. Eş zamanlı olarak, BDDK tarafından yayımlanan "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber" kapsamında boşluk analizi gerçekleştirilmiş ve aksiyon planı oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik yolculuğundaki bir diğer önemli gelişme, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısı olunmasıdır. Bu adımla, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadeleyi kapsayan 10 evrensel ilke, kurum stratejisinin ve kültürünün merkezine yerleştirilmiştir. Böylece yalnızca küresel ölçekte sorumluluk üstlenmekle kalmayıp, iş



süreçlerine doğrudan etki eden değerler de kurumsallaştırılmaktadır. Her yıl paylaşılabilecek olan ilerleme raporlarıyla Banka'nın gelişimini şeffaf biçimde ortaya koymak ve küresel sürdürülebilirlik gündemine katkıyı artırmak en önemli hedefler arasında yer almaktadır.

Kurum içi farkındalığın artırılması amacıyla, hedef kitleler özelinde sürdürülebilirlik eğitimleri düzenlenmeye devam edilmiştir. Sürdürülebilirlik Elçileri Programı kapsamında, müşterilere doğru danışmanlık verilmesini desteklemek amacıyla oluşturulan ileri seviye eğitim programına Yeşil Varlık Oranı modülü eklenmiştir. Bu eğitim kapsamında küresel gelişmeler, YVO tebliği ve vaka analizleri ele alınarak katılımcıların güncel bilgilere bütüncül biçimde hâkim olması sağlanmıştır. Ticari portföy müşterilerini iklim ve çevresel gerekliliklere uyum süreçlerinde desteklemek ve ürünler hakkında farkındalık sağlamak adına güncel sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin bilgilerin paylaşıldığı bir online eğitim gerçekleştirilmiştir. Firma temsilcileriyle beraber Banka bünyesinden

Ticari Bankacılık Saha Yönetimi, Proje Finansman, Sürdürülebilirlik ve İnsan Kaynakları ekipleri olmak üzere toplam 73 kişi eğitime katılmıştır.

Ayrıca, kurum içi farkındalık ve katılımı artırmak amacıyla Dünya Çevre Günü kapsamında düzenlenen ödüllü bulmaca ile "Sürdürülebilirliğe Bakış" Fotoğraf Yarışması, çalışanlar tarafından yoğun ilgiyle karşılanmıştır. Jüri tarafından belirlenen 10 çalışan ödülleri almış; yarışmada yer alan fotoğraflar sürdürülebilirlik raporunda yayımlanarak kurum içi farkındalık çalışmalarının kalıcı bir değer yaratmasına katkı sağlamıştır. Çalışan gönüllülerle birlikte, 4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü kapsamında gerçekleştirilen barınak ziyaretiyle hem toplumsal farkındalık oluşturulmuş hem de gönüllülük kültürü pekiştirilmiştir. Toplumsal farkındalığı güçlendirmek adına sıkça duyulan sürdürülebilirlik kavramlarının herkes tarafından daha anlaşılır hale gelmesi amacıyla en çok kullanılan terimlerin anlamları, web sitemizde yer alan Terimler Sözlüğü'ne eklenmiştir. Tüm bu çalışmaların ve katkının bilinir kılınması adına Banka bünyesinde çalışma grubuyla bir araya gelinen bir yıl sonu etkinliği düzenlenmiştir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

ODEABANK, FAALİYET GÖSTERDİĞİ TOPLUM İÇİN FAYDA YARATMAK ÜZERE AKTİF OLARAK ÇALIŞMAKTADIR

Odeabank, tüm yönetici ve çalışanlarının bireysel ve profesyonel hayatlarında sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmesini teşvik etmektedir.

Odeabank, faaliyet gösterdiği toplum için fayda yaratmak üzere aktif olarak çalışmaktadır. Toplumun hayat kalitesinin yükseltilmesi, kamu yararı ve kültürel gelişim hedefleri ile proaktif ve iş birlikçi bir rol üstlenmektedir.

Banka, uluslararası düzeyde, özellikle; sürdürülebilirlik, eşitlik, erişilebilirlik, kadının ve kız çocuklarının güçlendirilmesi, finansal okur yazarlık gibi konulara odaklanmaktadır.

Odeabank, toplumsal cinsiyet kalıplarının erken yaşta masallar aracılığıyla aktarıldığı içgörüsünden yola çıkarak hayata geçirdiği, dünya klasiklerini eşitlikçi bir bakış açısıyla yeniden yorumlayan “Eşit Masallar” projesine 2025 yılında da devam etmiştir. Bugüne kadar yayımlanan 5 kitap toplam 1,3 milyon basılmış ve 200 bini aşkın çocuğa doğrudan ulaşmıştır. Projenin toplam erişimi 3,56 milyon kişiye ulaşırken, dijital kitaplar web sitesinde 200 binden fazla görüntülenmiştir. Kitaplardaki masallardan yola çıkılarak hazırlanan tiyatro oyunu ise farklı illerdeki sahnelemelerle 100 binin üzerinde tiyatrosever çocuk ve aileleriyle buluşmuştur.

Banka, 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü’nde depremden etkilenen kadınların ihtiyaçlarını karşılamak üzere çalışmalar yürüten Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı’nın “Kadınlar Deprem Bölgesinde Hayatı Yeniden Kuruyor” kampanyasına tüm çalışanları adına bağış yaparak destek sağlamıştır.

Anneler Günü kapsamında, toplumsal cinsiyet eşitliği alanında kurumlara özel eğitim ve dönüşüm programları yürüten sosyal girişim Eşitliğe Değer iş birliğiyle, Odeabank çalışanlarına yönelik Eşitlikçi Ebeveynlik Semineri: Bugün Çalışan Anne Olmak başlıklı bir seminer düzenlenmiştir.

11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü kapsamında Koruncuk Vakfı’nın “Başarı Şart mı?” kampanyasına destek sağlanarak 107 kız öğrencinin bir aylık eğitim masrafı karşılanmıştır.

4 Nisan Dünya Sokak Hayvanları ile 4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü kapsamında Mutlu Patiler ile iş birliği gerçekleştirilerek Kars Susuz Projesi’nde yavru köpeklerin aşılmasına ve tedavilerinin gerçekleştirilmesine destek sağlanmıştır.

Kuruluşunun 13. yıl dönümü kapsamında Odeabank, Pastamızı Çocuklar Üflesin platformu aracılığıyla Ağrı, Van ve Iğdır’daki köy okullarına pasta ulaştırarak, bu özel gün çocuklarla birlikte kutlamıştır.

Odeabank, tüm yönetici ve çalışanlarının bireysel ve profesyonel hayatlarında sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmesini teşvik etmektedir. Banka, tüm çalışanlarının çevresel ve sosyal konulardaki duyarlılığını geliştirmek amacıyla eğitim faaliyetleri düzenleyerek bu hedef doğrultusunda özel çalışmalar yapmaktadır.



Odeabank, uluslararası düzeyde, özellikle; eşitlik, erişilebilirlik, kadının ve kız çocuklarının güçlendirilmesi, organizasyonel yönetim, insan hakları, iş uygulamaları, çevre, adil işletmecilik uygulamaları, tüketici sorunları ve toplumsal katılım gibi konulara odaklanmaktadır.

Sanata ve Kültüre Katkı

SANATIN VE SANATÇILARIN GÖRÜNÜRLÜĞÜNE KATKI

2015 yılından bu yana, çağdaş sanatın temsilcilerine ev sahipliği yapan Odeabank'ın sanat platformu O'art, yeni sanat üretimini desteklerken, sanatın ve sanatçıların görünürlüğüne katkıda bulunmaktadır.

Odeabank, 29. İKSV Tiyatro Festivali'nin "Bu İşte Bir Kadın Var" tema sponsorluğunu 2025 yılında beşinci kez üstlenmiştir.

Odeabank, finansal faaliyetlerinin yanı sıra topluma ve kültür-sanata katkıda bulunan çalışmaları da hayata geçirmektedir.

Kültür ve sanatın toplumları bir araya getiren güçlü bir bağ olduğuna duyduğu inançla, kendi sanat platformu O'art ve kültür-sanat alanındaki sponsorlukları aracılığıyla bu alana katkı sağlayacak projelere imza atmaktadır.

2015 yılından bu yana, çağdaş sanatın temsilcilerine ev sahipliği yapan Odeabank'ın sanat platformu O'art, yeni sanat üretimini desteklerken, sanatın ve sanatçıların görünürlüğüne katkıda bulunmaktadır. Odeabank, O'art sergilerini dijital platforma da aktararak web sitesinde sanatseverlerle buluşturmaya devam etmektedir.

O'art çatısı altında Küratör Begüm Güney aracılığıyla, Art Basel Hong Kong, İstanbul Bienali, Abu Dabi Art Fair'den içgörülerle yerli ve yabancı sergilere ait içerikler üretilmiştir.

Odeabank, eşitliğe ve sanatın dönüştürücü gücüne verdiği desteği sürdürerek, 29. İKSV Tiyatro Festivali'nin "Bu İşte Bir Kadın Var" tema sponsorluğunu 2025 yılında beşinci kez üstlenmiştir. Tiyatro sahnesinde kadın emeğini, yaratıcılığını ve görünürliğini destekleyen iş birliği, Odeabank'ın kültür-sanat alanındaki toplumsal duyarlılığını güçlendiren önemli bir adım olmuştur.

İKSV

TIYATRO

İSTANBUL TIYATRO FESTİVALİ

2025

BU İŞTE BİR KADIN VAR

TEMA SPONSORU

ODEABANK

5 YILDIR aynı gururla

BU İŞTE

yazan
silen
düşünen
sorgulayan
dönüşen
var olan
kendi olan

BİR KADIN VAR

Sahnedede: Aşağıdaki Pencere
Yazan: Alis Çalışkan
Oynayan: Gül Doğa Selvi

odeabank

İKSV

TIYATRO

İSTANBUL TIYATRO FESTİVALİ

2025

BU İŞTE BİR KADIN VAR

TEMA SPONSORU

ODEABANK

5 YILDIR aynı gururla

BU İŞTE

hayal eden
cesaret eden
yol alan
değişen
dönüşen
sorgulayan
arayan
kendini bulan

BİR KADIN VAR

Sahnedede: Bovary
Yöneten: Carme Portaceli
Oynayan: Maaïke Neuville

odeabank

Ödüller

Odeabank, sektöründe gerçekleştirdiği öncü çalışma ve projeleriyle 2025 yılında da birbirinden önemli ödüllerin sahibi olmuştur.

The Hammers Awards

Marka Deneyimi, Medya ve İçerik Bölümü: Odea Radyo Projesi ile Sesli Platformları En İyi Kullanan Ekip I Bronz
Strateji Bölümü: Odeabank Eşit Masallar Projesi ile Sürdürülebilir Başarı Ekibi I Gümüş
Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bölümü: Odeabank Eşit Masallar Projesi ile Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Alanında En İyi Ekip I Gümüş

Türkiye İç Denetim Enstitüsü Farkındalık Ödülleri 2025

Kurumsal Farkındalık Ödülü

Prida Ödülleri 2025

Odea Radyo Projesi ile Dijital ve Sosyal Medya Büyük Ödülü
Odea Radyo Projesi ile Yaratıcı/Yenilikçi Mecra Kullanımı
Odea Radyo Projesi ile Dijitalde Topluluk Yaratımı ve Yönetimi
Odea Radyo Projesi ile Müzik Platformları ve Podcast

Şikayetvar A.C.E Achievement in Customer Excellence 2025

Bankacılık B Segmenti kategorisinde Diamond Ödülü

The Stevie Ödülleri 2025

New kategorisinde Agentic Generative AI Projesi ile Prosedür Asistanımız OdeAsistan ile Gold Stevie
Business Intelligence Solution-Implementation Kategorisinde RM Dashboard ile Bronze Stevie

Altın Pusula Türkiye Halkla İlişkiler Ödülleri

Odea Radyo projesi ile Dijital İletişim-Topluluk İletişimi ile Finansal Hizmetler ve Yatırımcı İlişkileri kategorilerinde iki ayrı ödül.

Mevzuat Uyum Derneği'nin düzenlemiş olduğu 5. Mevzuat Uyum Konferansı'nda Odeabank olarak **Mesleki Gelişime Destek Ödülü**.

PMI Türkiye PMO Awards 2025

Topluluk Katılımı ve Kültür Ödülü

Qorus Reinvention Awards

Ticari Bankacılık "Commercial Boost-RM Dashboard" projesi ile Operasyonel Mükemmeliyet kategorisinde Birincilik Ödülü



Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim (İcra Kurulu Üyeleri) ve Denetçiler

İsim	Görevi	Atanma Tarihi	Tahsil
Marcos Alonso De Quadros	Yönetim Kurulu Başkanı	10.04.2025	Lisans
Jawad Shafique	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10.04.2025	Lisans
Mohamed M. Kaissi	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Lisans
Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Lisans
Subramanian Suryanarayan	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Lisans
Dr. Ayşe Botan Berker	Yönetim Kurulu Üyesi	12.10.2020	Doktora
Oya Aydınlık	Yönetim Kurulu Üyesi	17.06.2021	Lisans
Ali Temel	Yönetim Kurulu Üyesi	10.04.2025	Lisans
Dr. Mert Öncü	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	02.04.2018	Doktora
Yalçın Avcı	Genel Müdür Vekili-Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	07.06.2012	Y. Lisans
Mehmet Gökmen Uçar	Genel Müdür Vekili-Finans, Finansal Kontrol ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	02.07.2018	Lisans
Sinan Erdem Özer	Teknoloji ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	03.09.2018	Y. Lisans
Hüseyin Gönül	Risk Yönetimi ve İç Kontrol Genel Müdür Yardımcısı	24.06.2019	Lisans
Emir Alpay	Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	09.09.2019	Y. Lisans
Cenk Demiröz	Kredi Tahsisten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	25.11.2019	Y. Lisans
Ebru Vardar	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	14.09.2020	Lisans
Hüseyin Cem Taner	Kredi İzleme ve Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	01.06.2012	Lisans
Gürcan Kırmızı	Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	21.11.2022	Lisans
Tolga Usluer	İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı	10.07.2017	Y. Lisans
Aslı Pinar Akbaydoğan	Üst Yönetim Direktör, Baş Hukuk Müşaviri	04.01.2016	Y. Lisans

Ünvanı	Görevi	Seçildiği Genel Kurul	Görev Süresi
KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	Denetçi	26.03.2025	1 Yıl



Marcos Alonso De Quadros
Yönetim Kurulu Başkanı

Marcos de Quadros, ADQ'da Grup CFO olarak görev yapmakta olup, Muhasebe, Finansal Planlama ve Analiz, Hazine, Vergi ve Birleşme & Satın Alma (M&A) fonksiyonlarının yönetiminden sorumludur. Aynı zamanda Louis Dreyfus Company, Abu Dhabi Airports, Etihad Group ve Al Dahra şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Marcos De Quadros daha önce, AW Rostamani Group'ta Grup CFO ve BAE'de Al-Futtaim GE Finance şirketinde CFO olarak görev yapmıştır. Brezilya'daki kariyerinde ise GE Capital Bank'ta CFO olarak çalışmış, ayrıca Banco Itaú, Merrill Lynch ve ABN Amro Securities gibi finans kuruluşlarında çeşitli görevlerde bulunmuştur. Mackenzie Üniversitesi'nden İşletme lisans derecesine ve São Paulo Eyalet Üniversitesi'nden İnşaat Mühendisliği lisans derecesine sahip olan Marcos De Quadros lisans sonrası eğitimini yine São Paulo Eyalet Üniversitesi'nde Muhasebe ve Kontrolörlük alanında tamamlamıştır. Ayrıca Wharton Üst Düzey Yönetim Programı ile INSEAD Uluslararası Direktörler Programı'nı başarıyla tamamlamıştır.

10 Nisan 2025 tarihinde, Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmış olan Marcos De Quadros bankanın Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Jawad Shafique
Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Strateji ve Yatırım Komitesi ile Ücretlendirme Komitesi Başkanı ve Kredi Komitesi Üyesi

Jawad Shafique, yatırım ve finansal hizmetler sektöründe birleşme ve satın almalar (M&A), portföy yönetimi, değer yaratma ve stratejik dönüşüm alanlarında 20 yılı aşkın deneyime sahiptir. Halen, ADQ bünyesinde İcra Direktör olarak görev yapmakta olup Finansal Hizmetler biriminin yönetiminden sorumludur. Bu görev kapsamında, ADQ'nun uzun vadeli hedefleri ve değer yaratma vizyonu doğrultusunda çeşitli şirket portföylerinde yatırım, yönetim ve operasyonel stratejilerin belirlenmesinden sorumludur.

Jawad Shafique, ADQ'ya katılmadan önce, KPMG'de İşlem Danışmanlığı Bölümü'nde Ortak olarak görev yapmış, birleşme ve satın almalar, durum tespiti ve kurumsal finansman işlemlerini yönetmiştir. Jawad Shafique, CFA Enstitüsü tarafından verilen CFA (Yeminli Mali Analist) sertifikasına sahiptir ve Birleşik Krallık merkezli Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) (Yeminli Mali Müşavirler Birliği) üyesidir. Ayrıca Oxford Brookes Üniversitesi'nden Uygulamalı Muhasebe alanında lisans derecesine sahiptir. Mevcutta yönetim kurulu üyesi olarak görev aldığı şirketler arasında Abu Dhabi Securities Exchange PJSC (ADX), Pure Health Holding PJSC, Wio Bank PJSC, Quantum Wealth Holdings SPV (Alpheya), Abu Dhabi Securities Holding ve Sayacorp B.S.C. yer almaktadır.

10 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olan Jawad Shafique bankanın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

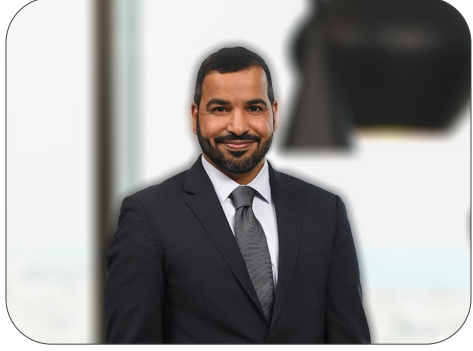


Mohamed M. Kaissi
Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi

Mohamed Kaissi, ADQ'da Grup Strateji Başkanı olarak görev yapmakta olup, grup genelinde kurumsal strateji, kurumsal gelişim, stratejik projeler, araştırma ve ekonomi, sürdürülebilir yatırımlar ile devlet ve kurumsal ortaklıklar alanlarını yönetmektedir. Mohamed Kaissi, ADQ'ya katılmadan önce, 14 yılı aşkın bir süre boyunca Abu Dabi Hükümeti'ne bağlı İcra İşleri Kurumu'nda Ekonomi ve Enerji İşleri Departmanı Direktörü olarak görev yapmıştır. Bu görevi kapsamında ekonomi ve enerji politikalarının oluşturulmasına danışmanlık yapmış, farklı enerji üretim teknolojilerinin karşılaştırmalı analizlerini yürütmüş ve kamu maliyesi politikalarının şekillendirilmesine katkıda bulunmuştur. Mohamed Kaissi, California Eyalet Üniversitesi'nden Finans alanında lisans derecesine sahiptir. Ayrıca, Harvard Business School'da Liderlik Geliştirme Programı'nı (PLD) tamamlamış, Stanford Üniversitesi ve Massachusetts Institute of Technology (MIT Sloan) bünyesinde ekonomi, enerji, liderlik, inovasyon ve strateji alanlarında çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır.

10 Nisan 2025 tarihinde, Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim (İcra Kurulu Üyeleri) ve Denetçiler



Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi
Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi, Risk Komitesi, Strateji ve Yatırım Komitesi Üyesi

Kariyerine Emirates Nuclear Energy Corporation (ENEC) bünyesinde mühendis olarak başlayan AlShehhi, BAE'nin Barışçıl Nükleer Enerji Programı'na katkı sağlamıştır. AlShehhi 2013 yılında yatırım sektörüne yönelmiş ve Mubadala Investment Company'ye katılmıştır. 2020 yılında, ADQ bünyesine katılan AlShehhi, halen Yardımcı Direktör olarak görev yapmaktadır. Bu pozisyonda, özellikle gıda ve tarım sektörlerindeki stratejik girişimlere liderlik etmekte; yerel yeteneklerin gelişimini destekleyen yatırım fırsatları ve ortaklıklar üzerinde çalışmakta; tarım ve hayvancılık alanlarında sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmektedir.

AlShehhi, Purdue Üniversitesi'nden Elektrik Mühendisliği alanında lisans derecesine sahiptir. Yeminli Mali Analyst (CFA) ünvanına sahip olup, ayrıca London Business School bünyesinde yürütülen yönetici liderlik programını başarıyla tamamlamıştır.

10 Nisan 2025 tarihinde, Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.



Subramanian Suryanarayan
Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Komitesi, Strateji ve Yatırım Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi

Subramanian Suryanarayan, Yeminli Mali Müşavir olup, Hindistan'daki Kolkata Üniversitesi'nden Ticaret alanında (Onur) lisans derecesine sahiptir. Güneydoğu Asya, Uzak Doğu ve Orta Doğu'da bankacılık ve finans alanında 40 yılı aşkın deneyime sahiptir. Kariyeri boyunca, önde gelen uluslararası bankalarda Grup CFO pozisyonları da dahil olmak üzere çeşitli üst düzey finansal görevlerde bulunmuştur. Suryanarayan, Şubat 2020'de emekli olana dek Orta Doğu'nun en büyük finans kuruluşlarından biri olan Emirates NBD'de Grup CFO olarak görev yapmıştır. Ayrıca, muhasebe standartlarının geliştirilmesi alanında Singapur Maliye Bakanlığı ve Muhasebe ve Kurumsal Düzenleme Kurumu ile yakın iş birliği içinde çalışmıştır.

Halen, Birleşik Arap Emirlikleri'nin önde gelen market zincirlerinden Spinneys'in Yönetim Kurulu Üyesi olan Suryanarayan, Denetim ve Risk Komitesi'ne başkanlık etmektedir. Aynı zamanda, bölgenin en büyük gıda şirketlerinden Americana Restaurants International PLC ve Kuwait Food Company (Americana) bünyesinde Denetim Komitesi Başkanlığı görevini yürütmektedir. Buna ek olarak, Dubai Holding'in Denetim ve Risk Komitesi'nde görev almaktadır. Geçmişte, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (IASB) ve IFRS Vakfı bünyesindeki IFRS Danışma Konseyi üyeliğiyle küresel finansal raporlama standartlarının şekillendirilmesine katkı sağlamıştır. Daha önce yönetim kuruluyla ilişkili görevleri yürüttüğü şirketler arasında Network International Holdings PLC, DXB Entertainment ve Damac Real Estate Development Ltd. yer almaktadır.

10 Nisan 2025 tarihinde, Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.



Ali Temel
Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı, Kredi Komitesi, Strateji ve Yatırım Komitesi Üyesi

Lisans derecesini 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Ali Temel, 2008 yılında Stanford Üniversitesi'nde Yönetici Liderliği (LEAD) programını bitirmiştir.

Ali Temel, iş hayatına 1990 yılında Interbank A.Ş.'de başlamış, şube ve çeşitli Genel Müdürlük birimlerinde görev aldıktan sonra 1997 yılında Garanti Bankası'na Nakit Yönetimi Birim Müdürü olarak geçmiştir. 1999 yılında Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine terfi etmiştir. 2001 yılında ise bankanın bütün kredi birimlerini bir araya getiren Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı kurulmuş ve kendisi bu görevi 2012 yılına kadar devam ettirmiştir. 2015 yılında BBVA Grubu'nun Garanti'de hakim ortak olması üzerine Chief Risk Officer (CRO) olarak tekrar Garanti'ye dönmüş ve bu görevi 2020 yılı sonuna kadar devam ettirmiştir.

Ali Temel, bu görevlerinin yanı sıra 2001-2020 yılları arasında Kredi Kayıt Bürosu A.Ş., Garanti Leasing A.Ş. ve Garanti Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış ve 2016-2025 yılları arasında Garantibank Romania'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmuştur.

10 Nisan 2025 tarihinde, Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.



Dr. Ayşe Botan Berker
Yönetim Kurulu Üyesi, Risk Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi ve Kredi Komitesi Yedek Üyesi

Orta öğrenimini TED Ankara Koleji'nde tamamlayan Dr. Botan Berker, lisans eğitimini ODTÜ İşletme Bölümü'nde, lisansüstü eğitimini ise University of Delaware'de Ekonomi dalında yapmış olup, Marmara Üniversitesi'nden Finans Doktoru ünvanı almıştır. İş yaşamına, T.C. Merkez Bankası'nda Dış Borç Uzmanı olarak başlayan Berker, daha sonra bankada çeşitli bölüm ve seviyelerde görev yapmıştır. Dünya Bankası ve OECD Türkiye'ye Yardım Konsorsiyumu bünyesinde sağlanan kredilerle ilgili çalışmalar yapmıştır. Ödemeler Dengesi Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı'nı takiben, Merkez Bankası'nın yurt dışı piyasalardan borçlanmalarını gerçekleştirmekten sorumlu Uluslararası Kuruluşlar Bölümü'nde Müdürlük yapmıştır. 1994-1996 yılları arasında Merkez Bankası Londra Temsilciliği görevini yürüttükten sonra, 1999 Ocak ayında Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcılığı'ndan ayrılarak, Fitch Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşu'nun Türkiye ofisini açmıştır. 2012 yılı Mart ayına kadar Fitch Ratings Türkiye'nin Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılı Nisan ayında Merit Risk Yönetimi ve Danışmanlık Hizmetleri şirketini kurmuştur. 2012-2018 döneminde Turcas Petrol A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Komitesi Başkanı olarak, 2018-2024 döneminde de İş Leasing A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmıştır.

2023 yılından itibaren, Ulusal Faktoring A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Komitesi Başkanı, 2025 Mayıs ayından itibaren de Vestel Beyaz A.Ş. ve Vestel Elektronik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Risk Komitesi Başkanı olan Berker, ayrıca Global İlişkiler Forumu Üyesi olmasının yanında Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Botan Berker, Ekim 2020'den bu yana Odea Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Oya Aydınlik
Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı ve Ücretlendirme Komitesi Üyesi

Maryland Üniversitesi'nden İşletme alanında lisans derecesi bulunan Oya Aydınlik, kariyerine Arthur Andersen'de Denetçi olarak başlamıştır. Sonrasında Müfettiş olarak Societe Generale bünyesine katılan Aydınlik, 1991 ve 1996 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Kendisi bir süreliğine Londra'da çalışmış ve JPM İstanbul Şubesi'nin kuruluşunda görev almış olup sonrasında JPMC Türkiye Genel Müdür Yardımcısı ve Müdürler Kurulu Üyesi olarak Türkiye'ye taşınmıştır. Aydınlik, ayrıca hisse senedi, vadeli işlemler ve opsiyon konularında aracılık hizmeti veren JPM Menkul Değerler A.Ş. şirketinde de Müdürler Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

2011 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Credit Agricole, Türkiye bünyesine katılmış ve daha sonra Denetim Komitesi Başkanlığı görevini de üstlenmiştir. Sonrasında ise, Standard Chartered Yatırım Bankası'nın bankacılık lisansını almasının ardından, kariyerine Kurum'un Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı olarak devam etmiş ve bu görevini 2020 yılına kadar sürdürmüştür.

Haziran 2021'den bu yana Odea Bank A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı'dır.



Dr. Mert Öncü
Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Kredi Komitesi Başkanı ve Strateji & Yatırım Komitesi Üyesi

Lisans derecesini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Dr. Mert Öncü, Chicago DePaul Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans çalışmalarını sürdürmüş, aynı üniversitede asistanlık görevi yürütmüştür. 1992-1994 yılları arasında ise Chicago Mercantile Exchange Group'ta stajını tamamlamıştır. 2001 yılında Öncü, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden Bankacılık doktora derecesini almıştır. 2010 yılında Insead Fransa'da "Büyüyen Liderler ve Büyüyen Şirketler Sertifika Programı"nı, 2017 yılında ise Harvard Üniversitesi'nde "İleri Seviye Yönetim Programı" (AMP)'ni tamamlamıştır.

Dr. Mert Öncü, kariyerine 1994 yılında Koçbank'ta başlamış, 2001 yılında Koçbank-Unicredit birleşmesinde ve 2006 yılında da Yapı Kredi'nin satın alınması sonrası Koçbank/Unicredit'in Yapı Kredi ve tüm iştiraklerinin birleşmesinde görev almıştır. Birleşme sonrasında Yapı Kredi'de Hazine Yönetimi Birimi'nde üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir. Bu görevlerine ek olarak, 2007-2013 yılları arasında İzmir'de kurulmuş olan Vadeli İşlemler ve Opsiyon Borsası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmüştür.

2011 yılında Yapı Kredi'de Hazine ve Finansal Kurumlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi üst düzey görevlerinin yanında, Ocak 2018 itibarıyla Yapı Kredi Yatırım Yönetim Kurulu Üyeliğini yürüten Dr. Mert Öncü, 2 Nisan 2018'de Odea Bank A.Ş.'ye Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim (İcra Kurulu Üyeleri) ve Denetçiler



Yalçın Avcı
Genel Müdür Vekili, Genel Müdür Yardımcısı

1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Metalürji Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini alan Avcı, Türk Boston Bank A.Ş.'de MT Programı'na kabul edilmiş ve Kurumsal Bankacılık alanında bankacılık kariyerine başlamıştır.

Avcı 1997 yılında, Ankara Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden yüksek lisans (MBA) derecesini almış, 1997-1998 yılları arasında İktisat Bankası Ankara Şubesi'nde Müşteri Temsilcisi olarak çalışmıştır.

1998 yılında İstanbul'a gelerek o zamanki ismi ile Midland Bank A.Ş.'ye katılmış, Banka'nın HSBC A.Ş. olarak Türkiye pazarındaki hızlı büyümesinde katkılar sağlamış, önce 2001 yılında gerçekleştirilen Demirbank'ın ve akabinde 2002 yılındaki Advantage Kart'ın satın alım işlemlerinde aktif görevler almıştır. 2005-2010 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Otomotiv, Perakende, Enerji ve Gayrimenkul Sektör(leri) Başkanı olarak görev yapmış, 2010-2012 yılları arasında ise Kurumsal Bankacılık Grup Başkanı olarak Kurumsal Şubeler Satış ve Pazarlama sorumluluğunu üstlenmiştir.

Avcı, 13,5 yıllık HSBC kariyerinin ardından, 2012 yılında kuruluş ekibinde yer almak üzere Odea Bank A.Ş.'ye Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. Sorumluluk alanı, önce Ticari Bankacılık ve akabinde KOBİ Bankacılığı olarak genişletilmiş ve Kasım 2018'de Banka'nın Toptan Bankacılık alanındaki tüm faaliyetleri rekabet avantajı en yoğun Ticari Bankacılık çatısı altında birleştirilmiştir. Avcı, Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmekte olup, mevcut sorumluluklarının yanında, Kasım 2019 itibarıyla ise Genel Müdür Vekili olarak görevlendirilmiştir.



Mehmet Gökmen Uçar
Genel Müdür Vekili, Genel Müdür Yardımcısı

Mehmet Gökmen Uçar, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. Uçar, 1998-2002 yılları arasında Başaran Nas Bağımsız Denetim ve S.M.M.M.'de (PwC) Bağımsız Denetçi olarak çalışmış ve Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir ünvanını almıştır. Koçbank'a 2002 yılında katılan Uçar, 2005 yılına kadar Mali Kontrol ve Planlama'da Bütçe Planlama ve MIS Yönetmeni olarak görev almıştır.

Uçar, 2005-2007 yılları arasında UniCredit Grubu bünyesinde İtalya, Almanya ve Avusturya'da strateji, bütçe ve planlama alanlarında çeşitli yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2008 yılında Yapı Kredi'ye dönen Uçar, sırasıyla Sermaye Yönetimi, Gider Kontrol ve Tahsis Yöneticisi, Finansal Raporlama Grubu Başkanı ve Finansal Raporlama ve Muhasebe Direktörü olarak görev yapmıştır. 2011 yılında Finansal Raporlama ve Muhasebe Grup Direktörü olan Uçar, Ağustos 2012 tarihinden itibaren Perakende Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiş ve aynı dönemde KKB Yönetim Kurulu Üyesi olarak da çalışmıştır.

Uçar, Ocak 2016 tarihinden Temmuz 2018 tarihine kadar İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı ve Yapı Kredi Bankası İcra Komitesi Üyesi olarak görev almıştır. Temmuz 2018'de Odea Bank A.Ş.'de Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Mehmet Gökmen Uçar, Kasım 2018 itibarıyla Finans, Finansal Kontrol ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aralık 2021 itibarıyla ise Genel Müdür Vekili olarak görevini sürdürmektedir.



Sinan Erdem Özer
Genel Müdür Yardımcısı

Sinan Erdem Özer, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Koç Üniversitesi'nde ise MBA programını tamamlamıştır. Kariyerine 1994 yılında Koçbank'ta başlayan Özer, 2006 yılına kadar Sistem Mühendisliği, Bölüm Müdürlüğü, Sistem Destek ve Operasyon Grup Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Yapı Kredi Bankası ve Koçbank entegrasyon projesi sırasında altyapı ekibinin liderliğini de üstlenen Özer, 2008-2010 yılları arasında Yapı Kredi BT Hizmet ve Destek Grupları Yöneticiliği, 2010-2018 yılları arasında Altyapı, İşletim, İç Müşteri Destek, Güvenlik ve İşbirlikler Yazılım Ekiplerinden Sorumlu Grup Direktörlüğü görevini yürütmüştür.

Özer, Eylül 2018 tarihi itibarıyla Odea Bank A.Ş. Teknoloji ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Hüseyin Gönül
Genel Müdür Yardımcısı

Hüseyin Gönül, 1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği dalında lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1995 yılında, Demirbank A.Ş. Yönetici Programı ile başlayan Gönül, 1996-1998 yıllarında Demirbank A.Ş.'de İç Denetçi, 1999-2005 yılları arasında Dışbank A.Ş.'de sırasıyla İç Denetçi ve Risk Yöneticisi olarak görev yapmıştır.

Gönül, 2005 yılında Fortis Bank A.Ş.'de Kredi Riski Yönetimi Direktörlüğü görevini üstlenmiş. Şubat 2011'de TEB A.Ş.'de Derecelendirme Modelleri Geliştirme Direktörlüğü görevine atanmıştır. Haziran 2019'dan itibaren Odea Bank A.Ş.'de İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olan Gönül, Nisan 2022 itibarıyla Risk Yönetimi ve İç Kontrol Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Emir Alpay
Genel Müdür Yardımcısı

Emir Alpay, 1996 yılında Marmara Üniversitesi Uluslararası İşletme ve Pazarlama dalında lisans, 1997 yılında ise Kuzey Londra Üniversitesi Uluslararası İşletme dalında yüksek lisans derecelerini almıştır.

Kariyerine 1999 yılında Koçbank'ta başlayan Alpay, 2006 yılında Yapı Kredi Bankası'na geçerek burada sırasıyla Kurumsal Satış Direktörlüğü, Hazine, Türev Ürünler ve Döviz Piyasaları Grup Direktörlüğü görevlerini üstlenmiş; 2013 yılında Yapı Kredi Portföy Yönetimi CEO görevine atanmıştır. Alpay, Eylül 2019 itibarıyla Odea Bank A.Ş.'de Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Cenk Demiröz
Genel Müdür Yardımcısı

Cenk Demiröz, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden lisans, Cornell Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldıktan sonra, 2000 yılında HSBC Bank Kurumsal Bankacılık Birimi'nde Müşteri Temsilcisi olarak çalışmaya başlamıştır.

2002-2010 yılları arasında, HSBC Bank Kurumsal ve Ticari Krediler Birimi'nde görev yapmıştır. 2010 yılında ING Bank'ta Ticari ve KOBİ Kredileri Eş Başkanı olarak görev aldıktan sonra, HSBC Bank'a geri dönerek Kurumsal, Ticari ve Finansal Kurumlar Krediler Tahsis, Piyasa ve Karşı Taraf Risklerinden Sorumlu Direktör olarak çalışmıştır. 2017-2019 yılları arası Albaraka Türk Bankası'nda Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili görevlerini üstlenen Demiröz, Kasım 2019 itibarıyla Odea Bank A.Ş.'de Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Yönetim (İcra Kurulu Üyeleri) ve Denetçiler



Ebru Vardar
Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ebru Vardar, kariyerine Vestel'de başlamıştır. 1997 yılında Arthur Andersen şirketinde İK danışmanı olarak kariyerine devam eden Vardar, altı yıllık danışmanlık deneyimi boyunca farklı sektörlerde birçok yeniden yapılanma projesinde çalışmıştır.

2003 yılı itibarıyla Ernst & Young şirketinde İK Direktörü rolünü üstlenmiştir. 2013 yılında Yapı Kredi Bankası'na geçerek İK Direktörlüğü görevini sürdüren Vardar, kariyeri boyunca kurum kültürü, işveren markası, performans yönetimi ve ödüllendirme sistemleri, işe alma, yetenek yönetimi konularında projeler gerçekleştirmiştir. Son olarak Boyner Büyük Mağazacılık İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Ebru Vardar, Eylül 2020'de Odeabank A.Ş.'de çalışmaya başlamış ve halen İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.



Cem Taner
Genel Müdür Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Cem Taner, bankacılık kariyerine 1996 yılında Koçbank Yönetici Adayı (MT) Programı ile başlamıştır. Daha sonra sırasıyla Citibank, Oyakbank ve HSBC Bank'ta Kurumsal ve Ticari Bankacılık bölümlerinde çeşitli yönetsel görevler üstlenen Cem Taner, 2012 yılına kadar HSBC Bank'ta Kurumsal Merkez Grup Başkanı olarak görev almıştır. 2012 senesinde ise henüz kuruluş aşamasında iken Odeabank'a Kurumsal ve Ticari Bankacılık Merkez Direktörü olarak katılmıştır.

Odeabank'ta 2019 yılında Kredi İzleme ve Takip Bölümü'nün yeniden organizasyonu ve yapılandırılması ile görevlendirilen Cem Taner, Kurumsal ve Ticari Krediler İzleme, Kobi Yakın Takip, Bireysel Tahsilat, Veri Analiz ve Raporlama, İdari Takip, Sorunlu Krediler Yönetimi, Yasal Takip ve Kredi Varlık Yönetimi Bölümlerinden Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak çalışmıştır.

Bu görevlerinin yanı sıra Odeabank'ın sektörde bir ilk olarak geliştirdiği yapay zekâ kullanan ve makine öğrenmesine dayalı yeni bir erken uyarı sistemi kurulması projesini yönetip hayata geçiren Cem Taner, Kredi İzleme ve Takip Bölümü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Komitesi Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.



Gürcan Kırmızı
Genel Müdür Yardımcısı

Gürcan Kırmızı, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 2002 yılında mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine 2002 yılında Yapı Kredi Bankası'nda Ödeme Sistemleri'nde başlayan Kırmızı, 2010 yılında aynı kurumda Ödeme Sistemleri Portföy Yönetimi Direktörü; 2013 yılında Perakende Bankacılık Pazarlama Analitiği ve Birebir Pazarlama Direktörü olarak atanmıştır. 2015-2018 yılları arasında Kredi Risk Yönetimi Grup Direktörü olarak görev alan Kırmızı, 2018-2019 yılları arasında ise aynı kurumda Perakende Bankacılık Segment Yönetimi Grup Direktörü görevini yürütmüştür. 2019-2022 yılları arasında McKinsey&Company İstanbul Ofisi'nde bankacılık, ödeme sistemleri ve finansal teknolojiler (FinTech) sektörlerinde strateji ve iş geliştirme alanlarındaki danışmanlık projelerinin tasarımı ve yönetiminden sorumlu Yardımcı Ortak görevini yürüten Gürcan Kırmızı, Kasım 2022'den bu yana Odeabank A.Ş. Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaktadır.



Tolga Usluer
Genel Müdür Yardımcısı

Tolga Usluer, 2000 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisans ve 2009 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden İşletme yüksek lisans diplomasını almıştır. Bankacılık kariyerine 2000 yılında Finansbank bünyesinde Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Tolga Usluer aynı kurumda üstlendiği çeşitli görevler sonrasında son olarak Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır. 10.07.2017 tarihi itibarıyla Odeabank Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlayan Tolga Usluer, Certified Internal Auditor (CIA), Certification in Risk Management Assurance (CRMA) ve Certified Fraud Examiner (CFE) denetçi sertifikalarına sahip olup, The Institute of Internal Auditors (The IIA) nezdinde Enstitü İlişkileri Komitesi (Institute Relations Committee) başkanlığını yürütmektedir. 15.05.2024 tarihi itibarıyla İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Tolga Usluer, Banka'nın iç denetim, mevzuat ve uyum fonksiyonlarının sorumluluğunu üstlenmektedir.

Komiteler

Kredi Komitesi

Kredi Komitesi, kredi politikası, ekonomik hedefler ve Banka kredi portföyünün genel risk profiline uygun olarak, Banka'nın kredi tahsis faaliyetleri için kılavuz oluşturmakla görevlidir. Kredi Komitesi, Banka özkaynaklarının %10'u ile sınırlı olmak koşulu ile kredi tahsisi yapmak veya delege edilmiş yetkinin üstündeki krediler için Yönetim Kurulu'na görüş bildirmek ve Yönetim Kurulu tarafından krediler konusunda kendisine atanan görevleri yerine getirmekten sorumlu bir danışma ve karar kuruludur.

Kredi Komitesi'nin organizasyon yapısı aşağıdaki şekildedir:

Komite Başkanı	Dr. Mert Öncü	Yönetim Kurulu Üyesi (Genel Müdür)
Komite Üyesi	Jawad Shafique	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Komite Üyesi	Ali Temel	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Yedek Üyesi	Subramanian Suryanarayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Yedek Üyesi	Dr. Ayşe Botan Berker	Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Banka'nın İç Kontrol, Risk Yönetimi ve İç Denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü izlemekle; Bağımsız Denetim Kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapma ve Yönetim Kurulu tarafından seçilen Bağımsız Denetim Kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemekle sorumlu komitedir. Denetim Komitesi, "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik"te yer alan İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetimine İlişkin Yönetmelik hükümlerine ve Yönetim Kurulu'nca onaylanan Banka içi politika ve uygulama usullerine uyulup uyulmadığını gözetmekte ve alınması gerekli görülen önlemler konusunda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmaktadır.

Ek olarak, İç Denetim Sisteminin Banka'nın mevcut ve planlanan faaliyetlerini ve bu faaliyetlerden kaynaklanan risklerini kapsayıp kapsamadığını gözetmek, Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girecek iç denetime ilişkin Banka içi düzenlemeleri incelemek, Banka içi usulsüzlüklerin doğrudan Denetim Komitesi'ne veya İç Denetim Birimi'ne ya da müfettişlere bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlamak Denetim Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları arasındadır.

Bu görevlerinin ifasına ilişkin olarak ilgili birimlerden ve Bağımsız Denetim Kuruluşlarından raporlar almakta ve değerlendirmelerini bu kapsamda gerçekleştirmektedir.

Banka'nın Denetim Komitesi'nin organizasyon yapısı aşağıdaki şekildedir:

Komite Başkanı	Oya Aydınlık	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Mohamed M Kaissi	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi	Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Kurumsal değerlere ve etik kurallara uygun olmayan eylem ve işlemleri Banka içinde ilgili mercilere güvenli bir şekilde iletmek üzere uygun iletişim kanalları sağlayan, muhtemel sapmaların rapor edilmesine imkân verecek sistemleri üreten ve Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izleyerek, bu konuda iyileştirme çabalarında bulunan ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunan komitedir. Komite, yıllık olarak Banka Kurumsal Yönetim çerçevesini gözden geçirmekte ve buna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bir rapor sunmaktadır.

Komite, Banka'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu düzenli olarak takip etmekte; Yönetim Kurulu'na yeni üye (yönetici) alım sürecinin ve gerekli görülürse sürekli yönetici gelişimi programının oluşturulması ve uygulanmasını yönetmektedir. Yönetim Kurulu üye dağılımı, yapısı, politika ve süreçlerinin ilgili yasal ve düzenleyici gereklilikleri karşılamaını, Kurumsal Yönetim çerçevesinin doğru şekilde uygulanmasını sağlamakta ve sorunların ortaya çıkması halinde görüşünü bildirmektedir. Ağustos 2023 tarihi itibarıyla yapılan güncelleme kapsamında Komite, Banka'nın sürdürülebilirlik faaliyetlerinin takibinden ve Banka Sürdürülebilirlik Raporu'nun onaylanmasından da sorumludur. İlgili mevzuat gereğince Komite Başkanı icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin organizasyon yapısı aşağıdaki şekildedir:

Komite Başkanı	Ali Temel	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Mohamed M. Kaissi	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Dr. Ayşe Botan Berker	Yönetim Kurulu Üyesi

Komiteler

Risk Komitesi

Risk Komitesi, Banka'nın gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik olarak belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler vasıtasıyla, Banka tarafından maruz kalınabilecek riskleri tanımlamak, ölçmek, izlemek ve kontrol etmekle görevli ve sorumlu komitedir. Risk Komitesi, Yönetim Kurulu'nun Banka'nın risk iştahının tesis edilmesi, risk çerçeve ve politikalarının incelenip onaylanması, periyodik risk raporlarının incelenmesi ve Banka içerisindeki risk fonksiyonlarının takibi gibi sorumlulukların yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu'na destek olmaktadır.

Banka'nın Risk Komitesi'nin organizasyon yapısı aşağıdaki şekildedir:

Komite Başkanı	Dr. Ayşe Botan Berker	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Subramanian Suryanarayan	Yönetim Kurulu Üyesi

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek, bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunan; Yönetim Kurulu Üyeleri'ne, Üst Düzey Yöneticilere ve diğer Banka personeline verilecek ücretlerin, Banka'nın etik değerleri, iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olmasını sağlayan komitedir.

Ücretlendirme Komitesi'nin organizasyon yapısı aşağıdaki şekildedir:

Komite Başkanı	Jawad Shafique	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Komite Üyesi	Mohamed M. Kaissi	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Oya Aydınlık	Yönetim Kurulu Üyesi

Strateji ve Yatırım Komitesi

Yönetim Kurulu adına Banka'nın stratejik yönelimini şekillendirmeye katkıda bulunan, uzun vadeli yatırım planları ile büyüme fırsatlarını değerlendiren ve bu konularda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunan komitedir.

Komite Başkanı	Jawad Shafique	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Komite Üyesi	Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Subramanian Suryanarayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Ali Temel	Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Mert Öncü	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler

Odeabank Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde;

18 Şubat 2025, 26 Mart 2025, 8 Mayıs 2025, 31 Temmuz 2025, 26 Eylül 2025, 4 Kasım 2025 tarihlerinde fiilen toplanmış; 23 Haziran 2025, 11 Kasım 2025 ve 10 Aralık 2025 tarihlerinde ise video konferans yoluyla toplantı gerçekleştirmiştir.

18 Şubat 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Khalil El Debs'in başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Khalil El Debs, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mouayed Makhlof, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Antoine Najm, Sn. Ayşe Botan Berker, Sn. Farid Lahoud, Sn. Chahdan Jebeyli, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Hilmi Güvenal, Sn. Elias Abou Sleiman ve Sn. Mert Öncü toplantıya katılmışlardır. Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hassan Saleh geçerli mazereti sebebiyle toplantıya katılamamıştır.

Bu toplantıda 8 (sekiz) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

26 Mart 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Khalil El Debs'in başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Khalil El Debs, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Mouayed Makhlof, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Antoine Najm, Sn. Ayşe Botan Berker, Sn. Farid Lahoud, Sn. Chahdan Jebeyli, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Hilmi Güvenal, Sn. Elias Abou Sleiman, Sn. Hassan Saleh ve Sn. Mert Öncü toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 10 (on) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

8 Mayıs 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros'un başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Jawad Shafique, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mohamed M. Kaissi, Sn. Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi, Sn. Subramanian Suryanarayan, Sn. Ali Temel, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Ayşe Botan Berker ve Sn. Mert Öncü toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 7 (yedi) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

23 Haziran 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; video konferans yoluyla bir toplantı yapmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros'un başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Jawad Shafique, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mohamed M. Kaissi, Sn. Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi, Sn. Subramanian Suryanarayan, Sn. Ali Temel, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Ayşe Botan Berker ve Sn. Mert Öncü toplantıya video konferans yoluyla katılmışlardır.

Bu toplantıda 3 (üç) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, toplantının fiilen yapılamaması nedeniyle, ilgili kararlar Türk Ticaret Kanunu madde 390/4'e uygun olarak sirkülasyon yoluyla imzalanmıştır.

31 Temmuz 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros'un başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Jawad Shafique, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mohamed M. Kaissi, Sn. Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi, Sn. Subramanian Suryanarayan, Sn. Ali Temel, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Ayşe Botan Berker ve Sn. Mert Öncü toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 15 (on beş) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

26 Eylül 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros'un başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Jawad Shafique, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mohamed M. Kaissi, Sn. Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi, Sn. Subramanian Suryanarayan, Sn. Ali Temel, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Ayşe Botan Berker ve Sn. Mert Öncü toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 10 (on) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

4 Kasım 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros'un başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Jawad Shafique, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mohamed M. Kaissi, Sn. Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi, Sn. Subramanian Suryanarayan, Sn. Ali Temel, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Ayşe Botan Berker ve Sn. Mert Öncü toplantıya katılmışlardır.

Bu toplantıda 18 (on sekiz) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

11 Kasım 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; video konferans yoluyla bir toplantı yapmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros'un başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Jawad Shafique, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mohamed M. Kaissi, Sn. Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi, Sn. Subramanian Suryanarayan, Sn. Ali Temel, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Ayşe Botan Berker ve Sn. Mert Öncü toplantıya video konferans yoluyla katılmışlardır.

Bu toplantıda herhangi bir karar alınmamıştır.

10 Aralık 2025

tarihinde Yönetim Kurulu; video konferans yoluyla bir toplantı yapmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros'un başkanlığında toplanmış olup, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Marcos Alonso De Quadros, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Jawad Shafique, Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mohamed M. Kaissi, Sn. Hamad Saeed Ali Saeed Alshehhi, Sn. Subramanian Suryanarayan, Sn. Ali Temel, Sn. Oya Aydınlık, Sn. Ayşe Botan Berker ve Sn. Mert Öncü toplantıya video konferans yoluyla katılmışlardır.

Bu toplantıda 6 (altı) adet Yönetim Kurulu Kararı alınmış olup, toplantının fiilen yapılamaması nedeniyle, ilgili kararlar Türk Ticaret Kanunu madde 390/4'e uygun olarak sirkülasyon yoluyla imzalanmıştır.

Yönetim Kurulu'nca 2025 yılı içerisinde, yukarıdaki toplantılarda görüşülerek Türk Ticaret Kanunu madde 390/4'e uygun olarak sirkülasyon yoluyla imzaya sunulan kararların dışında, fiilen veya video konferans yoluyla toplantı yapılmaksızın, Türk Ticaret Kanunu madde 390/4'e uygun olarak 18 (on sekiz) adet karar alınmıştır.

Komite Toplantıları

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi 2025 yılı içerisinde, 17 Şubat 2025, 26 Mart 2025, 7 Mayıs 2025, 30 Temmuz 2025 ve 3 Kasım 2025 tarihlerinde fiilen toplanarak 11 (on bir) adet karar almıştır.

Bunun dışında Komite, 6 Şubat 2025 tarihinde video konferans yoluyla toplantı yaparak 2 (iki) adet karar almıştır. Ayrıca, 9 Mayıs 2025 tarihinde, fiilen veya video konferans yoluyla toplantı yapmaksızın, sirkülasyon yoluyla 1 (bir) adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 yılı içerisinde, 18 Şubat 2025, 7 Mayıs 2025 ve 3 Kasım 2025 tarihlerinde fiilen toplanarak 3 (üç) adet karar almıştır.

Bunun dışında Komite, 26 Eylül 2025 tarihinde, fiilen veya video konferans yoluyla toplantı yapmaksızın, sirkülasyon yoluyla 1 (bir) adet karar almıştır.

Risk Komitesi

Risk Komitesi 2025 yılı içerisinde, 17 Şubat 2025, 26 Mart 2025, 8 Mayıs 2025, 30 Temmuz 2025 ve 3 Kasım 2025 tarihlerinde fiilen toplanarak 6 (altı) adet karar almış, 5 Aralık 2025 tarihinde video konferans yoluyla toplantı yapmıştır.

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme Komitesi 2025 yılı içerisinde, 20 Ocak 2025, 24 Mart 2025 ve 18 Eylül 2025 tarihlerinde video konferans yoluyla toplantı yaparak 4 (dört) adet karar almıştır.

Strateji ve Yatırım Komitesi

Strateji ve Yatırım Komitesi 2025 yılı içerisinde, 15 Eylül 2025 ve 30 Ekim 2025 tarihlerinde video konferans yoluyla toplantı yapmıştır.

Odeabank, 2025 yılında bağımsız yönetim kurulu ve komite üyelerine brüt 13.199.183,00 TL ödeme yapmıştır.

İç Sistemlere Bağlı Birimlerin Yöneticileri

Hüseyin Gönül

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Genel Müdür Yardımcısı/CRO

Hüseyin Gönül, 1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği dalında lisansını tamamlamıştır. Kariyerine 1995 yılında, Demirbank A.Ş. Yönetici Programı ile başlayan Gönül, 1996-1998 yıllarında Demirbank A.Ş.'de İç Denetçi, 1999-2005 yılları arasında Dışbank A.Ş.'de sırasıyla İç Denetçi ve Risk Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2005 yılında Fortis Bank A.Ş.'de Kredi Riski Yönetimi Direktörlüğü görevini üstlenmiş ve Şubat 2011'de TEB A.Ş.'de Derecelendirme Modelleri Geliştirme Direktörlüğü görevine atanmıştır. Gönül, Haziran 2019 itibarıyla Odea Bank A.Ş.'de İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış ve mevcut durumda Risk Yönetimi ve İç Kontrol Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Tolga Usluer

İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı

Tolga Usluer, 2000 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisans ve 2009 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden İşletme yüksek lisans diplomasını almıştır. Bankacılık kariyerine 2000 yılında Finansbank bünyesinde Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Tolga Usluer aynı kurumda üstlendiği çeşitli görevler sonrasında son olarak Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır. 10.07.2017 tarihi itibarıyla Odeabank Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlayan Tolga Usluer, Certified Internal Auditor (CIA), Certification in Risk Management Assurance (CRMA) ve Certified Fraud Examiner (CFE) denetçi sertifikalarına sahip olup, The Institute of Internal Auditors (The IIA) nezdinde Enstitü İlişkileri Komitesi (Institute Relations Committee) başkanlığını yürütmektedir. 15.05.2024 tarihi itibarıyla İç Sistemler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Tolga Usluer, Banka'nın iç denetim, mevzuat ve uyum fonksiyonlarının sorumluluğunu üstlenmektedir.

Bahadır Bulut

Teftiş Kurulu Başkanı

Direktör

Bahadır Bulut, 2004 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve 2006 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü'nden Endüstri Mühendisliği yüksek lisans diplomasını almıştır. Kariyerine 2007 yılında Ernst and Young'da Denetçi olarak başlamıştır. 2008 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak Alternatifbank bünyesine katılan Bahadır Bulut, daha sonra Fibabanka ve Odeabank Teftiş Kurulu Başkanlıklarında üstlendiği çeşitli görevler sonrasında son olarak Odeabank bünyesinde Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır. 10.06.2024 tarihi itibarıyla Odeabank Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlayan Bahadır Bulut, Certified Information Systems Auditor (CISA) denetçi sertifikasına sahiptir.

Ersin Pirgaip

Mevzuat ve Uyum Direktörü

Ersin Pirgaip, Kabataş Erkek Lisesi mezuniyetinin ardından, 2007 yılında Marmara Üniversitesi Ekonometri Bölümü'nde lisans ve 2011 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde işletme yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. Bankacılık kariyerine 2008 yılında Türk Ekonomi Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, Mart 2013 döneminde ise Müfettiş ünvanıyla Odeabank bünyesine dahil olmuştur. Certified Internal Auditor (CIA), Certification in Risk Management Assurance (CRMA) ve Certified Fraud Examiner (CFE) denetçi sertifikaları ile farklı sermaye piyasası lisanslarına sahip olan Ersin Pirgaip, son olarak Temmuz 2019 döneminde başladığı Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı pozisyonunu sürdürmekte iken, 01.04.2024 itibarıyla Mevzuat ve Uyum Direktörü olarak görev yapmaya başlamıştır.

İç Sistemlere Bağlı Birimlerin Yöneticileri

Kaan Çiftçi

İç Kontrol ve Dolandırıcılık Önleme Direktörü

1996 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve 2000 yılında Yeditepe Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans (MBA) programını tamamlayan Kaan Çiftçi, kariyerine 1996'da Demirbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 2002 yılında katıldığı HSBC Bank A.Ş.'de 2005 yılına kadar Teftiş Kurulu'nda, 2005-2012 yılları arasında ise İşletme Bankacılığı Bölümü'nde çeşitli görevler üstlenmiştir. 2012 yılında Odeabank A.Ş.'ye geçerek Ticari Bankacılık-İş Stratejisi ve Altyapı Direktörü olarak görev yapmış; bu görevini 2019 yılı Haziran ayına kadar sürdürmüştür. Ardından 2019-2022 döneminde İç Kontrol ve Uyum Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2022 yılından itibaren İç Kontrol ve Dolandırıcılık Önleme Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Harun Yorulmazlar

Risk Yönetimi

Direktör

Harun Yorulmazlar, 2005 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi'nden İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Ardından 2007-2008 yıllarında Bologna Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi'nde İngilizce İktisat alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 2008 yılının başında Yapı Kredi Bankası'nda Piyasa Riski Yönetimi Uzmanı olarak başlamış olan Harun Yorulmazlar, kariyerine sırasıyla 2011-2013 yılları arasında TSKB'de Risk Yönetimi Yönetici Yardımcısı, 2013-2015 yılları arasında Anadolubank'ta Risk Yönetimi Müdür Yardımcısı, 2015-2024 yılları arasında ise AlternatifBank'ta Piyasa Risk Yönetimi Müdürü olarak devam etmiştir. 2024 yılı Haziran ayında Odeabank'a Piyasa ve Aktif Pasif Riski Grup Müdürü olarak katılan Harun Yorulmazlar, 1 Kasım 2025 itibarıyla Risk Yönetimi Direktörü olarak atanmıştır. Ayrıca, Global Association of Risk Professionals (GARP) tarafından verilen Financial Risk Manager (FRM) sertifikasına sahiptir.

Kemal Oğuz Ilgar

Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği Grup Müdürü

2003 yılında Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2005 yılında ABD, Clarkson University, New York'ta MBA programını tamamlamıştır. 2006-2012 yılları arasında Deloitte şirketinde Kurumsal Risk Hizmetleri Departmanı'nda Bağımsız Denetçi ve Danışman olarak çalışmıştır. Odeabank'a 2012 yılında katılan Ilgar, 2015 yılına kadar İç Kontrol Birimi'nde Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Hâlihazırda Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği Bölümü'nde Grup Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Certified Internal Auditor (CIA), Certification in Risk Management Assurance (CRMA), Certified Control Self Assessment (CCSA) ve ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. İç kontrol, operasyonel risk, itibar riski, iş sürekliliği ve risk değerlendirme konularında uzmanlığı bulunmaktadır.

Genel Kurul'a Sunulan Özet Yönetim Kurulu Raporu

Bankamızın 2025 Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz.

Yönetim Kurulumuzun ve denetçilerin raporlarının; 2025 mali yılına ait kâr-zarar tablolarının değerlendirme ve onayınıza sunulacağı toplantımızı onurlandıran değerli ortaklarımızı, temsilcilerini ve tüm misafirlerimizi saygıyla selamlıyorum. Odeabank'ın finansal sonuçlarını değerlendirmeden önce, dünyada ve Türkiye'de yaşanan yakın dönem gelişmeleri sizlerle kısaca paylaşmak istiyorum.

Hızla değişen teknoloji, ekonomik ve jeopolitik gelişmeler hem günlük yaşamı hem de iş dünyasını derinden etkilemeye devam ediyor. 2025 yılı; Doğu ile Batı arasındaki dengelerin, enerji ve teknoloji alanındaki rekabetin belirleyici olduğu bir dönem olarak öne çıktı. Küresel ölçekte ticaret politikalarındaki dönüşüm, inovasyon yarışı ve para politikalarındaki normalleşme eğilimi piyasaların yönünü belirledi. Belirsizliklerin tamamen ortadan kalkmadığı bu ortamda; finansal kurumlar için dayanıklılık kadar çeviklik, veri odaklı yönetim ve teknolojiyi stratejik kullanma yetkinliği kritik önem taşıdı.

Türkiye ekonomisi ise küresel dalgalanmalara rağmen dinamizmi ve adaptasyon kabiliyetiyle istikrarlı bir görünüm sergiledi. Enflasyondaki düşüş eğilimi, dış ticaret dengesindeki iyileşme ve güçlenen döviz rezervleri makroekonomik istikrarı destekledi. İç talep ile üretim arasındaki dengenin korunması ve hizmet sektöründeki canlılık, bankacılık sektörü için sürdürülebilir büyümenin zeminini oluşturdu. Bu tablo, finans sektöründe temkinli ancak fırsatları değerlendiren bir büyüme yaklaşımını beraberinde getirdi.

Odeabank olarak bu dönemi güçlü bir performansla tamamladık. Aktif büyüklüğümüzü 123 milyar TL'ye çıkarırken, kredi hacmimizi 50 milyar TL'ye ulaştırdık. Sağlıklı büyüme yaklaşımımız sayesinde takipteki kredi oranımızı sektör ortalamasının altında, %2,3 seviyesinde tuttuk. Mevduatlarımız 71 milyar TL'ye ulaşırken; mevduat dışı varlık yönetimi hacmimiz 101,6 milyar TL'nin üzerine çıktı.

Bu güçlü performansın sağlanmasında ADQ ile tamamlanan hisse devrinin önemli katkısı oldu. Güçlenen sermaye yapımız finansal dayanıklılığımızı artırırken; ADQ'nun uzun vadeli stratejik bakış açısı ve uluslararası deneyimi kurumsal kapasitemizi ileri taşıdı. Bu ortaklık; dijitalleşme, inovasyon ve yeni iş modellerine yönelik yatırımlarımıza ivme kazandırırken muhabir bankacılık ağımızın genişlemesine ve özellikle ihracat işlemlerinde daha güçlü bir konum elde etmemize olanak sağladı. ADQ'nun Odeabank'a duyduğu güven, sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi destekleyen önemli bir dönüm noktası oldu.

“Yatırım Odaklı Bankacılık” stratejimiz, yenilikçi ürünlerimiz ve “Odea Ayrıcalıklar Dünyası” gibi uygulamalarımızla müşterilerimizin birikimlerini büyütmelerine destek olduk. Dijitalleşme ve yapay zekâ yatırımlarımızla müşteri deneyimini sadeleştirirken, kurumsal süreçlerde verimliliği artırdık.

Başarımızın temelinde güçlü sermaye yapımız kadar, özveriyle çalışan ekiplerimiz yer alıyor. İnsan kaynağımıza ve dijital yetkinliklerin geliştirilmesine yatırım yapmayı sürdürüyoruz. Önümüzdeki dönemde bireysel ve özel bankacılıktaki gücümüzü korurken; ticari ve kurumsal bankacılıkta büyümeyi, “Banking-as-a-Service” iş birliklerimizle ekosistem bankacılığını ileri taşımayı hedefliyoruz.

Geleceğin bankacılığını; teknolojiden aldığımız güç ve sürdürülebilir değer anlayışıyla birlikte inşa etmeye devam edeceğiz. Saygılarımla,

Dr. Mert Öncü

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar

1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

a) 31 Aralık 2025:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Bakiyesi	10.000	-	-	-	3.624	209.494
Dönem Sonu Bakiyesi	10.000	-	-	-	1.482	4.874
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	211	-

31 Aralık 2024:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi	Nakdi	G. Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	23.583	479	3.856
Dönem Sonu Bakiyesi	10.000	-	-	-	3.624	209.494
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	93.391	9.261

b.1) Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Mevduat						
Dönem Başı	38.289	-	3.500	2.531	75.345	24.245
Dönem Sonu	188.772	38.289	-	3.500	45.868	75.345
Mevduat Faiz Gideri	20.255	5.336	-	-	10.338	7.910

b.2) Banka'nın dahil olduğu risk grubundan sağladığı fonlara ilişkin bilgiler:

Sermaye artışı tescil edilinceye kadar, sermaye taahhütleri hesabında yer alan 4.418.133 bin TL tutarındaki bakiye (ADQ Financial Services LLC: 4.241.215 bin TL, H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al-Nahyan: 176.918 bin TL), Banka'nın Finansal Durum Tablosu'nda "Diğer Yükümlülükler" kalemi altında sınıflandırılmıştır. Banka'nın risk grubundan temin ettiği mevduat dışı fon tutarı 5.245.498 bin TL'dir. (31 Aralık 2024: Banka'nın risk grubundan temin ettiği mevduat dışı fon tutarı 1.797.446 bin TL'dir.).

b.3) Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

b.4) Banka'nın üst yönetime sağladığı faydalara ilişkin bilgiler:

Banka 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde üst yönetime brüt 261.609 bin TL ödeme gerçekleştirmiştir (31 Aralık 2024: 181.444 bin TL).

* Tablolardaki tutarlar bin TL bazında ifade edilmiştir.

Bağlı Şirketler Raporu

Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi uyarınca; Bankamız Yönetim Kurulu tarafından, Bankamızın hâkim ortağı ve bağlı şirketleri ile 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemi içinde gerçekleştirdiği işlemler hakkında bağıllık raporu düzenlenmiştir.

Söz konusu raporda; hâkim şirket ve bağlı şirketlerle yapılan işlemlerin, işlem tarihinde bilinen hâl ve şartlara göre Bankamız açısından uygun karşı edimler sağladığı ve Bankamızın bu işlemler nedeniyle herhangi bir zarara uğramadığı değerlendirilmiştir.

Hesap dönemi içerisinde hâkim şirketin yönlendirmesiyle Bankamız aleyhine alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

Odeabank'ın, hâkim şirket ve hâkim şirkete bağlı şirketleri ile gerçekleştirdiği tüm işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda; Banka tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı değerlendirilmiştir.

Bu kapsamda, 2025 faaliyet yılına ilişkin olarak düzenlenen bağıllık raporunun sonuç kısmı, işbu faaliyet raporunda kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları ve Hizmetin Alındığı Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler

Tedarikçi	Hizmet Tanımı
Asal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Ege Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Lodos Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Terra Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Yatırım Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Arves Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Ulusal Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Kalme Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Ekip Taşınmaz Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Gerçek Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Ekol Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Aden Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Eva Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Akademi Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Atlas Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Çizgi Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Denge Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Etik Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Gayrimenkul değerleme
Netlab Arge Yazılım Hizmetleri ve Tic. A.Ş. (Magiclick Digital)	Web servisi ve mobil bankacılık hizmeti
32 Bit Bilgisayar Hizmetleri San. ve Tic. Ltd.	Murex deallarının entegrasyonu
32 Bit Bilgisayar Hizmetleri San. ve Tic. Ltd.	TCMB Crawler-Kurların otomatik akışı
32 Bit Bilgisayar Hizmetleri San. ve Tic. Ltd.	BBPAPI integrator-BIST ile OTASS bağlantısı
Konecta Teknoloji ve Müşteri Hizmetleri A.Ş. (Comdata)	Müşteri dokümanlarının taranması sürecindeki işlemler ve ilgili evrakların arşive gönderime hazır hale getirilmesi
Postcom Basım Posta ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Kart ve hesap ekstrelerinin belirlenen formatta basıma hazır hale getirilmesi, Banka'ya elektronik ortamda teslimi, Banka'nın belirleyeceği dağıtım kanalına teslim edilmesi

Tedarikçi	Hizmet Tanımı
AGT Kurye Hizmetleri A.Ş.	Uzaktan hesap açılışında müşterilere gerekli dokümanların gönderimi, kimlik teyidi, imzalı dokümanların Banka'ya teslimi
Kuryenet Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Kredi kartı gönderim hizmetleri
Key Yazılım Çözümleri A.Ş.	Ekspertiz raporları değerlendirme sistemi ve ipotek sistemi
Key Yazılım Çözümleri A.Ş.	Gayrimenkul yönetimi ve satışı
Iron Mountain Arşivleme Hizmetleri A.Ş.	Arşiv hizmetleri
Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri Sanayi A.Ş.	Fiziki güvenlik hizmeti
Active Bilgisayar Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	Nova menkul kıymetler yazılımı
Bilişim Destek Hizmetleri (BDH)-Netaş	BT altyapı ve hizmet sözleşmesi
Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	Kıymetli mal nakil hizmetleri
Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal ve Güvenlik Hiz. A.Ş.	ATM hizmetleri
Callact İletişim Hizmetleri Ltd. Şti.	Banka'nın müşterilerinin ödenmemiş veya gecikmeye düşmüş alacaklarının tahsil edilmesi amacıyla yapılacak arama ve mesaj gönderim hizmetleri
Safe Point Güvenlik Sistemleri A.Ş.	Elektronik güvenlik sistemlerine yönelik hizmetler (Kamera Sistemi, Alarm Sistemi vb.)
BI Stratejik Yazılım San. Tic. A.Ş.	QlikView ürününün teknik destek hizmeti
Loomis Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	Yabancı para çek takas işlemleri ve senet taşımacılığı
Plastikkart Akıllı Kart İletişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kart alım satım, kişiselleştirme ve kart basım hizmetleri
ODC İş Çözümleri Danışmanlık Tic. A.Ş.	Akıllı sms ve e-posta yönetimi yazılımı, kampanya sms gönderimleri
Turkcell Dijital İş Servisleri	İkincil sistemler barındırma hizmeti
MTM Holografi Güvenlik ve Bilişim Tek. San. Tic. A.Ş.	Çek basım hizmeti
Atos Müşteri Hizmetleri A.Ş.	Dış kaynak çağrı merkezi hizmeti
Fineksus Bilişim Çözümleri Tic. A.Ş.	Swift uygulamaları satış, bakım ve destek hizmetleri
Intertech Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Bilişim teknolojisi altyapısı ve bankacılık platformu
NCR Bilişim Sistemleri Ltd. Şti.	ATM yönetimi hizmetleri
Bilin Yazılım ve Bilişim Dan. Ltd. Şti.	İnsan kaynakları veri yönetimi uygulaması
Paycore Ödeme Hizmetleri Takas ve Mutabakat Sistemleri A.Ş. (Karbil Yazılım)	Kredi kartı ve POS operasyon hizmetleri
Odea Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Odeabank'a sipariş usulü yazılım geliştirme faaliyetleri

Denetim Komitesi Değerlendirmesi

Odeabank Denetim Komitesi; 5411 sayılı Bankacılık Kanunu (Kanun) ve Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik (İç Sistemler Yönetmeliği) esasları çerçevesinde oluşturulmuştur. İç sistemler kapsamındaki birimlerden Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı, Risk Yönetimi ile Mevzuat ve Uyum Departmanı, Denetim Komitesine bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Bankanın iç sistemlerinin Kanun, ilgili yönetmelik ve Banka içi politikalara uygunluğunu, etkinliğini ve yeterliliğini izler. Ayrıca Bankanın taşıdığı riskleri tespit etmek, ölçmek, izlemek ve kontrol etmek için gerekli yöntemlerin mevcut olup olmadığını değerlendirir. Bununla birlikte muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü denetler, bağımsız denetçilerle istişarede bulunur; bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapar. Ayrıca Yönetim Kurulunca seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izler.

Denetim Komitesi, 2025 yılında biri çevrim içi (online) olmak üzere altı defa toplanmış ve yaptığı değerlendirme ile incelemeler sonucunda Bankanın iç sistemlerinin planlandığı gibi işlediğini, finansal raporlamaya yönelik iç kontrollerin etkin olduğunu değerlendirmiştir. Bu toplantıların tamamına iç sistemler yöneticileri katılmış ve faaliyetleri hakkında Komiteyi bilgilendirmiştir. Gerekli görülmesi durumunda, Bankanın ilgili diğer birim yöneticileri de toplantılara davet edilmiştir. Komite, iç sistemler birimlerinin faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulunu bilgilendirmiştir.

Teftiş Kurulu Başkanlığından alınan bilgilendirmeler çerçevesinde Komite; oluşturulan iç denetim planına baz teşkil eden risk değerlendirmelerini, güncellenen risk analizlerini, yönetim taleplerini, Komite yönlendirmelerini ve benzeri diğer sebeplerle yıl içerisinde revize edilen iç denetim planını incelemiştir. Plan doğrultusunda veya ek gerekliliklerle Teftiş Kurulu tarafından yürütülen denetim, inceleme ve danışmanlık faaliyetlerinden elde edilen bulgular ve bu bulgulara yönelik alınan aksiyonların güncel durumları Komiteye sunulmuştur. Komite; Teftiş Kurulunun organizasyonu, müfettişlerin gelişimi ve diğer yönetsel başlıkları değerlendirmiş, gerekli onayları vermiş ve bu konularla ilgili Yönetim Kurulunu bilgilendirmiştir.

İç Kontrol Başkanlığı tarafından yıl içerisinde yapılan sunum ve bilgi aktarımları ile Komite; yıllık kontrol planının kapsamı, plana uyum düzeyi, kontrollerde tespit edilen hususlar, İç Kontrol çalışanlarının sayısı ve personel hareketleri, eğitim ve gelişim bilgileri gibi konuları incelemiştir. Ayrıca kontrol faaliyetlerinin etkinliğini artırmaya yönelik projeler ve altyapı iyileştirme çalışmaları hakkında bilgi almış ve değerlendirmelerde bulunmuştur. Bilgi sistemleri ve dijital dolandırıcılık risklerine yönelik kontrollerin artırılması, bu alandaki düzenlemelere uyum, bulgu takibi ve iş sürekliliği gibi kritik konularda önemli yönlendirmeler yapılmış; Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.

Denetim Komitesi; Risk Yönetimi tarafından yapılan sunumlar, raporlar ve analizler ile Bankanın mevcut ve potansiyel riskleri konusunda detaylı bilgi edinmiştir. 2024 yılı İSEDES raporunu, rapora ilişkin validasyon ve denetim çalışmalarını değerlendirmiş; sermaye yeterliliği, likidite, piyasa ve operasyonel risklere ilişkin önemli gösterge ve limitleri gözden geçirmiştir. Risk yönetim etkinliğini artırmayı amaçlayan projelerle ilgili bilgi almış ve Bankanın risk yönetim çerçevesinin güçlendirilmesi için yönlendirmelerde bulunmuştur.

Mevzuat ve Uyum Direktörlüğü, yapılan sunum ve raporlamalar aracılığıyla Bankanın artan düzenlemelere uyumu ve bunların etkileri konusunda Komiteyi bilgilendirmiştir. Finansal Suçlarla Mücadele ve Uyum biriminin raporlamaları ve farkındalık eğitimleriyle ilgili bilgiler paylaşılmış, bu birimin etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar üzerine değerlendirmeler yapılmıştır. Uyum risklerinin azaltılması ve yönetimi konusunda alınan önlemler de Komiteye aktarılmıştır.

Denetim Komitesi, 2026 yılında da yeni teknolojik gelişmeler, kanun ve düzenlemelerle gelen yükümlülükler, insan kaynağı yönetimi, bilgi güvenliği ve iklim risklerinin yönetimi gibi kritik konularda Yönetim Kurulu adına izleme ve yönlendirme görevlerini yerine getirmeye devam edecektir. Ayrıca iç sistemler birimlerinin insan kaynağı ve yetkinliklerinin artırılması için gerekli destekleri vermeyi sürdürecektir.

Denetim Komitesine bağlı birimlerin faaliyetleri, izleyen kısımlarda özetlenmiştir.

İç Sistemlere İlişkin Birimler ve Faaliyetleri

Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulu Başkanlığı güvence görevini üstlenirken, ekibindeki ihtiyaç duyulan bağımsızlık ve objektiflik gerekliliklerini teminen Denetim Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nu, Denetim Komitesi aracılığıyla üçer aylık dönemlerde sunmuş olduğu faaliyet raporları üzerinden düzenli olarak bilgilendirmektedir. Teftiş Kurulu 2025 yılında, gerçekleştirdiği risk değerlendirmelerini dikkate alarak hazırladığı denetim planı çerçevesinde çalışmalarını yürütmüş, düzenlenen raporları Üst Yönetim'e ve Denetim Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na iletmış olup tespit edilen hususlara yönelik alınan aksiyonlar yıl boyunca takip edilerek, sonuçlar düzenli olarak raporlanmıştır. Belirtilen plan dahilinde şube denetimleri, süreç denetimleri, genel müdürlük denetimleri, bilgi teknolojileri ve destek hizmeti firmalarının denetimleri gerçekleştirilmiş olup mesainin bir bölümü ise plan dışı inceleme ve soruşturma faaliyetleri ile çeşitli projelere katılım ve danışmanlık çalışmalarının yürütülmesi gibi faaliyetlere ayrılmıştır.

Teftiş Kurulu tarafından bilgisayar destekli denetim teknolojileri kullanılmakta olup denetim çalışmaları sırasında analitik sorgularla ihtiyaca yönelik olarak özel veri veya örneklem setleri oluşturulmakta ayrıca senaryo tabanlı inceleme yöntemleri ile suistimali tespit ve önleme çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca daha etkin bir kontrol ortamı yaratmak adına sürekli denetim çalışmaları devam ettirilmiştir. Bunun yanı sıra Teftiş Kurulu tarafından hayata geçirilen ve şube denetimlerinin baştan sonra dijital ortamda yürütülmesini sağlayan O'dit uygulaması ihtiyaçlara göre geliştirilerek kullanılmaya devam edilmiştir. Yönetişim, risk ve uyum süreçlerinin izlenmesi, takibi ve etkin yönetimine katkı sağlayan RSA Archer yazılımı aktif olarak kullanılmaya başlanmış olup Banka'ya ve tüm paydaşlara yönelik katma değerinin en üst seviyeye yükseltilmesi planlanmaktadır.

2025 yılında tamamlamış olduğu faaliyetlerle Teftiş Kurulu Başkanlığı, Odeabank'ın kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol ortamının etkinliğinin değerlendirilmesine ve geliştirilmesine katkı sağlayarak kurumun nihai amaçlarına ulaşmasına yardımcı olma sorumluluğunu üstlenirken her bir bölümün risk önceliklerini dikkate almaktadır. Bu kapsamda 2026 yılında da Üst Yönetim görüşleri ile derinleştirdiği denetim planı çerçevesindeki çalışmaları ve tüm denetim faaliyetlerine yönelik olarak uygulamaya aldığı ve hayata geçirmeyi planladığı dijital yenilikler ile Banka'ya değer katmaya devam edecektir.

İç Kontrol ve Dolandırıcılık Önleme

İç Kontrol, bankacılık faaliyetlerinin mevcut politika, prosedür ve yürürlükteki düzenlemelere uygun şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla finansal, operasyonel ve bilgi sistemleri kontrollerini izler, bağımsız olarak değerlendirir ve sonuçları etkin bir şekilde Üst Yönetim'e periyodik olarak raporlar.

2025 yılında İç Kontrol faaliyetleri kapsamında, bankacılık süreçleri ve bilgi sistemlerine yönelik gerçekleştirilen kontrollerin sonuçları ve iyileştirilmesi gereken alanlar Banka'nın ilgili birimleri ve Üst Yönetim ile paylaşılmıştır. Bu doğrultuda alınacak aksiyonlar, karşılıklı mutabakat ile belirlenmiştir. Değişen mevzuat ve iş akışlarına bağlı olarak ortaya çıkan yeni riskler analiz edilmiş, bu risklere yönelik ilave kontroller hayata geçirilmiştir. Ayrıca, Yönetim Beyanı çalışmaları, destek hizmeti firmalarına yönelik periyodik kontroller ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) kapsamındaki validasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Risk ve kontrol süreçlerinin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla Banka'nın Yönetişim, Risk ve Uyum (GRC) platformu aktif olarak kullanılmıştır. Bu platform üzerinden İç Kontrol Başkanlığı'nın kontrol planlamasının daha etkin izlenmesine yönelik geliştirmeler yapılmış; bulguların yayımlanması, ilgili birimlere iletilmesi ve aksiyonların takibi sistematik bir şekilde yürütülmüştür. İlave olarak, Başkanlık tarafından geliştirilen veri odaklı “Sürekli İzleme Sistemi” genişletilerek özellikle hesap açılış, ücret ve komisyon tahsilatı ve dolandırıcılık önleme süreçlerine ilişkin kontrol faaliyetlerinin kapsamı ve etkinliği artırılmıştır.

Şubelerde yürütülen yerinde kontrol uygulamaları yıl boyunca yoğun bir şekilde sürdürülmüş; planlanan tüm şubelere ilişkin kontroller, kapsamı sürdürülebilirlik ve dolandırıcılık önleme alanlarını da içerecek şekilde genişletilerek tamamlanmıştır.

Dolandırıcılık Önleme faaliyetleri kapsamında yeni müşteri edinimi ile bireysel kredi ve kredi kartı başvuruları dikkatle incelenmiş; sektörde ortaya çıkan yeni sahtecilik trendlerine karşı proaktif önlemler alınmıştır. Kredi kartı, İnternet ve Mobil Bankacılık ile ATM işlemleri risk unsurlarına göre 7/24 izlenmiştir.

Farkındalığı artırmak amacıyla çalışanlara düzenli eğitimler verilmiş, müşteriler ise hem birebir mesajlarla hem de Banka'nın sosyal medya kanalları üzerinden dolandırıcılık yöntemleri konusunda bilgilendirilmiştir.

Yıl boyunca dijital dolandırıcılık risklerine yönelik odak korunmuş; bu alanda yönetişim ve raporlama süreçleri iyileştirilmiş, gerekli altyapı geliştirmeleri devreye alınmış ve ilave insan kaynağı tahsis edilmiştir. Devam eden projelerin tamamlanmasıyla birlikte, 2026 yılında daha etkin ve verimli bir yapı üzerinden dolandırıcılık önleme faaliyetlerinin sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Mevzuat ve Uyum

Mevzuat ve Uyum Bölümü, organizasyonel olarak “Mevzuat ve KVK Uyum Birimi” ile “Finansal Suçlarla Mücadele ve Uyum Birimleri” olarak yapılanmıştır.

Mevzuat ve KVK Uyum

Mevzuat ve KVK Uyum Birimi tarafından; mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi ve Banka içinde duyurulmasının sağlanması, Banka ile düzenleyici ve denetleyici resmî kurumlar arasında koordinasyonun sağlanması, Banka personelinden gelen soruların yanıtlanması ve yürürlükteki mevzuata ilişkin kontrollerin yürütülmesine mevzuatsal anlamda destek olunması, Banka'nın yatırım ürünlerinde ürün çeşitliliği, müşteri sayısı ve işlem hacmini artırmaya yönelik yürüttüğü çeşitli ürün ve hizmetlere ilişkin projelere Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında destek olunması ve danışmanlık verilmesi, Banka'nın “fijitalleşme” politikasıyla uyumlu olarak, yürütülen tüm projelere mevzuat yönünden destek verilmesi, zorunlu karşılıklar konusunda 2022 yılından bu yana getirilen TCMB düzenlemeleri bağlamında yapılan değişikliklere uyulanma çalışmalarına mevzuatsal destek verilmesi, TBB nezdinde mevzuatla ilgili çalışmalara katılım sağlanarak katkıda bulunulması faaliyetlerinde bulunulmuştur. Kişisel Verilerin Korunması Uyum fonksiyonuna ilişkin olarak ise; Banka içi mevcut süreçlerin KVK Kanunu'na uyumu yönünden gözden geçirilmesi, düzenlemelerde meydana gelen değişikliklerin yorumlanarak ilgili birimlere duyurulması ve banka içi gerekli değişikliklerin gerçekleştirilmesi için çalışmaların yürütülmesi, Banka'nın iş birimlerinin yeni iş ve projelerine KVKK yönünden danışmanlık yapılması, Sır Niteliğindeki Bilgilerin Paylaşımı Yönetmeliği uyum çalışmalarının yürütülmesi, bu düzenleme kapsamında kurulan Bilgi Paylaşım Komitesi'nin faaliyetlerinin yürütülmesi, sekretaryasının üstlenilmesi, envanter çalışmalarının tamamlanması ve raporlama faaliyetleri yürütülmüştür. Ayrıca, TBB ve KVK tarafından düzenlenen toplantı, çalıştay gibi resmi çalışmalara katılım sağlanarak sektörün gelişimine katkıda bulunulmuştur.

İç Sistemlere İlişkin Birimler ve Faaliyetleri

Finansal Suçlarla Mücadele ve Uyum

Odeabank, suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanının ve kitle imha silahlarının yayılmasının önlenmesi kapsamında, yer alan yasal yükümlülükler ile ulusal ve uluslararası mevzuat, düzenleme, iyi uygulama rehberleri ve standartlara uyumun sağlanmasının yanı sıra, imzaladığı sözleşmelerin düzenlemelere uygun ve uyumlu olarak doğru ve dürüst bir biçimde yürütülmesi ve uyum riskinin etkin bir biçimde yönetilmesinin sağlanması konusunda etkin bir stratejiye sahiptir.

Banka tarafından, Suç Gelirlerinin Aklanmasının, Terörün Finansmanının ve Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesi Hakkında Banka Politikaları ve diğer politika ve prosedürler; Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkanlığı (MASAK) tarafından yayımlanan yerel mevzuat başta olmak üzere, Banka'nın tüm paydaşlarına verdiği taahhütler, Mali Eylem Görev Gücü (FATF), Wolfsberg Prensipleri, BASEL ilkeleri gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yayınlanan standartlara uyumlu olarak risk temelli bir yaklaşım prensibi ile oluşturulmuştur.

Bu kapsamda, Banka Üst Yönetimi'nin onayıyla oluşturulmuş olan Banka uyum politikası, başta müşteri kabul prensipleri, izleme ve kontrol faaliyetleri olmak üzere:

- Banka'nın suç gelirlerinin aklanmasının, terörün finansmanının ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesi mevzuatına uyumunu sağlamak amacıyla gerekli çalışmaların yapılması,
 - MASAK ile Banka'nın iletişim ve koordinasyonunun sağlanması, suç gelirlerinin aklanmasının, terörün finansmanının ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesine yönelik yıllık eğitim programının hazırlanması, uygulanması ve takip edilmesi, kendisine iletilen veya re'sen öğrendiği şüpheli olabilecek işlemler hakkında araştırma ve değerlendirme yapılması ve şüpheli olduğuna karar verilen işlemlerin MASAK'a bildirilmesi,
 - Yerel ve uluslararası yaptırımlar kapsamında izleme ve kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
 - Kıymetli Maden Sorumlu Tedarik Zinciri'ne ilişkin yönerge ve rehberler ile uyumlu olacak şekilde politika oluşturulması, buna ilişkin izleme, kontrol ve eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi, bildirim ve raporlama yükümlülüklerinin yerine getirilmesi,
 - Yerel mevzuat ve uluslararası yükümlülükler ile uyumlu olacak şekilde FATCA ve CRS uygulamaları kapsamında politika ve/veya prosedür oluşturulması, izleme, kontrol ve eğitim faaliyetleri ile bunlara ilişkin sonuçların raporlanması
- yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

2025 yılı içerisinde uluslararası kuruluşların tavsiye kararlarına yönelik, suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesi ile ilgili düzenleyici gereklilikleri ve Banka politika ve prosedürlerini etkili bir şekilde uygulamak amacıyla Banka çalışanlarına uygun eğitim programları belirlenmiş, uygulanmıştır. Bununla birlikte artan olası ve gerçekleşen riskleri iyi yönetebilmek, etkili bir izleme yapabilmek adına hâlihazırdaki süreçler ve kullanılan yazılımlarda günümüzün teknolojisine uygun olarak iyileştirmeler, geliştirmeler ve satın almalar yapılmıştır.

Banka, suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının ve kitle imha silahlarının yayılmasının finansmanının önlenmesinde etkin mücadelenin tüm çalışanlarla ortak yürütülebilecek bir çalışma olduğuna inanmakta ve bu yaklaşım doğrultusunda faaliyet ve hizmetlerine devam etmektedir.

Risk Yönetimi

Kredi Riski

Kredi riski, en basit tanımıyla, bir borçlu veya karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememe olasılığıdır. Bu risk, kredi sürecinin başlangıcından itibaren her aşamada değerlendirilmesi gereken temel bir unsurdur. Kredi Riski Birimi, bu riskin tanımlanması, ölçülmesi ve yönetilmesi için uluslararası kabul görmüş yöntemleri uygulamakla sorumludur. Birim, mevzuata uygun şekilde risk stratejisi ve iştahı çerçevesinde limitlerin önerilmesi, bu limitlerin Yönetim Kurulu onayına sunulması ve onaylanan limitlerin düzenli takibini gerçekleştirerek Denetim Komitesi, Risk Komitesi ve Yönetim Kurulu'na periyodik olarak raporlar sunar.

Ayrıca, Bankanın risk profili ile Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahının uyumlu olmasını sağlamak için düzenli analizler yapılır. Uyum sağlanmadığı durumlarda, gerekli aksiyon planları geliştirilir. Bankanın, BDDK ve TFRS 9 düzenlemelerine göre ayrılması gereken karşılıkların hesaplanması, bu süreçlerin altyapısının oluşturulması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması da birimin ana görevlerindenidir.

Kredi Riski Birimi, aynı zamanda İSEDES raporunun hazırlanmasını ve koordinasyonunu yürütmektedir. Bu kapsamda, içsel ekonomik sermaye hesaplamaları ile iklim riskinin içsel yaklaşımla hesaplanması gibi çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Birim, sermaye yeterliliği hesaplamaları ve kredi riski parametrelerinin (temerrüt olasılığı, temerrüt tutarı, temerrüt halinde kayıp) modellenmesini de yönetmektedir. TFRS 9 kapsamında geliştirilen Temerrüt Oranı (TO), Temerrüt Halinde Kayıp (THK), Temerrüt Halinde Risk Tutarı (TT) ve Kredi Riskinde Önemli Artış (KRÖA) modellerinin bakımı ve iyileştirilmesine devam edilmiş, bu modellerin SAS TFRS 9 platformuna entegrasyon otomasyonu güçlendirilmiştir.

Piyasa ve Aktif Pasif riskleri, bankacılık risk yönetimi çerçevesinde piyasa riski, karşı taraf riski, likidite riski ve yapısal faiz oranı riski gibi temel unsurları içermektedir.

Piyasa riski, Banka'nın alım satım portföyünde yer alan finansal pozisyonların döviz kurları, faiz oranları, hisse senedi ve emtia fiyatlarındaki olumsuz hareketlerden etkilenecek zarara uğrama olasılığıdır.

Karşı taraf kredi riski, türev ürünler ve menkul kıymet kaynaklı işlemlerde, karşı tarafın yükümlülüğünü yerine getirememe riskini ifade eder.

Fonlama likiditesi riski, Banka'nın vadesi gelen borç ve yükümlülüklerini beklenmedik kayıplar yaşamadan veya temerrüde düşmeden karşılama kapasitesini yitirme olasılığıdır.

Yapısal faiz oranı riski, bankacılık hesaplarına yönelik faiz oranlarındaki değişimlerin, Banka'nın sermayesi veya gelirlerinde yaratabileceği olası kayıpları tanımlar.

İç Sistemlere İlişkin Birimler ve Faaliyetleri

Piyasa ve Aktif Pasif Riski Birimi, bu risklerin yönetiminden ve ilgili risk politikalarının oluşturulmasından sorumludur. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile Banka risk politikalarına uygun şekilde riskler ölçülmekte, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış risk limitleri çerçevesinde izlenmekte, raporlanmakta ve yönetilmektedir.

Birim, piyasa ve aktif-pasif riskleri yönetiminde sürekli iyileştirme çalışmaları yapmakta ve ilgili projeleri yürütmektedir. Bu çerçevede, İSEDES (İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci) ve İçsel Likidite Yeterlilik Değerlendirme Süreci kapsamında kapsamlı analizler gerçekleştirilmektedir. Birim, değişen piyasa koşullarında Hazine Alım Satım portföyü ve Aktif Pasif riskinin yönetiminde Banka Üst Yönetimiyle yakın iş birliği içinde çalışarak yönetsel süreçlerde karar destek mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla veri analizleri sunmakta, yasal ve içsel düzenlemelere uyum sağlamaktadır.

Piyasa ve Aktif Pasif Riski Birimi, mevcut süreçleri iyileştirmek, rapor içeriklerini zenginleştirmek ve otomasyon seviyesini artırmak amacıyla kapsamlı ve sürekli çalışmalar yürütmektedir. Birim, 2025 yılında Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski (IRRBB-Interest Rate Risk in Banking Book), hesaplaması, Alım-Satım Hesaplarına Yönelik Yeni Piyasa Riski Hesaplaması (FRTB-Fundamental Review of Trading Book), konularında çalışma ve projeler gerçekleştirmiştir.

Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği

Operasyonel risk, yetersiz veya hatalı iş süreçleri, insan, sistem veya dış olaylardan kaynaklanan kayıpları ifade eder. 2025 yılında, bu kapsamda Banka bünyesinde çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Basel II ve yerel düzenlemeler doğrultusunda operasyonel risk olaylarının takibi, kayıt altına alınması ve raporlanması sağlanmış; politika ve prosedürler güncellenmiştir. Risk ve kayıp olaylarına yönelik önleyici ve iyileştirici aksiyonlar geliştirilmiş ve uygulamaları takip edilmiştir. Ayrıca, Destek Hizmetleri Risk Yönetim Programı'nın uygulanması, Risk Kontrol Öz Değerlendirme ve Anahtar Risk Göstergeleri çalışmaları, operasyonel risklere ilişkin senaryo analizleri, çeşitli sigorta yönetimi (Kapsamlı Suç Sigortası-BBB, Yönetici Sorumluluk-D&O, İstihdam Uygulamaları Mesuliyet-EPLI), Yeni Ürün ve Hizmet Çalışma Grubu koordinasyonu ve itibar riski yönetimi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Operasyonel risk yönetimine yönelik farkındalık artırma çalışmaları doğrultusunda tüm Banka personeline çevrimiçi eğitimler atanmıştır.

İş Sürekliliği Yönetimi kapsamında, olası bir felaket durumunda operasyonların kesintisiz sürdürülmesi için kritik iş süreçlerine ve teknik altyapının hazır tutulmasına yönelik çalışmalar gözden geçirilmiştir. Güncellenen iş-etki analizleri doğrultusunda kritik faaliyetlere ilişkin yedek sistem testleri gerçekleştirilmiştir. Bu testlerin büyük bir kısmı, iki veri merkezinin (İstanbul ve Ankara) eşzamanlı olarak hizmet sunduğu Aktif-Aktif Veri Merkezi mimarisi kullanılarak yapılmıştır. Bu mimari, iş yüklerinin iki merkez arasında paylaşılmasını sağlayarak gerçek zamanlı hizmet sunumunu desteklemiştir.

İstanbul Genel Müdürlük kriz yönetim yapısının devre dışı kalabileceği durumlar için, kritik faaliyetlerin minimum kesinti ve zararlar devamını sağlamak amacıyla oluşturulan Ankara GOP Şube İş Sürekliliği Merkezi'nde Ankara Kriz Yönetim Ekibi'ne yerinde eğitimler verilmiştir. Kriz durumlarında iletişimin etkin bir şekilde sağlanması amacıyla iletişim testleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Acil Durum İletişim Sistemi (ADİS) uygulaması, sabit ve mobil uydu telefonları kullanılmıştır. Ayrıca, iş sürekliliği yönetimi farkındalığını artırmak amacıyla tüm Banka personeline eğitim verilmiştir.

Saygılarımızla,

Oya Aydınlık

Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı

Mohamed M. Kaissi

Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

Hamad Saeed Ali Saeed

Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi

Banka’nın Mali Durum, Kârlılık, Borç Ödeme Gücüne İlişkin Bilgiler

2025 yılında küresel ekonomide, jeopolitik belirsizliklerin ve yapısal dönüşümlerin etkisi sürerken, enflasyonla mücadelede kaydedilen ilerlemelere paralel olarak makroekonomik dengelenme çabalarının öne çıktığı bir dönem yaşanmıştır. Merkez bankaları, fiyat istikrarı ve büyüme arasındaki dengeyi gözeten temkinli para politikaları izlerken, küresel ekonomik aktivite ılımlı ancak kırılgan bir seyir göstermiştir. Finansal piyasalarda risk iştahı dönemsel dalgalanmalar sergilemiş, gelişmekte olan ülkelerin para birimleri ve sermaye akımları küresel finansal koşullara duyarlı bir görünüm arz etmiştir. Jeopolitik gelişmeler, tedarik zincirlerinde süregelen yeniden yapılanma eğilimleri ve küresel ticaret politikaları piyasalar üzerinde belirleyici olmaya devam ederken, yapay zekâ ve dijitalleşme alanındaki hızlı gelişmeler bankacılık ve finans başta olmak üzere iş yapış biçimlerini dönüştürmeyi sürdürmüştür.

2025, Odeabank’ın küresel ve yerel koşullara uyum sağladığı, operasyonel ve finansal yapısını güçlendirdiği bir yıl olmuştur. Bu kapsamda Odeabank, sürdürülebilir gelir bazını büyütme ve aktif kalitesini artırmaya yönelik adımlar atarken dijital dönüşüm ve müşteri odaklı yaklaşımlarını sürdürmüştür. Ayrıca, sağlıklı büyüme ve istikrarlı bir performans için teknolojik altyapı faaliyetlerini geliştirmiş, dijital bankacılık alanında önemli aşamalar kaydederek geleceğin bankacılığına sağlam temellerle hazırlığını sürdürmüştür.

Odeabank, mevduat yanında müşterilerinin sahip olduğu varlıkların yönetiminde ürün çeşitliliği ve yatırım fonu seçenekleri ile müşterilerine cazip alternatifler sunmaktadır. Bunun neticesinde Banka’nın mevduat dışı yönetilen müşteri varlıkları hacmi önceki yıla kıyasla %58 artışla 101,6 milyar TL’ye yükselmiş ve Odeabank’ın pazardaki konumunu güçlendirmiştir. Önümüzdeki dönemde de gerek dijital kanallara yapılan yatırımlar gerekse daha geniş müşteri kitlesine ulaşma olanaklarıyla Odeabank, hem işlem hacimlerinde hem de müşteri bazında dengeli bir büyüme hedeflemektedir. Etkin bilanço yönetimi, aktif kalitesinin geliştirilmesi ve hızlı değişen koşullara uyumu ön planda tutarak büyümeyi amaçlayan Odeabank’ın, 2025 yılında nakdi ve gayri nakdi toplam kredi büyüklüğü 85 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Odeabank’ın ana fonlama kaynağı olan müşteri mevduatı hacmi ise 2025 yıl sonu itibarıyla 71 milyar TL olmuştur.

Ağırlığı ticari kredilerden oluşan portföyü ile Odeabank’ın 2024 yılı sonunda %3,8 olan takipteki alacakların toplam kredilere oranı 2025 sonunda %2,3 seviyesine gerilemiş, aktif kalitesinde iyileşme sağlanmıştır. 3. aşama kredi karşılık oranı 2025 yılında %80 seviyesinde gerçekleşirken 2. aşama kredi karşılık oranları aynı dönemde %15,3 seviyesindedir. Aktif kalitesindeki iyileşme ve ihtiyatlı karşılık ayırma politikasının yanında yeni sermayedarımızın da desteği ile Odeabank’ın sermaye yeterlilik ve likidite rasyoları güçlü konumunu sürdürmüştür. Sermaye yeterlilik rasyosu 2025 yıl sonu itibarıyla %16,3 olarak gerçekleşirken likidite yeterlilik rasyosu yasal sınırların oldukça üzerinde bir seviyededir.

2025 yılında, sıkı para politikası ve artan fonlama maliyetleri sektör genelinde faiz marjları üzerinde baskı oluştururken, enflasyonist ortam faaliyet giderlerinin yüksek seyretmesine neden olmuştur. Bu dönemde Odeabank, giderler üzerindeki sıkı kontrolünü ve dengeli yönetim anlayışını sürdürmüştür. Piyasa koşulları ve daralan marjlara rağmen 2025 yılında ihtiyatlı bilanço yönetimi gerçekleşmiştir. Faiz dışı gelirler, hazine işlemleri ile net ücret ve komisyon gelirleri Banka’nın operasyonel yapısını desteklemeye devam etmiş; 2025 yılı boyunca atılan yapısal adımlar ile önümüzdeki dönemde daha güçlü ve sürdürülebilir bir finansal performans hedeflenmektedir.

Beş Yıllık Özet Finansal Bilgiler

Beş Yıllık Konsolide Olmayan Finansal Bilgiler (bin TL)	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam Varlıklar	55.466.005	68.996.849	83.710.140	79.266.209	122.960.426
Krediler (Net)	25.218.257	30.475.979	34.493.715	29.258.838	50.025.239
Menkul Kıymetler	11.476.235	18.280.943	24.191.101	26.061.535	36.652.913
Mevduat	38.417.088	49.238.459	58.232.245	48.022.603	70.555.287
Alınan Krediler	1.708.596	1.359.218	1.990.846	6.018.099	5.546.815
Para Piyasalarına Borçlar	2.224.902	4.000.353	6.247.455	6.910.513	19.021.917
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Krediler ve Borçlanma Araçları	3.833.893	5.336.904	8.412.601	10.067.701	12.241.564
Özkaynaklar	3.566.950	5.040.951	6.110.552	5.583.562	6.174.392

Derecelendirme Kuruluşlarınca Verilen Derecelendirme Notu ve İçeriği

FITCH RATINGS	(Aralık 2025)	(Temmuz 2025)
Uzun Vadeli YP	BB-	BB-
Kısa Vadeli YP	B	B
Uzun Vadeli TL	BB-	BB-
Kısa Vadeli TL	B	B
Finansal Kapasite Notu	b-	b-
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AA(tur)	AA(tur)
Uzun Vadeli Ulusal Notu Görünümü	Stabil	Stabil
Sermaye Benzeri Tahviller	B	B

MOODY'S	(Aralık 2025)	(Ağustos 2025)
Görünüm	Stabil	Stabil
Karşı Taraf Risk Değerlemesi	Ba3 (cr)	Ba3 (cr)
Karşı Taraf Risk Notu	Ba3	Ba3
Uzun Vadeli Mevduat	B1	B1
Kısa Vadeli Mevduat	NP	NP
Temel Kredi Değerlendirmesi	b3	b3
Düzeltilmiş Temel Kredi Değerlendirmesi	b1	b1
Uzun Vadeli Ulusal Not	Aa3.tr	Aa3.tr
Kısa Vadeli Ulusal Not	TR-1	TR-1

Odea Bank A. Ş. 2025 Yılı Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Yönetim Beyanı

Odea Bank Anonim Şirketi'nin 2025 yılı yıllık faaliyet raporu, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olan “Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde hazırlanmış ve ilişkide sunulmuştur.

Marcos Alonso DE QUADROS

Yönetim Kurulu Başkanı

Mert ÖNCÜ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Mehmet Gökmen UÇAR

Genel Müdür Vekili ve Finans, Finansal Kontrol ve Strateji'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

Öcal PERÇİN

Finansal Raporlama'dan Sorumlu Direktör

Oya AYDINLIK

Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı

Mohamed M. KAISSI

Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Kurulu Üyesi

Hamad Saeed Ali Saeed ALSHEHHI

Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi

Yönetim Kurulu’nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Odea Bank Anonim Şirketi Genel Kurulu’na

Görüş

Odea Bank Anonim Şirketi’nin (“Banka”) 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Banka’nın durumu hakkında denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide olmayan finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (“BDDK”) tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik” (“BDDK Denetim Yönetmeliği”) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS”lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka’dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Banka’nın 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Banka yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (“TTK”) 514 ve 516 ncı maddelerine ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”e (“Yönetmelik”) göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Banka’nın o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide olmayan finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide olmayan finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Banka’nın gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Banka’da meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Banka’dan araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Yönetmelik çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Banka’nın durumu hakkında denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Banka’nın denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS’lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide olmayan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Banka’nın durumu hakkında denetlenen konsolide olmayan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide olmayan finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Erdal Tıkmak, SMMM
Sorumlu Denetçi
27 Şubat 2026
İstanbul, Türkiye

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2025

Hesap Dönemine Ait

Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ile
Bağımsız Denetim Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Odea Bank Anonim Şirketi Genel Kurulu’na

A) Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Odea Bank Anonim Şirketi’nin (“Banka”) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide olmayan kar veya zarar tablosu, konsolide olmayan kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide olmayan nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide olmayan finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide olmayan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Odea Bank Anonim Şirketi’nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal performansını ve konsolide olmayan nakit akışlarını; 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”ler) hükümlerini içeren; “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik” (“BDDK Denetim Yönetmeliği”) ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na (“BDS”lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide olmayan finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka’dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,
a Turkish corporation and a member firm of the KPMG network of independent
member firms affiliated with KPMG International Cooperative, a Swiss entity.



Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

İtfa edilmiş maliyetlerle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü

İtfa edilmiş maliyetlerle ölçülen kredilere ilişkin değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlarının detayı Üçüncü Bölüm VII Numaralı dipnotta sunulmuştur.

<u>Kilit denetim konusu</u>	<u>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</u>
Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyetlerle ölçülen krediler bakiyesi toplam varlıklarının %43'ünü oluşturmaktadır. Banka, itfa edilmiş maliyetlerle ölçülen kredilerini TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı'na ("Standart") göre muhasebeleştirilmektedir. Banka, Standart uyarınca finansal varlıklarda değer düşüklüğünün tespitinde "beklenen kredi zararı modeli"ni uygulamakta olup Banka yönetimi tarafından yıllık olarak gözden geçirilen bu model önemli varsayım ve tahminleri içermektedir. Banka yönetiminin önemli varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir. - kredi riskinde önemli artışın belirlenmesi, - ileriye yönelik makroekonomik bilgilerin kredi riski hesaplamasına dahil edilmesi, - değer düşüklüğü modelinin tasarımı ve uygulanması İtfa edilmiş maliyetlerle ölçülen kredilerin değer düşüklüğünün tespiti, kredinin temerrüt durumuna, kredi riskindeki ilk muhasebeleştirme anına göre gerçekleşen değişime dayanan modele ve bu kredilerin bu modele uygun aşamada yer almasına bağlıdır. Beklenen kredi zarar karşılıklarının, finansal varlıkların bulundukları aşamaya göre hesaplanması nedeniyle, kredilerin doğru aşamada olması önem taşımaktadır. Banka, beklenen kredi zararlarını hem bireysel hem de toplu olarak değerlendirerek tahmin etmektedir. Banka, bireysel karşılıkların hesaplanmasında, ilgili varlığa ilişkin gelecekte gerçekleşmesi beklenen nakit akışlarını ve kredi işlemleri için edinilen teminatın gerçeğe uygun değerini göz önünde bulundurmaktadır. Toplu olarak ayrılan karşılıklar ise, geçmiş ve cari dönemlerdeki teminatlar dahil veri setleri ile ileriye yönelik beklentiler dikkate alınarak modellenmektedir. Bu verilerin bütünlüğü ve	Bu alanda yaptığımız önemli denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Kredi tahsisi, kullandırımı, teminatlandırma, tahsilat, takip, sınıflandırma ve değer düşüklüğü süreçlerine yönelik oluşturulan kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyiş etkinliği bilgi sistemleri uzmanları ile beraber test edilmiştir. - Banka'nın değer düşüklüğü modelinde tanımlanan öznel ve nesnel kriterlerin Standart'a uygunluğu kontrol edilmiştir. - Hazırlanan model ve metodoloji değerlendirilmiş, kontrol testleri ve detay analizler ile yapılan hesaplamaların değerlendirilmesi için çalışmalarımıza uzmanlar dahil edilmiştir. - Kredi inceleme çalışmaları, örneklem yoluyla seçilen krediler için kredi dosyalarının ve bilgilerinin detaylı olarak incelenmesini ve aşamalarının kontrolünü kapsamaktadır. - Bireysel değerlendirmeye tabi tutulan kredilere ilişkin beklenen kredi zararı hesaplamaları için, ayrılan zarar karşılıklarının doğruluğu ileriye dönük nakit akış bilgileri ve teminat değerleri ile değerlendirilmiştir. - Toplu olarak değerlendirmeye tabi tutulan krediler için ise, hesaplama modellerindeki verinin doğruluğu ve bütünlüğü test edilmiş, ayrıca beklenen kredi zararı hesaplamaları, yeniden hesaplama yöntemiyle kontrol edilmiştir. Hesaplama kullanılan, risk parametreleri için kurulan modeller incelenmiş ve seçilen örnek portföyler için risk parametreleri yeniden hesaplanmıştır. - Geleceğe yönelik beklentileri yansıtmak için kullanılan, makroekonomik modeller değerlendirilmiş, ilgili modellerin risk parametrelerine etkisi yeniden hesaplama yöntemi ile kontrol edilmiştir. - Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde kullanılan nitel ve nicel değerlendirmeler incelenmiş ve uygunluğu değerlendirilmiştir.



doğruluğu da göz önüne alınmaktadır. Ayrıca, geleceğe ilişkin beklentiler makroekonomik modeller ile yansıtılmaktadır. Yukarıda açıklandığı gibi kredilere ilişkin değer düşüklüğü hesaplaması, karmaşık bir yapıya sahip olması, yönetimin yargılarını ve önemli tahmin ve varsayımları içermesi nedeniyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Kredilerin değer düşüklüğü karşılıklarına ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.
---	--

Ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği

Ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğine ilişkin muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlarının detayı Beşinci Bölüm I-15 Numaralı dipnotta sunulmuştur.

<u>Kilit denetim konusu</u>	<u>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</u>
Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarında 3.649.289 TL tutarında geri kazanılabilir olduğunu değerlendirdiği indirilebilen geçici farklar ve kullanılmayan vergi zararları için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. Ertelenmiş vergi varlığının muhasebeleştirilmesi, Banka yönetiminin geleceğe yönelik kârlılık projeksiyonları, vergilendirilebilir kâr yaratma kapasitesi, bütçe ve iş planları, ekonomik varsayımlar ve piyasa koşullarına ilişkin ileriye dönük tahminleri üzerinde önemli ölçüde yönetim yargısı içermektedir. Vergilendirilebilir kârların zamanlaması ve tutarına ilişkin belirsizlikler nedeniyle bu alan, önemli muhakeme gerektirmekte ve finansal tablolar üzerinde önemli etkisi bulunmakta olup cari dönem denetimimizde kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin bağımsız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - Banka'nın ertelenmiş vergi varlığına esas teşkil eden geçici farklar ve mali zarar taşıma tutarları üzerinde doğruluk testleri uygulanmış ve ertelenmiş vergi varlığı tutarı yeniden hesaplanmıştır. - Yönetimin hazırladığı kârlılık projeksiyonları analiz edilerek bu projeksiyonların geçmiş dönem performansı, mevcut ekonomik koşullar, faiz oranları, enflasyon oranları ve diğer ilgili makro değişkenler ile tutarlılığı değerlendirilmiştir. - Kullanılabilecek geçmiş yıl mali zararlarının ve geçerlilik sürelerinin vergi beyannameleri ile mutabakatı yapılmıştır. - Ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğine ilişkin yönetimin hazırladığı analizler incelenmiş ve söz konusu varlığın muhasebeleştirilmesinin ilgili vergi mevzuatı ile TFRS'lere uygunluğu değerlendirilmiştir. - Finansal tablolarda yer verilen ertelenmiş vergi açıklamalarının yeterli ve anlaşılabilir olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Banka yönetimi; konsolide olmayan finansal tabloların "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide olmayan finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.



Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka’nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Olmayan Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide olmayan finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide olmayan tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa, bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDDK Denetim Yönetmeliği ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Banka’nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Banka’nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin, işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide olmayan finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka’nın sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide olmayan finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Banka’nın 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Erdal Tıkmak, SMMM

Sorumlu Denetçi

17 Şubat 2026

İstanbul, Türkiye

Büyükdere Caddesi,
Levent 199
ŞİŞLİ/İSTANBUL
Apt. No: 199/119
T: 0212 304 84 44
F: 0212 304 84 45

odeabank

**ODEA BANK A.Ş.'NİN 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU
KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

Banka'nın Yönetim Merkezinin Adresi	: Esentepe Mahallesi Büyükdere Cad. Levent 199 Apt. No: 199/119 ŞİŞLİ/İSTANBUL
Banka'nın Telefon ve Faks Numaraları	: +90 (212) 304 84 44, +90 (212) 304 84 45
Banka'nın İnternet Sayfası Adresi	: http://www.odeabank.com.tr
İrtibat İçin Elektronik Posta Adresi	: https://www.odeabank.com.tr/tr-TR/bize-ulasin/Sayfalar/iletisim-formu.aspx

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKANIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKANIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

Marcos Alonso DE QUADROS	Mert ÖNCÜ	Mehmet Gökmen UÇAR	Öcal PERÇİN
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Genel Müdür Vekili ve Finans, Finansal Kontrol ve Strateji'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Finansal Raporlama'dan Sorumlu Direktör
Oya AYDINLIK	Mohamed M KAISSI	Hamad Saeed Ali Saeed ALSHEHHI	
Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad / Unvan	: Senem Sarohan/ Finansal Raporlama'dan Sorumlu Müdür
Tel No	: +90 (212) 304 86 50
Fax No	: +90 (212) 304 84 45

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ BÖLÜM

BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

	SAYFA
I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	118
II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	118
III. Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	119
IV. Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	120
V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	120
VI. Bankaların konsolide finansal tablolarının düzenlenmesine ilişkin tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	120
VII. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	120

İKİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

I. Finansal durum tablosu	122
II. Nazım hesaplar tablosu	124
III. Kar veya zarar tablosu	125
IV. Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	126
V. Özkaynak değişim tablosu	127
VI. Nakit akış tablosu	128
VII. Kar Dağıtım Tablosu	129

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

MUHASEBE POLİTİKALARI

I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	130
II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	132
III. Ortaklık yatırımlarına ilişkin açıklamalar	133
IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	133
V. Faiz gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	133
VI. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	134
VII. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	134
VIII. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar	139
IX. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	142
X. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	142
XI. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	143
XII. Serefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	143
XIII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	144
XIV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	144
XV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	145
XVI. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	145
XVII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	146
XVIII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	148
XIX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	148
XX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	148
XXI. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	148
XXII. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	148
XXIII. Sınıflandırmalara ilişkin açıklamalar	148
XXIV. İlişkili Taraflar	149
XXV. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar	149
XXVI. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	149

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. Özkaynaklara ilişkin açıklamalar	150
II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar	154
III. Kur riskine ilişkin açıklamalar	165
IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	168
V. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	171
VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstirarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar	171
VII. Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	180
VIII. Finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	181
IX. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	182
X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar	183
XI. Riskten korunma amaçlı işlemlere ilişkin açıklamalar	203
XII. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	204
XIII. Uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından yapılmış derecelendirmelere ilişkin bilgiler	205

BESİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	206
II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	219
III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	226
IV. Kar veya zarar tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	230
V. Özkaynaklar değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	234
VI. Nakit akış tablosuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	235
VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	235
VIII. Bankanın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	237
IX. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	237

ALTINCI BÖLÜM

DİĞER AÇIKLAMALAR

I. Bankanın faaliyetine ilişkin diğer açıklamalar	237
---	-----

YEDİNCİ BÖLÜM

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

II. Bağımsız denetçi raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	237
III. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	237

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BİRİNCİ BÖLÜM

BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

I. Bankanın Kuruluş Tarihi, Başlangıç Statüsü, Anılan Statüde Meydana Gelen Değişiklikleri İhtiva Eden Tarihçesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Odea Bank A.Ş. ("Banka")'ye izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Banka'ya faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli mevduat bankaları grubunda faaliyetine başlamıştır.

II. Bankanın Sermaye Yapısı, Yönetim ve Denetimini Doğrudan veya Dolaylı Olarak Tek Başına veya Birlikte Elinde Bulunduran Ortakları, Varsa Bu Hususlarda Yıl İçindeki Değişiklikler ile Dahil Olduğu Gruba İlişkin Açıklama

Birleşik Arap Emirlikleri Hükümeti'nin stratejik bir ortağı olarak 2018 yılında kurulan ve Abu Dhabi merkezli, kritik altyapı ile küresel tedarik zinciri yatırımlarında aktif bir yatırım ve holding şirketi olan Abu Dhabi Developmental Holding Company P.J.S.C. (bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "ADQ"), dolaylı ve nihai sahibi olduğu ADQ Financial Services L.L.C. ve tamamına sahip olduğu iştirakleri aracılığıyla, Odeabank'ın %96 oranındaki hissesini satın almak için Bank Audi s.a.l. liderliğindeki hissedar konsorsiyumuyla 14 Ekim 2024 tarihinde hisse alım sözleşmesi imzalamıştır. Bu işlemle ilgili olarak, 06 Mart 2025 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve 20 Mart 2025 tarihinde ise Rekabet Kurumu onayları alınmıştır.

Bu süreç kapsamında, pay devir işlemi 26 Mart 2025 itibarıyla tamamlanmış olup, Bank Audi s.a.l (%76,42), European Bank for Reconstruction and Development (% 8,01), International Finance Corporation (% 6,36), IFC FIG Investment Company S.a.r.l. (%3,43) ve Sayın Mohammad Hassan Zeidan'ın (%1,78) Odeabank' taki toplam pay sahipliği oranı % 96'dan % 0'a düşerken, ADQ Financial Services L.L.C. ve iştiraklerinin Odeabank' taki pay sahipliği oranı ise %0'dan %96'ya çıkmıştır.

Banka'nın 3.288.842 TL olan ödenmiş sermayesi, 14 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da alınan karara istinaden 1.972.969 TL artırılarak 5.261.811 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artışının 1.893.964 TL'lik kısmı ADQ Financial Services LLC tarafından, 79.005 TL'lik kısmı ise H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al-Nahyan tarafından karşılanmış olup, artırıma ilişkin tutarların tamamı nakden ödenmiştir.

Banka'nın 5.261.811 TL olan ödenmiş sermayesi, 11 Şubat 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da alınan karara istinaden 4.418.133 TL artırılarak 9.679.944 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artışının 4.241.215 TL'lik kısmı ADQ Financial Services LLC tarafından, 176.918 TL'lik kısmı ise H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al-Nahyan tarafından karşılanmış olup, artırıma ilişkin tutarların tamamı nakden ödenmiştir. Sermaye artışı 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

ADQ Grubu

2018 yılında kurulan ADQ, Abu Dhabi merkezli bir yatırım ve holding şirkettir ve geniş bir işletme portföyüne sahiptir. Yatırımları, BAE'nin çeşitlendirilmiş ekonomisinin enerji ve kamu hizmetleri, gıda ve tarım, sağlık ve yaşam bilimleri, ulaşım ve lojistik gibi kilit sektörlerini kapsamaktadır. Abu Dhabi Hükümeti'nin stratejik bir ortağı olarak, ADQ, Emirliğin küresel ölçekte rekabetçi ve bilgi temelli bir ekonomiye dönüşümünü hızlandırmaya kararlıdır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla başlıca hissedarlar ve sermaye yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları
ADQ Financial Services LLC	5.051.109	%96,000
H.H. Sheikh Dheyab Binzayed Binsultan Al-Nahyan	210.702	%4,000
Flash Investment Holding 1 RSC Ltd	1(*)	%0,000
Flash Investment Holding 2 RSC Ltd	1(*)	%0,000
Flash Investment Holding 3 RSC Ltd	1(*)	%0,000
Flash Investment Holding 4 RSC Ltd	1(*)	%0,000
	5.261.811	%100,00

(*) Tam TL

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Bankanın, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının Varsa Bankada Sahip Oldukları Paylara ve Sorumluluk Alanlarına İlişkin Açıklamalar

Unvanı	Adı-Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Marcos Alonso DE QUADROS(*)	Yönetim Kurulu Başkanı	Lisans
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Jawad SHAFIQUE (**)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Lisans
Yönetim Kurulu Üyeleri	Mohamed M KAISSI (***)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
	Hamad SAEED ALI SAEED ALSHEHHI (***)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
	Subramanian SURYANARAYAN(****)	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
	Ayşe Botan BERKER	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Oya AYDINLIK	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı	Lisans
	Ali TEMEL (****)	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Mert ÖNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Doktora
Genel Müdür Vekili	Yalçın AVCI	Ticari Bankacılık	Yüksek Lisans
	Mehmet Gökmen UÇAR	Finans, Finansal Kontrol ve Strateji	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları	Emir Kadir ALPAY	Hazine, Sermaye Piyasaları ve Finansal Kurumlar	Yüksek Lisans
	Sinan Erdem ÖZER	Bilgi Teknolojileri ve Operasyon	Yüksek Lisans
	Hüseyin GÖNÜL	Risk Yönetimi ve İç Kontrol	Lisans
	Cenk DEMİRÖZ	Kredi Tahsis	Yüksek Lisans
	Hüseyin Cem TANER	Kredi İzleme ve Takip	Lisans
	Ebru VARDAR	İnsan Kaynakları	Lisans
	Gürcan KIRMIZI	Bireysel Bankacılık	Lisans
	Tolga USLUER	İç Sistemler	Yüksek Lisans

(*) Sn. Marcos Alonso DE QUADROS 10 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.

(**) Sn. Jawad SHAFIQUE 10 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

(***) Sn. Mohamed M KAISSI ve Sn. Hamad SAEED ALI SAEED ALSHEHHI 10 Nisan 2025 tarihinde Denetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

(****) Sn. Subramanian SURYANARAYAN ve Sn. Ali TEMEL 10 Nisan 2025 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yukarıda belirtilen kişilerin Banka hisseleri içerisinde payı bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Bankada Nitelikli Pay Sahibi Olan Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar:

Ad Soyad/Ticari Unvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar	Ödenmemiş Paylar
ADQ Financial Services LLC	5.051.109	%96,000	5.051.109	-

V. Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Alanlarını İçeren Özet Bilgi

Genel Müdürlüğü İstanbul’da olan Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yurt içinde 35 şubesi ve 1.211 çalışanı ile ticari ve bireysel bankacılık alanında, Bankalar Kanunu’nun 4. maddesi kapsamında izin verilmiş tüm faaliyetleri yapabilecek şekilde örgütlenmiş bulunmaktadır. Banka’nın finans sektöründe doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 36 şube, 1.112 çalışan).

VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama

Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında mali olmayan bağlı ortaklıklar konsolide edilmezken Türkiye Muhasebe Satandartları kapsamında bütün bağlı ortaklıklar ilgili konsolidasyon standardı gerekliliklerini sağladığı sürece konsolide edilmektedir.

Banka’nın yeni kurulan mali olmayan bağlı ortaklığı bu rapor kapsamında konsolide edilmemektedir.

VII. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller

Bulunmamaktadır.

İKİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR

- I. Bilanço (Finansal Durum Tablosu)
- II. Nazım Hesaplar Tablosu
- III. Kar veya Zarar Tablosu
- IV. Kar veya Zarar Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
- V. Özkaynaklar Değişim Tablosu
- VI. Nakit Akış Tablosu
- VII. Kar Dağıtım Tablosu

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO - AKTİF KALEMLER

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024		
	Dipnot (Beşinci Bölüm)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		13.767.464	32.553.988	46.321.452	9.771.881	20.322.846	30.094.727
1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri		4.880.192	20.535.503	25.415.695	4.534.237	13.753.127	18.287.364
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	I-1	4.279.851	14.045.166	18.325.017	3.362.999	9.861.864	13.224.863
1.1.2 Bankalar	I-3	601.914	6.494.056	7.095.970	177	3.894.300	3.894.477
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		-	-	-	1.172.668	-	1.172.668
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		1.573	3.719	5.292	1.607	3.037	4.644
1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	I-2	3.881.556	338.198	4.219.754	2.132.643	174.327	2.306.970
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		118.238	233.825	352.063	170	101.555	101.725
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	95.643	95.643	-	72.413	72.413
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		3.763.318	8.730	3.772.048	2.132.473	359	2.132.832
1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	I-4	4.951.728	10.477.067	15.428.795	3.078.468	6.008.522	9.086.990
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		4.921.931	10.474.331	15.396.262	3.059.104	6.006.530	9.065.634
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		29.797	2.736	32.533	19.364	1.992	21.356
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
1.4 Türev Finansal Varlıklar	I-2	53.988	1.203.220	1.257.208	26.533	386.870	413.403
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısımı		53.988	1.203.220	1.257.208	26.533	386.870	413.403
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısımı	I-11	-	-	-	-	-	-
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		39.405.376	27.587.889	66.993.265	24.592.678	19.287.274	43.879.952
2.1 Krediler	I-5	24.923.470	27.991.511	52.914.981	12.234.381	19.580.603	31.814.984
2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	I-10	-	-	-	-	-	-
2.3 Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	I-6	15.735.078	1.269.286	17.004.364	13.668.662	998.913	14.667.575
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		15.166.932	1.269.286	16.436.218	9.717.330	998.913	10.716.243
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		568.146	-	568.146	3.951.332	-	3.951.332
2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		1.253.172	1.672.908	2.926.080	1.310.365	1.292.242	2.602.607
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	I-16	581.815	-	581.815	232.539	-	232.539
3.1 Satış Amaçlı		581.815	-	581.815	232.539	-	232.539
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI		159.847	-	159.847	10.000	-	10.000
4.1 İştirakler (Net)	I-7	-	-	-	-	-	-
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	I-8	159.847	-	159.847	10.000	-	10.000
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		159.847	-	159.847	10.000	-	10.000
4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	I-9	-	-	-	-	-	-
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	I-12	1.203.062	-	1.203.062	606.025	-	606.025
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	I-13	1.438.538	-	1.438.538	966.133	-	966.133
6.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		1.438.538	-	1.438.538	966.133	-	966.133
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	I-14	-	-	-	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	I-15	3.649.289	-	3.649.289	2.215.179	-	2.215.179
X. DİĞER AKTİFLER	I-17	2.585.660	27.498	2.613.158	1.180.576	81.078	1.261.654
VARLIKLAR TOPLAMI		62.791.051	60.169.375	122.960.426	39.575.011	39.691.198	79.266.209

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. BİLANÇO – PASİF KALEMLER

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024		
	Dipnot (Beşinci Bölüm)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. MEVDUAT	II-1	36.621.147	33.934.140	70.555.287	21.858.067	26.164.536	48.022.603
II. ALINAN KREDİLER	II-3	-	5.546.815	5.546.815	3.597.022	2.421.077	6.018.099
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	II-4	7.859.627	11.162.290	19.021.917	2.606.857	4.303.656	6.910.513
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	II-5	-	-	-	-	-	-
4.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		-	-	-	-	-	-
V. FONLAR		-	-	-	-	-	-
5.1 Müstakrizlerin Fonları		-	-	-	-	-	-
5.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	II-2	100.369	1.115.272	1.215.641	86.832	619.207	706.039
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısımı		100.369	1.115.272	1.215.641	86.832	619.207	706.039
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısımı	II-8	-	-	-	-	-	-
VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ		-	-	-	-	-	-
IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER	II-7	575.209	-	575.209	209.208	-	209.208
X. KARŞILIKLAR	II-9	622.774	126.733	749.507	441.167	84.746	525.913
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		218.177	-	218.177	186.715	-	186.715
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar		404.597	126.733	531.330	254.452	84.746	339.198
XI. CARİ VERGİ BORCU	II-10	825.009	-	825.009	328.796	-	328.796
XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	II-10	-	-	-	-	-	-
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	II-11	-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	II-12	-	12.241.564	12.241.564	-	10.067.701	10.067.701
14.1 Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		-	12.241.564	12.241.564	-	10.067.701	10.067.701
XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	II-6	5.124.577	930.508	6.055.085	628.790	264.985	893.775
XVI. ÖZKAYNAKLAR		5.965.884	208.508	6.174.392	5.667.273	(83.711)	5.583.562
16.1 Ödenmiş Sermaye	II-13	5.261.811	-	5.261.811	3.288.842	-	3.288.842
16.2 Sermaye Yedekleri		(2.993)	-	(2.993)	(2.198)	-	(2.198)
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Karları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		(2.993)	-	(2.993)	(2.198)	-	(2.198)
16.3 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		108.703	1.557	110.260	49.933	1.133	51.066
16.4 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(87.459)	206.951	119.492	(223.291)	(84.844)	(308.135)
16.5 Kar Yedekleri		2.553.987	-	2.553.987	2.883.521	-	2.883.521
16.5.1 Yasal Yedekler	II-13	174.868	-	174.868	174.868	-	174.868
16.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.5.3 Olağanüstü Yedekler		2.379.119	-	2.379.119	2.708.653	-	2.708.653
16.5.4 Diğer Kar Yedekleri		-	-	-	-	-	-
16.6 Kar veya Zarar		(1.868.165)	-	(1.868.165)	(329.534)	-	(329.534)
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı		-	-	-	-	-	-
16.6.2 Dönem Net Kar veya Zararı		(1.868.165)	-	(1.868.165)	(329.534)	-	(329.534)
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		57.694.596	65.265.830	122.960.426	35.424.012	43.842.197	79.266.209

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU

		Bağımsız Denetimden Geçmiş				Bağımsız Denetimden Geçmiş			
		Cari Dönem				Önceki Dönem			
		31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
		Dipnot (Beşinci Bölüm)	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam	
A.	BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I-II+III)		72.637.059	188.783.801	261.420.860	48.080.879	119.887.038	167.967.917	
I.	GARANTİ VE KEFALETLER	III-1	27.625.385	5.282.202	32.907.587	23.257.818	4.079.942	27.337.760	
1.1	Teminat Mektupları		15.282.185	2.277.502	17.559.687	11.754.818	2.001.698	13.756.516	
1.1.1	Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	-	-	-	-	-	
1.1.2	Diğer Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	-	-	-	-	-	
1.1.3	Diğer Teminat Mektupları		15.282.185	2.277.502	17.559.687	11.754.818	2.001.698	13.756.516	
1.2	Banka Kredileri		-	-	-	-	-	-	
1.2.1	İhaleat Kabul Kredileri		-	-	-	-	-	-	
1.2.2	Diğer Banka Kredileri		-	-	-	-	-	-	
1.3	Akreditifler		-	3.004.700	3.004.700	-	2.078.244	2.078.244	
1.3.1	Belgeli Akreditifler		-	3.004.700	3.004.700	-	2.078.244	2.078.244	
1.3.2	Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-	
1.4	Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-	
1.5	Cirolar		-	-	-	-	-	-	
1.5.1	T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-	
1.5.2	Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-	
1.6	Menkul Kıym. İb. Satım Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-	
1.7	Faktoring Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-	
1.8	Diğer Garantilerimizden		12.343.200	-	12.343.200	11.503.000	-	11.503.000	
1.9	Diğer Kefalelerimizden		-	-	-	-	-	-	
II.	TAHHÜTLER	III-1	18.854.397	8.883.438	27.737.835	15.705.533	8.358.217	24.063.750	
2.1	Cayılamaz Taahhütler		3.427.345	8.883.438	12.310.783	2.172.100	8.358.217	10.530.317	
2.1.1	Vadeli, Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		86.736	8.749.673	8.836.409	77.792	8.296.031	8.373.823	
2.1.2	Vadeli, Mevduat Alım-Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-	
2.1.3	İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İştir. Taahhütleri		-	-	-	-	-	-	
2.1.4	Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		1.859.561	-	1.859.561	1.366.111	-	1.366.111	
2.1.5	Men. Kıym. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-	
2.1.6	Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-	
2.1.7	Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		-	-	-	-	-	-	
2.1.8	İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		104.423	-	104.423	127.149	-	127.149	
2.1.9	Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		1.372.001	-	1.372.001	596.610	-	596.610	
2.1.10	Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		546	-	546	627	-	627	
2.1.11	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-	
2.1.12	Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-	
2.1.13	Diğer Cayılamaz Taahhütler		4.078	133.765	137.843	3.811	62.186	65.997	
2.2	Cayılabilir Taahhütler		15.427.052	-	15.427.052	13.533.433	-	13.533.433	
2.2.1	Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		15.427.052	-	15.427.052	13.533.433	-	13.533.433	
2.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-	
III.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	III-2	26.157.277	174.618.161	200.775.438	9.117.528	107.448.879	116.566.407	
3.1	Risikten Korunma Amaçlı TÜrev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-	
3.1.1	Gerçekle Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-	
3.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-	
3.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-	
3.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler		26.157.277	174.618.161	200.775.438	9.117.528	107.448.879	116.566.407	
3.2.1	Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		16.989.031	-	16.989.031	1.113.476	9.454.875	10.568.351	
3.2.1.1	Vadeli Döviz Alım İşlemleri		1.242.356	8.857.249	10.099.605	502.538	4.732.402	5.234.940	
3.2.1.2	Vadeli Döviz Satım İşlemleri		2.410.989	8.131.782	10.542.771	610.938	4.722.473	5.333.411	
3.2.2	Para ve Faiz Swap İşlemleri		22.230.051	106.336.175	128.566.226	5.997.234	70.735.803	76.733.037	
3.2.2.1	Swap Para Alım İşlemleri		-	47.527.094	47.527.094	-	37.331.010	37.331.010	
3.2.2.2	Swap Para Satım İşlemleri		3.030.051	44.011.123	47.041.174	4.297.234	33.228.801	37.526.035	
3.2.2.3	Swap Faiz Alım İşlemleri		9.600.000	7.398.979	16.998.979	850.000	87.996	937.996	
3.2.2.4	Swap Faiz Satım İşlemleri		9.600.000	7.398.979	16.998.979	850.000	87.996	937.996	
3.2.3	Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		-	51.031.221	51.031.221	1.034.754	26.340.753	27.375.487	
3.2.3.1	Para Alım Opsiyonları		-	25.415.263	25.415.263	399.375	13.201.873	13.601.248	
3.2.3.2	Para Satım Opsiyonları		-	25.615.958	25.615.958	635.359	13.138.880	13.774.239	
3.2.3.3	Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.3.4	Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.3.5	Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.3.6	Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-	
3.2.4	Futures Para İşlemleri		273.881	261.734	535.615	972.084	917.448	1.889.532	
3.2.4.1	Futures Para Alım İşlemleri		-	130.867	266.235	482.330	458.724	941.054	
3.2.4.2	Futures Para Satım İşlemleri		138.513	130.867	269.380	489.754	458.724	948.478	
3.2.5	Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.5.1	Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.5.2	Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-	
3.2.6	Diğer		-	-	-	-	-	-	
B.	EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)		102.054.945	329.604.536	431.659.481	88.385.909	272.574.910	360.960.819	
IV.	EMANET KIYMETLER		24.483.947	57.518.753	82.002.700	14.345.998	44.129.553	58.475.551	
4.1	Müşteri Fon ve Portfölye Menkulatları		24.195.075	51.749.234	75.944.312	14.321.293	53.053.997	67.375.294	
4.2	Emanete Alınan Menkul Değerler		252.100	4.542.268	4.794.368	-	4.029.411	4.029.411	
4.3	Tahsile Alınan Çekler		29.034	1.227.251	1.256.285	21.158	1.367.438	1.388.596	
4.4	Tahsile Alınan Ticaret Senetleri		7.735	-	7.735	3.547	-	3.547	
4.5	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-	
4.6	İhracına Anacı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-	
4.7	Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-	
4.8	Emanet Kıymet Alanları		-	-	-	-	-	-	
V.	REHİNLİ KIYMETLER		77.556.037	271.871.246	349.427.283	74.024.950	228.268.925	302.293.875	
5.1	Menkul Kıymetler		1.682.500	17.845.188	19.527.688	1.697.491	8.725.033	10.422.524	
5.2	Teminat Senetleri		32.367.131	38.273.933	70.641.064	32.692.572	31.274.868	63.967.440	
5.3	Emtia		3.136.121	3.796.986	6.933.107	3.036.193	4.118.956	7.155.149	
5.4	Varant		-	-	-	-	-	-	
5.5	Gayrimenkul		26.088.297	142.921.938	169.010.235	26.339.319	125.337.299	151.676.618	
5.6	Diğer Rehlinli Kıymetler		14.281.988	69.033.201	83.315.189	10.259.375	58.812.769	69.072.144	
5.7	Rehlinli Kıymet Alanları		-	-	-	-	-	-	
VI.	KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER		14.961	214.537	229.498	14.961	176.432	191.393	
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)			174.692.004	518.388.337	693.080.341	136.466.788	392.461.948	528.928.736	

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE OLMAYAN KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

			Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Dipnot (Beşinci Bölüm)	Cari Dönem	Önceki Dönem
GELİR GİDER KALEMLERİ			1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
I.	FAİZ GELİRLERİ	IV-1	15.751.354	15.672.551
1.1	Kredilerden Alınan Faizler		7.295.663	8.048.419
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		1.271.053	611.884
1.3	Bankalardan Alınan Faizler		451.723	143.459
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		703.712	658.525
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		5.831.256	6.133.106
1.5.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		45.004	11.853
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		1.937.290	1.472.948
1.5.3	İfta Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		3.848.962	4.648.305
1.6	Finansal Kiralama Gelirleri		-	-
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		197.947	77.158
II.	FAİZ GİDERLERİ (-)	IV-2	15.824.737	15.811.177
2.1	Mevduata Verilen Faizler		9.861.225	11.126.911
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		1.216.855	1.374.117
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		3.643.754	2.297.853
2.4	İhrac Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		982.721	811.698
2.5	Kiralama Faiz Giderleri		117.871	57.882
2.6	Diğer Faiz Giderleri		2.311	142.716
III.	NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)		(73.383)	(138.626)
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ		861.308	750.801
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		1.013.437	824.209
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		284.514	270.734
4.1.2	Diğer		728.923	553.475
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		152.129	73.408
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		-	-
4.2.2	Diğer		152.129	73.408
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	IV-3	-	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	IV-4	1.058.993	343.186
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Karı/Zararı		1.311.286	967.819
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar		4.929.766	1.951.706
6.3	Kambyo İşlemleri Karı/Zararı		(5.182.059)	(2.576.339)
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	IV-5	1.322.210	2.946.431
VIII.	FAALİYET BRÜT KARİ (III+IV+V+VI+VII)		3.169.128	3.901.792
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	IV-6	669.663	1.249.998
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	IV-6	54.334	-
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)		3.143.750	2.158.053
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	IV-7	2.969.370	2.055.939
XIII.	NET FAALİYET KARİ/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)		(3.667.989)	(1.562.198)
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR		149.847	-
XVI.	NET PARASAL POZİTİYON KARİ/ZARARI		-	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	IV-9	(3.518.142)	(1.562.198)
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (4)	IV-10	1.649.977	1.232.664
18.1	Cari Vergi Karşılığı		-	(29.771)
18.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		(692.104)	(395.889)
18.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		2.342.081	1.658.324
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII+XVII)	IV-11	(1.868.165)	(329.534)
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
20.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İştir Ort.) Satış Karları		-	-
20.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
21.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İştir Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX+XXI)		-	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (4)		-	-
23.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII+XXIII)		-	-
XXV.	DÖNEM NET KARİ/ZARARI (XIX+XXIV)	IV-12	(1.868.165)	(329.534)
Hisse Başına Kar/Zarar (*)			(0,414)	(0,100)

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE OLMAYAN KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

		Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem
		1 Ocak-	1 Ocak-
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
I.	DÖNEM KARI/ZARARI	(1.868.165)	(329.534)
II.	DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	486.821	(197.456)
2.1	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	59.194	70.261
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	55.884	133.043
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	28.506	(37.071)
2.1.4	Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	7.403	3.081
2.1.5	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(32.599)	(28.792)
2.2	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	427.627	(267.717)
2.2.1	Yabancı Para Çevirimin Farkları	-	-
2.2.2	Geçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yanıttılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	610.895	(398.463)
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	11.173
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5	Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(183.268)	119.573
III.	TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	(1.381.344)	(526.990)

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN
KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

V. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

							Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Gideriler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Gideriler							
		Dipnot (Besinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhrac Primleri	Hisse Senedi iptal Karları	Diğer Sermaye Yedekleri	Duran Varlıklar Birlikmiş Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanınılan Fayda Planlarının Birlikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir (Unsurlarının Birlikmiş Tutarları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Gereğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yanıttan Finansal Varlıkların Birlikmiş Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları	Diğer (Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları, Özkaynak Yöntemine Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Payları ile Diğer Kar veya Zarar Olarak Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Yenisinden Sınıflandırılacak Kapsamlı Gelir Unsurlarının Birlikmiş Tutarları)	Kar Yedekleri	Gecmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Toplam Özkaynak
ÖNCEKİ DÖNEM 31/12/2024																
II.	Önceki Dönem Sonu Bakıyesi		3.288.842	-	-	(2.198)	-	(59.696)	40.501	-	(28.626)	(11.792)	1.173.348	-	1.710.173	6.110.552
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler															
2.1	Hataların Düzeltimesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakıye (I+II)		3.288.842	-	-	(2.198)	-	(59.696)	40.501	-	(28.626)	(11.792)	1.173.348	-	1.710.173	6.110.552
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir						93.130	(25.950)	3.081	-	(279.509)	11.792	-	-	(329.534)	(526.990)
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Kar Dağıtım						-	-	-	-	-	-	1.710.173	-	(1.710.173)	-
11.1	Dağıtılan Temettü						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar (*)						-	-	-	-	-	-	1.710.173	-	(1.710.173)	-
11.3	Diğer						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakıyesi (III+IV+.....+X+XI)			3.288.842	-	-	(2.198)	93.130	(85.646)	43.582	-	(308.135)	-	2.883.521	-	(329.534)	5.583.562
CARI DÖNEM 31/12/2025																
II.	Önceki Dönem Sonu Bakıyesi		3.288.842	-	-	(2.198)	93.130	(85.646)	43.582	-	(308.135)	-	2.883.521	-	(329.534)	5.583.562
II.	TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler															
2.1	Hataların Düzeltimesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III.	Yeni Bakıye (I+II)		3.288.842	-	-	(2.198)	93.130	(85.646)	43.582	-	(308.135)	-	2.883.521	-	(329.534)	5.583.562
IV.	Toplam Kapsamlı Gelir						31.836	19.955	7.403	-	427.627	-	-	-	(1.868.165)	1.381.340
V.	Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		1.972.969	-	-	(795)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.972.174
VI.	İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII.	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII.	Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX.	Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X.	Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI.	Kar Dağıtım						-	-	-	-	-	-	(329.534)	-	329.534	-
11.1	Dağıtılan Temettü						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2	Yedeklere Aktarılan Tutarlar (**)						-	-	-	-	-	-	(329.534)	-	329.534	-
11.3	Diğer						-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu Bakıyesi (III+IV+.....+X+XI)			5.261.811	-	-	(2.993)	124.966	(65.691)	50.985	-	119.492	-	2.553.987	-	(1.868.165)	6.174.392

(*) 26 Mart 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Banka'nın 2023 yılı net dönem karı olan 1.710.173 TL'nin %5'i olan 85.508 TL'nin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu 519. Maddesi uyarınca 1.Tertip Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve kalan 1.624.665 TL'nin de Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

(**) 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Banka'nın 2024 yılı net dönem zararı olan 329.534 TL'nin Olağanüstü Yedek Akçelerden mahsup edilmesine karar verilmiştir.

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. NAKİT AKIŞ TABLOSU

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2024
	Dipnot (Beşinci Bölüm)		
A.	BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI		
1.1	Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	2.942.608	(3.633.713)
1.1.1	Alınan Faizler	14.796.467	13.109.034
1.1.2	Ödenen Faizler	(15.634.815)	(16.150.899)
1.1.3	Alınan Temettüler	-	-
1.1.4	Alınan Ücret ve Komisyonlar	1.013.437	824.209
1.1.5	Elde Edilen Diğer Kazançlar	1.762.000	1.682.366
1.1.6	Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	114.499	279.340
1.1.7	Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler	(4.738.940)	(3.345.120)
1.1.8	Ödenen Vergiler	(294.801)	(251.935)
1.1.9	Diğer	5.924.761	219.292
	VI-1		
1.2	Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim	(2.210.364)	(5.628.293)
1.2.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'lerde Net (Artış) Azalış	(1.905.913)	(912.843)
1.2.2	Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış	(2.677.738)	(222.363)
1.2.3	Kredilerdeki Net (Artış) Azalış	(14.580.875)	7.816.158
1.2.4	Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış	(1.681.198)	372.037
1.2.5	Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)	(1.457)	921
1.2.6	Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)	6.867.190	(15.808.723)
1.2.7	Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Art	(2.830.932)	(1.415.113)
1.2.8	Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)	10.809.171	4.302.129
1.2.9	Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)	-	-
1.2.10	Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)	3.791.388	239.504
	VI-1		
I.	Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit	732.244	(9.262.006)
B.	YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI		
II.	Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit	(3.196.796)	5.080.074
2.1	İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	(10.000)
2.2	Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
2.3	Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller	(1.813.638)	(1.050.856)
2.4	Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller	573.845	965.385
2.5	Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	(13.326.124)	(12.341.532)
2.6	Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	10.069.990	15.433.113
2.7	Satın Alınan İtf'a Edilmiş Maliyeti ile Öçülen Finansal Varlıklar	(5.189.821)	(1.805.225)
2.8	Satılan İtf'a Edilmiş Maliyeti ile Öçülen Finansal Varlıklar	6.488.952	3.889.189
2.9	Diğer	-	-
C.	FINANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI		
III.	Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit	4.131.889	(189.836)
3.1	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit	-	-
3.2	Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıktısı	-	-
3.3	İhraç Edilen Sermaye Araçları	-	-
3.4	Temettü Ödemeleri	-	-
3.5	Kiralamaya İlişkin Ödemeler	(286.244)	(189.836)
3.6	Diğer	4.418.133	-
IV.	Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi	2.822.517	1.706.122
V.	Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış	4.489.854	(2.665.646)
VI.	Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	11.569.543	14.235.189
VII.	Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	16.059.397	11.569.543
	VI-2		

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE İLİŞKİN KONSOLİDE OLMAYAN KÂR DAĞITIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. KAR DAĞITIM TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025 (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024 (**)
I.	DÖNEM KARININ DAĞITIMI	
1.1	DÖNEM KARI	(3.518.142)
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	(1.649.977)
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	-
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	29.771
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	(1.649.977)
		(1.262.435)
A.	NET DÖNEM KARI (1.1-1.2)	(1.868.165)
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-
1.5	BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-
		-
B.	DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI [(A-(1.3+1.4+1.5)]	(1.868.165)
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-
1.6.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-
1.6.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
1.6.3	Katılma İntifa Senetlerine	-
1.6.4	Kara İştirakli Tahvillere	-
1.6.5	Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-
1.9.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-
1.9.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine	-
1.9.4	Kara İştirakli Tahvillere	-
1.9.5	Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-
1.13	DiĞER YEDEKLER	(329.534)
1.14	ÖZEL FONLAR	-
		-
II.	YEDEKLERDEN DAĞITIM	
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-
2.3.4	Kara İştirakli Tahvillere	-
2.3.5	Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-
III.	HİSSE BAŞINA KAR (***)	
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	(0,414)
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	(%35,5)
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-
		-
IV.	HİSSE BAŞINA TEMETTÜ	
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-

(*) 2025 yılı Kar Dağıtmına ilişkin karar Genel Kurul toplantısında verilecektir.

(**) 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Banka'nın 2024 yılı net dönem zarar olan 329.534 TL'nin Olağanüstü Yedek Akçelerden mashup edilmesine karar verilmiştir.

(***) Tam TL tutarı ile gösterilmiştir.

İlişikteki notlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

MUHASEBE POLİTİKALARI

I. Sunum Esaslarına İlişkin Açıklamalar

a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması

Finansal tablolar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu’na ilişkin olarak 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (“BDDK”) tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen durumlarda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve “Türkiye Finansal Raporlama Standartları” (“TFRS”) hükümleri ve yorumlarına (tümü birlikte “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”) uygun olarak hazırlanmıştır.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası (TL) olarak hazırlanmış olup, bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar aksi belirtilmediği müddetçe bin Türk Lirası einsinden sunulmuştur.

Finansal tabloların “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”na göre hazırlanmasında Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler esas itibarıyla finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerleme esasları, BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiştir.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı açıklamaya istinaden, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS)’nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama”da yer alan muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerekmektedir. Aynı açıklamada, kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili kurum ya da kuruluşların enflasyon muhasebesinin uygulanmasına yönelik farklı geçiş tarihleri belirleyebilecekleri ifade edilmiş olup bu kapsamda BDDK

- 12 Aralık 2023 tarihli Kurul kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağını açıklamıştır.
- 11 Ocak 2024 tarihli Kurul kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulamasına geçmesine karar vermiştir.
- 5 Aralık 2024 tarihli ve 11021 sayılı Kurul kararı uyarınca; bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 2025 yılında da enflasyon muhasebesi uygulamamasına karar vermiştir.
- 18 Aralık 2025 tarihli ve 11340 sayılı Kurul kararı uyarınca 11.01.2024 tarihli ve 10825 sayılı Kurul Kararının yürürlükten kaldırılmasına ve bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketleri tarafından enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar vermiştir.

Buna istinaden Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan finansal tablolarında “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı” uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve değerleme esasları Üçüncü Bölüm II ile XXVI no’lu notlar arasında açıklanmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Sunum Esaslarına İlişkin Açıklamalar (devamı)

c. Muhasebe politikaları ve açıklamalarındaki değişiklikler

1 Ocak 2025’ten geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TFRS değişikliklerinin Banka’nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TFRS değişikliklerinin, Banka’nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olması beklenmemektedir.

Banka konsolide olmayan finansal tablolarında önceki dönemlerde maliyet bedelleri ile muhasebeleştirildiği Konsolide Edilmeyen Bağlı Ortaklığı Odea Teknoloji Hizmetleri Anonim Şirketi’ni 31 Aralık 2025 tarihinden itibaren TMS 28 kapsamında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu değişikliğin bağlı ortaklığın yeni kurulmuş olması nedeniyle geçmiş dönem finansal tablolarında önemli bir etkisi bulunmamaktadır

d.Muhasebe tahminleri ve varsayımlar

Finansal tabloların hazırlanmasında, yönetimi Banka’nın muhasebe politikalarının uygulanmasını ve varlıklar, yükümlülükler, gelir ve giderlerin raporlanan tutarlarını etkileyen çeşitli yargılar, tahminler ve varsayımlar kullanmıştır. Bu tahminler ve varsayımlar, gelecekteki olaylara ilişkin yönetimin mevcut beklentilerine dayanmakta olup, gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahminler ve bunların dayandığı varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte; tahminlerdeki revizyonlar ileriye dönük olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

A. Yargılar

Finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde en önemli etkileri olan muhasebe politikalarının uygulanmasında yapılan yargılara ilişkin bilgiler aşağıdaki notlarda sunulmuştur.

- Not VIII: Bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli ölçüde artıp artmadığını belirlemeye yönelik kriterlerin oluşturulması; ileriye dönük bilgilerin Beklenen Kredi Zararları (BKZ) ölçümüne dâhil edilmesine ilişkin metodolojinin belirlenmesi; BKZ ölçümünde kullanılan modellerin seçimi ve onaylanması.
- Not VII: Finansal varlıkların sınıflandırılması: Varlıkların elde tutulduğu iş modelinin değerlendirilmesi ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının anapara ve anapara üzerinde faiz ödemelerinden oluşup oluşmadığının değerlendirilmesi.

B. Varsayımlar ve Tahmin Belirsizlikleri

Raporlama tarihi itibarıyla, önümüzdeki mali yıl içinde varlık ve yükümlülüklerin taşınan değerlerinde önemli bir düzeltme riski taşıyan temel varsayımlar ve tahmin belirsizlikleri aşağıdaki alanlarda ortaya çıkmaktadır:

- Not VIII: Finansal araçların değer düşüklüğü: BKZ ölçüm modelinde kullanılan girdilerin belirlenmesi, tahmini geri kazanılabilir nakit akışlarında kullanılan temel varsayımlar ve ileriye dönük bilgilerin modele dâhil edilmesi.
- Not XVII: Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi: İndirilebilir geçici farklar ve taşınan vergi zararlarının kullanılabilmesi için gerekli olan gelecekteki vergilendirilebilir kârın mevcut olup olmadığına ilişkin değerlendirme.

e. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

1 Ocak 2025 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe giren ve erken uygulamaya izin verilen bazı yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartları bulunmaktadır. Ancak Banka, bu finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda yer alan yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartlarını erken uygulamamıştır.

a) TFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama, UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır. KGK, ilgili standart 8 Mayıs 2025 tarihinde “TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama” adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan “TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu” standartının yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Ayrıca, BDDK’nın TFRS 18’in mevcut finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirme süreci devam etmektedir. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir:

- İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Sunum Esaslarına İlişkin Açıklamalar (devamı)

- Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir.
- Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir.

Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır.

TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Banka, özellikle Banka'nın kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir.

b) Diğer Muhasebe Standartları

Aşağıda yer alan yeni ve değiştirilmiş muhasebe standartlarının, Banka'nın finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir:

- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümüne ilişkin değişiklikler (TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan değişiklikler);*
- Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler (TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan değişiklikler);*
- TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;*
- TFRS Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;*

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

- TMS 21 – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim*

II. Finansal Araçların Kullanım Stratejisi ve Yabancı Para Cinsinden İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Banka'nın temel faaliyet alanları bireysel, ticari ve kurumsal bankacılık, para piyasaları ve menkul kıymet piyasası işlemlerine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.

Banka, faaliyetlerinin doğası gereği finansal araçları yoğun şekilde kullanmaktadır. Banka'nın finansal araçların kullanılmasına ilişkin temel stratejisi varlıkların getirileri ve risk seviyeleri arasında dengenin sağlanması yönündedir.

Banka ana fonlama kaynağı olarak, çeşitli vade dilimlerinde mevduat kabul etmekte olup, mevduat dışında Banka'nın en önemli fonlama kaynakları özkaynaklar, ihraç edilen menkul kıymetler, para piyasası işlemleri ve yurtdışı finansal kurumlardan temin edilen genelde orta ve uzun vadeli kredilerdir. Banka, bu şekilde sağladığı kaynakları yüksek getirili ve kaliteli finansal varlıklarda değerlendirmeye yönelik etkin bir aktif-pasif yönetimi stratejisi takip etmektedir. Bilanço ve bilanço dışı varlık ve yükümlülüklerde taşınan faiz oranı riski, likidite riski, döviz kuru riski ve kredi riski başta olmak üzere tüm risklerini belirlenen içsel risk limitleri ve yasal limitler çerçevesinde yönetmektedir.

Banka'nın aktif-pasif yönetimi, özkaynak imkanları dahilinde likidite riski, faiz oranı riski, kur riski ve kredi riskini belli sınırlar içinde tutmak ve karlılığı maksimize etmek amacıyla Aktif-Pasif Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na belirlenen risk limitleri dahilinde yürütülmektedir.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmektedir. Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki Banka cari döviz alış kurları ile değerlendirilmekte ve oluşan kur farkları, kambiyo işlemleri karı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Ortaklık Yatırımlarına İlişkin Açıklamalar

İlişikteki finansal tablolarda, BDDK'nın ilgili düzenlemesi gereği konsolide edilmeyen mali olmayan bağlı ortaklığı, TMS 27 “Bireysel Finansal Tablolar” standardı uyarınca, maliyet bedeli ile muhasebeleştirilmekte iken Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla muhasebe politikasında değişikliğe giderek TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar” standardında tanımlanan özkaynak yöntemini uygulamaya başlamıştır. Söz konusu değişikliğin bağlı ortaklığın yeni kurulmuş olması nedeniyle geçmiş dönem finansal tablolarında önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Özkaynak yönteminde, TMS 28'e uygun olarak, bağlı ortaklığın defter değeri, bu yatırımların net varlıklarının Banka'nın payı oranında finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bağlı ortaklıkların kar veya zararından Banka payına düşen kısım Banka'nın Kar veya Zarar Tablosu'nda; diğer kapsamlı gelir kalemlerinden Banka payına düşen kısım ise Banka'nın Özkaynakları altında ilgili diğer kapsamlı gelir kaleminde muhasebeleştirilmektedir. Bu ortaklıklardan alınan temettüler ortaklığın defter değerini azaltmak suretiyle muhasebeleştirilmektedir. Banka ile bağlı ortaklığı arasındaki gerçekleşmiş kâr veya zararlar, sadece üçüncü kişilerle yapılan işlemlerden kaynaklanan kısmı dikkate alınacak şekilde, Banka'nın iştirakteki payı oranında elimine edilir.

IV. Vadeli İşlem ve Opsiyon Sözleşmeleri ile Türev Ürünlere İlişkin Açıklamalar

Banka'nın türev işlemleri ağırlıklı olarak opsiyon, yabancı para ve faiz swapı ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev işlemlerin ilk olarak kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerleri kullanılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre “Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı” veya “Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı” hesaplarında bilanço içerisinde gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu gerçeğe uygun değerde meydana gelen farklar, türev finansal işlemlerden kar/zarar kaleminde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan yükümlülük ve alacaklar sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir.

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı kapsamında; Banka, varlığın veya borcun gerçeğe uygun değerinin, bu varlığın veya borcun (veya benzer varlık veya borçların) faaliyet hacminde veya seviyesinde normal piyasa hacmine göre önemli ölçüde azalma olması durumunda, bir işlem fiyatının veya kotasyon fiyatının gerçeğe uygun değeri yansıtmadığına karar verdiği durumda ve/veya benzer bir varlığın fiyatının ölçüme konu varlıkla karşılaştırılabilir olması için önemli bir düzeltme yapılması gerektiğinde ya da fiyat geçerliliğini kaybettiğinde, işlem fiyatında veya kotasyon fiyatında düzeltme yapmaktadır ve bu düzeltmeyi gerçeğe uygun değer ölçümüne yansıtmaktadır. Bu kapsamda Banka, mevcut piyasa koşullarında gerçeğe uygun değeri en iyi yansıtan aralıktaki noktayı belirlemektedir.

V. Faiz Gelir ve Giderine İlişkin Açıklamalar

Faiz geliri, TFRS 9'da belirlenen etkin faiz yöntemine göre (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarının bugünkü net değerine eşitleyen oran) satın alındığında veya kullanıldığında kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar ve satın alındığında veya kullanıldığında kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar dışında finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz oranı yöntemini uygularken, Banka finansal aracın etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olan ücretleri belirler. Finansal araç gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülmediği sürece, finansal aracın etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olan ücretler, etkin faiz oranında düzeltme olarak dikkate alınmaktadır. Bu tür durumlarda söz konusu ücretler, finansal araç ilk defa finansal tablolara alındığında, gelir veya gider olarak finansal tablolara alınmaktadır.

Banka, etkin faiz yöntemini uygularken, etkin faiz oranının hesabına dâhil edilen ücretleri, işlem maliyetlerini ve diğer prim veya iskontoları finansal aracın beklenen ömrü boyunca itfa eder.

Eğer finansal varlıktaki nakit akışlarına ilişkin beklentiler, kredi riski dışındaki nedenlerle revize edilirse, değişiklik varlığın defter değerine ve ilgili gelir tablosu kalemine yansıtılır ve finansal aracın tahmini ömrü boyunca itfa edilir.

Finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğrarsa ve donuk olacak olarak sınıflanırsa, Banka bu tür finansal varlıklar için, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular. Söz konusu faiz geliri hesaplaması değer düşüklüğü hesaplamasına konu olan tüm finansal varlıklar için her bir sözleşme bazında yapılmaktadır. Beklenen kredi zararı modellerinde temerrüt halinde kayıp oranı hesaplanırken etkin faiz oranı uygulanmaktadır ve beklenen kredi zararı hesaplaması da söz konusu faiz tutarını içermektedir.,

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Ücret ve Komisyon Gelir ve Giderlerine İlişkin Açıklamalar

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, “TFRS 15-Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardına uygun olarak muhasebeleştirilmektedir Hizmet verildiği dönemde tek seferde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri hizmet süresi boyunca tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

VII. Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Finansal araçlar; finansal aktifler, finansal pasifler ve türev araçlardan oluşmaktadır. Finansal araçlar Banka’nın bilançosundaki likidite, kredi ve piyasa risklerini her açıdan etkilemektedir.

Finansal araçlar, temelde Banka’nın ticari faaliyet ve operasyonlarını meydana getirmektedir. Bu araçlar mali tablolardaki likiditeyi, kredi ve faiz riskini ortaya çıkarma, etkileme ve azaltabilme özelliğine sahiptir.

Finansal araçların normal yoldan alım satım işlemleri teslim tarihi (“settlement date”) esas alınarak muhasebeleştirilmektedir. Teslim tarihi, bir varlığın Banka’ya teslim edildiği veya Banka tarafından teslim edildiği tarihtir. Teslim tarihi muhasebesi, (a) varlığın işletme tarafından elde edildiği tarihte muhasebeleştirilmesini, ve (b) varlığın işletme tarafından teslim edildiği tarih itibarıyla bilanço dışı bırakılmasını ve yine aynı tarih itibarıyla elden çıkarma kazanç ya da kaybının muhasebeleştirilmesini gerektirir. Teslim tarihi muhasebesinin uygulanması durumunda, işletme, satın alınan varlıkların değerleme esasına uygun olarak ticari işlem tarihi ve teslim tarihi arasındaki dönem boyunca varlığın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimleri muhasebeleştirir.

Normal yoldan alım veya satım, bir finansal varlığın, genellikle yasal düzenlemeler veya ilgili piyasa teamülleri çerçevesinde belirlenen bir süre içerisinde teslimini gerektiren bir sözleşme çerçevesinde satın alınması veya satılmasıdır.

Banka, finansal varlıklarını “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar”, “Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar” veya “İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar” olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin “TFRS 9 Finansal Araçlar” standardının üçüncü bölümünde yer alan “Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma” hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır.

Banka, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır. Banka yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

İş modeli değerlendirmesi

Banka’nın iş modeli TFRS 9 uyarınca, belirli bir yönetim amacına ulaşılması için finansal varlık gruplarının birlikte nasıl yönetildiğini gösteren bir düzeye belirlenmektedir.

Banka’nın iş modeli, yönetimin bireysel bir finansal araca ilişkin niyetine bağlı değildir, dolayısıyla söz konusu şart finansal araç bazında bir sınıflandırma yaklaşımı olmamakla beraber, finansal varlıkların bir araya getirilmesiyle oluşan bir değerlendirmedir.

Banka finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değerlendirirken, değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm kanıtları dikkate almaktadır. Bu tür kanıtlar aşağıdakileri içerir:

- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Banka’nın kilit yönetici personeline nasıl raporlandığı,
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli.

İş modeli değerlendirmesi “en kötü durum” veya “baskı durumu” senaryoları gibi işletmenin makul bir seviyede gerçekleşmesini beklemediği senaryolar esas alınarak yapılmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Nakit akışlarının, iş modelini değerlendirdiği tarihteki beklentilerden farklı bir şekilde gerçekleşmiş olması Banka’nın finansal tablolarda hata düzeltilmesi yapmasını veya iş modeline ilişkin değerlendirmeyi yaptığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm bilgileri dikkate aldığı sürece, aynı iş modelinin kullanıldığı diğer finansal varlıkların sınıflandırılmasında bir değişikliğe gitmesini gerektirmemektedir. Ancak Banka, yeni oluşturulan veya yeni alınan finansal varlıklara ilişkin iş modelini değerlendirirken, ilgili diğer bilgilerle birlikte geçmişte nakit akışlarının nasıl gerçekleştiğine ilişkin bilgiyi de dikkate almaktadır.

Banka’nın iş modelleri üç kategoriden oluşmaktadır. Bu kategoriler aşağıda belirtilmiştir:

- Finansal Varlıkları Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarını Tahsil Etmek İçin Elde Tutmayı Amaçlayan İş Modeli: Banka’nın finansal varlıklarını ömrü boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla tuttuğu iş modelidir. Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülür.
- Finansal Varlıkların Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarının Tahsil Edilmesini ve Satılmasını Amaçlayan İş Modeli: Banka’nın finansal varlıklarını, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılması amacıyla tuttuğu iş modelidir. Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.
- Diğer İş Modelleri: Finansal varlıkların, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi ve finansal varlıkların satılması amacıyla tutulmadığı ve gerçeğe uygun değer değişiminin kar veya zarara yansıtılarak ölçüldüğü iş modelleridir.

Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları

Banka, TFRS 9 uyarınca bir finansal varlığı, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutması durumunda, bu finansal varlığı sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sınıflandırmaktadır.

Temel bir borç verme anlaşmasında, paranın zaman değerinin ve kredi riskinin bedeli genellikle faizin en önemli unsurudur.

Banka söz konusu unsurun sadece zamanın geçmesinin bedelini karşılayıp karşılamadığını değerlendirmek için yargısını kullanmaktadır ve finansal varlığın ifade edildiği para birimi ve faiz oranının geçerli olduğu dönem gibi ilgili faktörleri dikkate almaktadır. Sözleşme koşullarının, temel bir borç verme anlaşması ile tutarsız olan risklere veya nakit akışlarının değişkenliğine maruz kalmaya başladığı durumlarda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülmektedir.

Aşağıda her bir finansal varlık grubunun kayıtlara alınması ve ölçülmesinde kullanılan yöntemler ve varsayımlar belirtilmiştir.

Nakit Değerler, Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlar:

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz plasmanlar ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan, gerçeğe uygun değerlerindeki değişim riski önemsiz olan ve yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır ve itfa edilmiş maliyeti bedeli muhasebeleştirilmektedirler.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan, diğer model ile yönetilen finansal varlıkları veya anılan iş modelleri kapsamında olmakla birlikte finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarını içermediği finansal varlıkları kapsamaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklarla ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri, oluştukları tarihte kar veya zarar tablosuna alınmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark ise, ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin kar veya zarar tablosuna yansıtılmamak ve özkaynaklar altındaki “Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler” hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk kayda alım esnasında, Banka, ticari amaçla elde tutulmayan veya TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardının uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin finansal tablolarına aldığı bir şarta bağlı bedel niteliğinde olmayan ve TFRS 9 kapsamındaki bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki dönemlerde oluşan değişikliklerin diğer kapsamlı gelir tablosuna alınması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Banka söz konusu tercihi her bir finansal araç için ayrı ayrı yapmaktadır.

Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kar veya zarara aktarılmayıp geçmiş yıllar kar/zararlarına transfer edilmektedir. Bu tür yatırımlardan sağlanan temettüler ise, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınmaktadır.

İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi” kullanılarak “İtfa edilmiş maliyeti” ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Ayrıca Banka’nın menkul kıymet portföyünde gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış tüketici fiyatlarına (TÜFE) endeksli T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ihraç edilen devlet tahvilleri bulunmaktadır. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın TÜFE’ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu’nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE’sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. T.C. Merkez Bankası ve Banka beklentileri dikkate alınarak tahmin edilen enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Krediler ve Alacaklar:

Krediler ve alacaklar, itfa edilmiş maliyetiyle ölçülen finansal varlıklardan oluşan ve sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır.

Bankanın sunduğu tüm kredi ürünleri bu niteliklere sahip olduğundan itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflanmaktadır. Ürün içeriğinde değişim olması veya yeni ürün sunulması durumunda raporun ilgili kısmında belirtilen esaslar kapsamında sınıflaması değiştirilebilir.

Banka, krediler ve alacakların ilk kaydını gerçeğe uygun değerini yansıtan işlem maliyetlerini de içeren elde etme maliyeti ile yapmakta, kayda alınmayı izleyen dönemlerde “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi” kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir.

Döviz endeksli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası’na çevrilerek TP hesaplarda izlenmektedir. Geri ödemeler, ödeme tarihindeki kur üzerinden hesaplanmakta, oluşan kur farkları gelir-gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Döviz endeksli kredilerin anapara kur farkı gelirleri kambiyo karları içerisinde, kur farkı giderleri ise kambiyo zararları içerisinde izlenmektedir.

Finansal araçların yeniden yapılandırılması ve yeniden finanse edilmesi:

Banka kredi geri ödenemediğinde ya da potansiyel bir ödeyememe durumu ile karşılaştığında borçlunun yeni finansman gücü ve yapısına göre, daha önce imzalanan orijinal kredi koşullarını (vade, geri ödeme yapısı, teminat ve kefaletler) değiştirebilir. Yeniden yapılandırma, mevcut kredilerdeki finansal şartların, borcun ödenebilmesini kolaylaştırmak için değiştirilmesidir. Yeniden finanse etme ise Banka tarafından kullanılmış, müşterinin ya da grubun mevcut ya da gelecekte olabileceği tahmin edilen finansal güçlük nedeniyle, bir ya da birkaç kredisinin anapara ya da faiz ödemesini tamamen ya da kısmi olarak kapsayacak yeni bir krediye konu edilmesidir. Bir kredi riskinin orijinal koşullarındaki değişiklikler, mevcut sözleşmede yapılabileceği gibi yeni bir sözleşmede de yapılabilir.

Yeniden yapılandırılan ve yeniden finanse edilen kurumsal ve ticari firmalar aşağıdaki koşullar sağlandığında yakın izlemeden çıkarılabilir:

- Firma finansal verisi ve ortaklarının özkaynak durumunun kapsamlı olarak gözden geçirilmesi sonrasında, firma sahibinin finansal güçlükle karşılaşmasının öngörülmediği; yapılan yapılandırma borcunun (yapılandırma işleminin düzenlenme tarihinden itibaren ödenmesi gereken tüm anapara taksit ve faizlerinin ödenmiş olduğu) zamanında ödeyebileceğine karar verildiği durumlar
- Düzenlenme tarihi üzerinden ya da daha sonra ise, donuk alacak kategorisinden çıkarıldığı tarihten itibaren en az 2 yıl geçmiş olması ve başlangıçtaki yeniden yapılandırılan/finansse edilen anapara tutarının %10’unun (veya mevzuatta belirtilen oran) ödenmesi ve yeniden yapılandırma/finansse etme sırasında ödenmeyen tüm tutarların (anapara ve faiz) ödenmiş olması.

Yapılandırılan kurumsal ve ticari kredilerin donuk alacaklardan yakın izleme sınıfına alınabilmesi için aşağıdaki şartların yerine gelmesi gerekmektedir:

- Borçlunun ödeme gücünde düzelme olması.
- Yapılandırma tarihinden itibaren en az 1 yıllık sürenin geçmesi
- Borçlunun, yeniden yapılandırma/finansse etme işleminin yapıldığı veya donuk alacak olarak sınıflandırıldığı tarihten sonra (hangi tarih önce ise) tahakkuk etmiş ve vadesi geçmiş ödemelerini (anapara ve faizi) gerçekleştirmesi. Borçlunun, yeniden yapılandırma/ finansse etme tarihi itibarıyla gecikmiş ödemelerin tahsil edilmesi koşulunu da yerine getirmesi.
- Gecikmiş ödemelerin tahsil edilmiş olması, donuk alacak olarak sınıflandırma sebeplerinin ortadan kalkması (yukarıda belirtilen şartlara uygun olarak) ve yeniden sınıflandırıldığı gün itibarıyla 30 günü aşan gecikmesinin bulunmaması.

Yeniden yapılandırma/finansse etme işleminin gerçekleşme tarihini takip eden en az iki yıllık takip süresince, yeni bir yeniden yapılandırma/finansse etme işleminin gerçekleşmesi veya 30 günü aşan gecikme olması durumunda, takip süresinin başlangıcında donuk alacak olan işlemler tekrar donuk alacak olarak sınıflandırılır.

Yapılandırma konusu olan canlı ve donuk bireysel krediler ise, ancak borcun tamamının ödenmesi halinde yakın izleme kapsamından çıkartılabilir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. Finansal Varlıklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Finansal varlıkların/yükümlülüklerin bilanço dışı bırakılması:

Sözleşme koşullarındaki değişiklikler nedeni ile finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması

TFRS 9 uyarınca bir finansal aracın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının yeniden yapılandırılması veya değiştirilmesi, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılmasına neden olabilir. Finansal varlıktaki değişiklik, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılması ve ardından değiştirilmiş finansal varlığın finansal tablolara alınması sonucunu doğurduğunda, değiştirilmiş finansal varlık, TFRS 9 açısından “yeni” bir finansal varlık olarak dikkate alınır.

Banka finansal varlığın yeni sözleşme koşulları özelliklerini niteliksel ve niceliksel kriterlere göre değerlendirir.

Bir finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının değiştirilmiş ya da başka bir şekilde yeniden yapılandırılmış olması ve bu değiştirme ve yeniden yapılandırmanın finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılmasına yol açmadığı durumlarda, finansal varlığın brüt defter değeri yeniden hesaplanarak önemli bir değişim belirlenmesi durumunda yapılandırma kazanç veya kaybı kar veya zarara yansıtılır.

Sözleşme koşullarında değişiklik olmadan finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması

Banka bilanço dışı bırakmanın uygun olup olmadığı ve ne kadar uygun olduğunu değerlendirmeden önce, söz konusu kriterlerin ilgili finansal varlığın bir bölümüne (veya benzer finansal varlıklar topluluğunun bir bölümüne) veya bütününe (veya benzer finansal varlıklar topluluğunun bütününe) uygulanmasının gerekli olup olmadığını belirler. Kriterlerin finansal aracın bir bölümüne (veya benzer finansal varlıklar grubunun bir bölümüne) uygulanabilmesi, sadece ve sadece, bilanço dışı bırakılması düşünülen bölümün aşağıdaki üç koşuldaki birini sağladığı durumlarda mümkün olur: (i) İlgili bölümün, sadece, finansal varlığa (veya benzer finansal varlıklar grubuna) ilişkin özel olarak belirlenmiş nakit akışlarını ihtiva etmesi (ii) İlgili bölümün, sadece, finansal varlığa (veya benzer finansal varlıklar grubuna) ilişkin nakit akışlarının tam orantılı bir kısmını ihtiva etmesi (iii) İlgili bölümün, sadece, bir finansal varlığa (veya benzer finansal varlıklar grubuna) ilişkin özel olarak belirlenmiş nakit akışlarının tam orantılı bir kısmını ihtiva etmesi.

Bir finansal varlık (veya geçerli olduğu durumlarda finansal varlığın bir bölümü veya finansal varlıklar grubunun bir bölümü) sadece ve sadece aşağıdaki durumlarda bilanço dışı bırakılır:

- İlgili varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakkının süresinin dolması veya

- İlgili varlığa ait nakit akışlarını elde etme hakkı sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını devretmesi veya finansal varlığa ait nakit akışlarını elde etme hakkını elinde bulundurmakla birlikte, tahsil ettiği nakit akışlarını bir veya birden fazla alıcıya önemli bir gecikmeye sebep olmaksızın ödemesi konusunda sözleşmeden doğan bir yükümlülüğünün bulunması ve

- Finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde devretmiş olması veya

- Finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaması

Banka’nın ilgili varlığa ait nakit akışlarını elde etme hakkı sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını devretmesi veya finansal varlığa ait nakit akışlarını elde etme hakkını elinde bulundurmakla birlikte, tahsil ettiği nakit akışlarını bir veya birden fazla alıcıya önemli bir gecikmeye sebep olmaksızın ödemesi konusunda sözleşmeden doğan bir yükümlülüğünün bulunması ve finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, Banka ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam ettiğini belirler ise, anılan finansal varlık işletmenin varlık üzerinde devam eden ilgisi ölçüsünde bilançoaya yansıtılmaya devam edilir. Bu durumda, bilançoaya buna bağlı bir borç da yansıtılır. Devredilen varlık ve buna bağlı borç, Banka’nın elinde bulundurmaya devam ettiği hak ve yükümlülükleri yansıtacak şekilde ölçülür.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Bir finansal yükümlülük (veya finansal yükümlülüğün bir kısmı) sadece, ilgili yükümlülük ortadan kalktığı zaman, yani sözleşmede belirlenen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında, finansal durum tablosundan çıkarılır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VIII. Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar

1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla Banka, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ve 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca itfa edilmiş maliyetinden değerlenen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen tüm krediler ve finansal varlıklarla birlikte gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılmayan kredi taahhütleri ve gayrinakdi kredilerin beklenen kredi zararları için zarar karşılığı ayırmaktadır. Özkaynak araçları gerçeğe uygun değerleri ile ölçülmeleri nedeniyle değer düşüklüğü değerlendirmesine konu edilmemektedir.

Beklenen kredi zararları tahmini olasılıklara göre ağırlıklandırılmış, mevcut koşullar ile gelecekteki ekonomik koşulların öngörülerini ve paranın zaman değeri için mevcut olan makul ve desteklenebilir bilgileri içermektedir.

Bu finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa ve ilgili yönetmeliğin belirlediği kurallara da bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

1. Aşama:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir.

2. Aşama:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda ilgili krediler 2. Aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmektedir.

3. Aşama (Temerrüt):

3. Aşama, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Değer düşüklüğü karşılığı hesaplamalarında temerrüt olasılığı %100 olarak dikkate alınmaktadır. Değer düşüklüğünün belirlenmesinde Banka aşağıdaki kriterleri dikkate almaktadır:

- Anaparanın ve/veya faizin tahsilinin, vadesinden veya ödenmesi gereken tarihten itibaren 90 günün üzerinde gecikmiş olması.

- Makroekonomik şartlardaki veya borçlunun faaliyet gösterdiği sektörlerdeki veya bunlardan bağımsız olarak borçluya ilişkin olumsuz gelişmeler nedeniyle işletme sermayesi finansmanında veya ilave likidite yaratmada sıkıntılar yaşanması gibi nedenlerle anaparanın ve/veya faizin bankaca tahsilinin vadesinden veya ödenmesi gereken tarihten itibaren doksan günden fazla gecikeceğine kanaat getirilmesi.

Kredilerle ilgili cari dönem içinde ayrılan karşılıklara istinaden yapılan tahsilatlar kar veya zarar tablosunda “Beklenen Zarar Karşılıkları” hesabından düşülmekte, önceki dönemlerde karşılık ayrılmış ya da aktiften silinip nazım hesaplarda izlenen kredilere istinaden yapılan anapara tahsilatları ise “Diğer Faaliyet Gelirleri” altında muhasebeleştirilmektedir.

Kredi riskinde önemli artış

Banka kredi riskindeki önemli artış nedeniyle 2. Aşama olarak sınıflandırılacak finansal varlıkların belirlenmesinde nicel ve nitel değerlendirmeler yapmaktadır.

Niceliksel değerlendirme

Niceliksel değerlendirmede Banka, kredi riskindeki önemli artışı belirlemek için, kredi kullandırım tarihindeki derecesi (notu) ile raporlama tarihindeki derecesini karşılaştırır. Bu karşılaştırma sırasında, her segment ve vade için belirlenmiş olan kredi riskinde önemli artış eşikleri dikkate alınır.

Raporlama tarihindeki derecenin, ilgili kredi için tanımlanmış eşik derecenin üzerinde olması durumunda kredi 2. Aşama olarak sınıflandırılır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VIII. Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Niteliksel değerlendirme

Nitel değerlendirmeler kapsamında, aşağıdaki koşullardan herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda ilgili finansal varlık 2. Aşama olarak sınıflandırılmaktadır.

- Anapara ve/veya faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 30 günden fazla geciken ancak 90 günü geçmemiş olan alacaklar
- Banka'nın yakın izleme kapsamında takip ettiği alacaklar
- Ödeme gücüğü nedeniyle yeniden yapılandırma kapsamında değerlendirilen alacaklar
- Bireysel müşterilerin, sorunlu alacak olarak sınıflandırılan bir tüketici kredisi varsa diğer tüketici kredileri

Beklenen kredi zararı hesaplaması

Banka beklenen kredi zararlarını finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahmin ile hesaplar. Beklenen kredi zararı hesaplamasına konu olan parametreler aşağıda yer almaktadır.

Temerrüt Tutarı (TT): Nakdi kredilerde, raporlama tarihi itibarıyla kullandırımı gerçekleşmiş itfa edilmiş maliyeti ifade eder. Gayri nakdi kredi ve taahhütlerde ise krediye dönüşüm oranı uygulanarak hesaplanan değere karşılık gelmektedir.

Kredi dönüşüm oranı (KDO): Cari tarih itibarıyla gayrinakdi krediler ve taahhütlerin kredi eşleniğine çevrilmesinde kullanılacak orana tekabül etmektedir. Banka ürünler bazında tarihsel verilerini dikkate alarak geliştirdiği istatistiksel içsel modellerine dayalı dönüşüm oranlarını hesaplamalarda kullanmaktadır.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK): THK, borçlunun temerrüde düşmesi hâlinde Banka'nın maruz kaldığı net ekonomik kaybın, temerrüt anındaki kredi bakiyesine oranıdır. THK, Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Tutarı (TT) ile birlikte Beklenen Kredi Zararlarının (BKZ) temel bileşenidir. Banka, bireysel dışı kredi portföyünde Gerçekleşen Tahsilatlara Dayalı THK metodunu kullanır. Tahsilat eğrileri ve teminat etkisi dikkate alınır; segmentlere göre farklı THK modelleri uygulanır. Bireysel krediler için ürün bazlı geçmiş kayıp oranları kullanılır. Bankalar ve Finansal Kurumlar için THK Basel II sermaye yeterliliği temel yaklaşımına göre %45 olarak alınmıştır.

Teminat ve garantiler, THK hesaplamasında geri kazanım oranını artıran ve dolayısıyla THK'yı düşüren temel unsurlardır. Banka, teminatların niteliğini, nakde dönüşebilirliğini, hukuki geçerliliğini ve tahsilat süreçlerindeki etkinliğini dikkate alarak modellemektedir.

Temerrüt olasılığı (TO): Belirli bir zaman diliminde kredinin temerrüde düşme olasılığını ifade etmektedir. Banka TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararını hesaparken iki farklı temerrüt olasılığı değeri kullanmaktadır:

12 Aylık temerrüt olasılığı: Raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde temerrüde düşme olasılığının tahmini

Ömür boyu temerrüt olasılığı: Finansal aracın beklenen ömrü boyunca temerrüde düşme olasılığının tahmini

Banka bireysel dışı portföyünü Kurumsal, Orta ve Küçük segmentine ayrıştırarak toplamda 6 ayrı içsel derecelendirme modeli kullanmaktadır. Kurumsal ve Orta segmenti içeren TFRS 9 içsel derecelendirme modellerinde, müşterinin finansal bilgileri, içsel ve dışsal davranış bilgilerinin sonuçlarını içermektedir. Küçük segmenti içeren içsel derecelendirme modelinde, müşterinin içsel ve dışsal davranış bilgilerinin sonuçlarını içermektedir. TO hesaplamaları geçmiş veriler ve mevcut koşullar göz önünde bulundurarak gerçekleştirilmektedir. Bireysel portföy için ise ortak özellik gösteren ürünler bazında her bir gecikme kümesine ait geçiş oranlarının 12 aylık ortalamalarının kümülatif çarpımı TO olarak dikkate alınmaktadır.

Beklenen kredi zararı tahmin edilirken, Banka üç senaryoyu (baz senaryo, kötümser senaryo, iyimser senaryo) ileriye dönük TO'ların belirlenmesi için değerlendirir. Senaryolar en az yılda bir kere gözden geçirilmekte ve gerekli görülmesi halinde revize edilmektedir. Her bir senaryonun kendine ait gerçekleşme olasılığı bulunmaktadır. Senaryolar sonuçlarının gerçekleşme olasılıklarına göre ağırlıklı ortalaması her bir segment bazında ileriye dönük TO'larını belirlemektedir. Belirlenen bu ileriye dönük TO'lar üzerinden beklenen kredi zararı hesaplamaları yapılmaktadır.

Eğer kredi 1. Aşama olarak sınıflandırılmışsa, kayıp tutarı ilk 12 aydaki beklenen zarar olarak dikkate alınır. Banka, 12 aylık beklenen kredi zararını raporlama tarihini takip eden 12 ayda gerçekleşme ihtimali bulunan temerrüt beklentisine dayanarak hesaplar. 12 aylık beklenen kredi zararları her bir nakit akım tarihindeki tahmini temerrüt tutarlarının, marjinal temerrüt olasılıkları, temerrüt halindeki kayıp oranı ile çarpılması sonrasında kredinin etkin faiz oranıyla ilgili tarihten bugüne indirgenerek hesaplanır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VIII. Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Eğer kredi 2. Aşama olarak sınıflandırılmışsa, Banka ömür boyu beklenen kredi zararı hesaplamaktadır. Çoklu senaryoların kullanımı da dahil olmak üzere beklenen kredi zararı hesaplaması yukarıda açıklananlara benzerdir, ancak temerrüt olasılığı finansal aracın ömrü boyunca tahmin edilmektedir.

Banka belirlediği kriterler dahilindeki 2. Aşama kredileri için karşılık hesaplamalarında münferit değerlendirme metodolojisi uygulamaktadır. İşletmenin Sürekliliği ve İflas senaryoları için tahsilat beklentilerinin etkin faiz oranı ile indirgenmesi ve senaryo ağırlıklarına göre konsolide edilmesi ile karşılık rakamı belirlenir.

Banka TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplamasında 3. Aşama olarak sınıflandırılan bireysel dışı krediler için içsel politikalar uyarınca karşılık ayırmaktadır. Banka bu hesaplamayı, belli bir eşik değerinin altındaki firmalar için temerrütte geçen süreye göre artan THK oranları kullanarak, bu eşik değerinin üstünde bulunan firmalar finansal araca ilişkin tahsilat beklentilerini iç verim oranı ile bugünkü değerine indirgeyerek münferiden yapmaktadır.

Banka, bireysel portföyü için beklenen zarar karşılıklarını ortak kredi riski özellikleri taşıyan finansal varlıkları gruplamak suretiyle toplu şekilde hesaplar. Bu hesaplamayı yaparken Banka, ay sonları itibarıyla ortak kredi riski özellikleri taşıyan finansal varlıklara ilişkin otuz gün kırılımındaki gecikme kümelerinde yaşanan geçiş oranlarını dikkate almaktadır. Her bir kümeye tekabül eden 12 aylık geçiş oranlarının ortalamasının, kendinden sonra gelen kümelerin 12 aylık geçiş oranlarının ortalaması ile çarpımından ilgili kümenin zarar yazma olasılığı hesaplanmaktadır. Zarar yazma olasılıklarının, temerrüt halinde kayıp oranı ve kredilerin kalan vadelerinin ağırlıklı ortalaması ile çarpımının; üç senaryonun her birine, kredilerin aşaması ve kalan vadesi uyarınca uygulanması ve bu senaryoların; gerçekleşme olasılıkları ile çarpımının toplamından beklenen zarar karşılığı elde edilmektedir.

Banka içsel politikaları uyarınca senede en az bir kez olmak üzere TFRS 9 modellerini gözden geçirmektedir. İlgili model güncellemesi 2025 yılının 4. çeyrek döneminde yapılmış olup güncellenen model ile beklenen zarar karşılığı hesaplanmaktadır.

Geleceğe Dönük Beklentiler

Yukarıda da bahsedildiği üzere, makroekonomik faktörlerle bağlantılı senaryoların kullanılmasıyla, bireysel portföy için geleceğe yönelik beklentilerin etkisi beklenen kredi zararlarının hesaplamasına dahil edilmektedir. Bu tahmin modellerini oluşturan makroekonomik göstergeler bireysel segment için Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) ve işsizlik, bireysel dışı segmentler için sadece GSYH oranlarıdır. Makroekonomik tahmin model birden fazla senaryo içermekte olup, ilgili senaryoların ağırlıklı ortalamaları bireysel segment için beklenen zarar hesaplamasına, bireysel dışı segmentler için ileriye dönük TO'larına yansıtılmaktadır.

Banka, mevcut ekonomik koşulları ve uzman görüşleri değerlendirerek beklenen kredi zararı hesaplamasında farklı senaryoları dikkate almaktadır. Buna bağlı olarak, beklenen zarar karşılığı hesaplamasında dikkate alınan makroekonomik değer tahminleri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla güncellenerek aşağıda sunulmuştur.

Tarih	GSYH
2026	% 3,85
2027	% 4,35
2028	% 4,45

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma araçları

1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla Banka, TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar için beklenen zarar karşılığını finansal tablolara alırken ve ölçerken değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Bununla birlikte, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değeri azaltılmaz.

Beklenen zarar karşılığı diğer kapsamlı gelire yansıtılır ve ilgili finansal varlık finansal tablo dışı bırakılınca önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan beklenen zarar karşılığı kar veya zarar tablosunda sınıflandırılır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VIII. Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Düşük kredi riski

Düşük Kredi Riski tanımı, düşük kredi riskine sahip finansal araçlar olduğu düşünüldüğü için dışsal derecelendirme kuruluşlarınca yatırım yapılabilir veya daha iyi derecelendirilmiş olan bankalar, finansal kurumlar ve merkezi yönetimlere uygulanır ve bu nedenle, her koşulda 1. Aşamada sınıflandırılır. Kullanırım ve raporlama tarihleri arasında notu kötüleşen; ancak raporlama tarihinde yatırım yapılabilir veya daha iyi bir nota sahip olmaya devam eden finansal araçları da içermektedir.

Kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklamalar

27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” kapsamında Banka, “Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler” olarak sınıflandırılan kredilerinin, geri kazanılmasına ilişkin makul beklenti bulunmayan kısmını bilanço dışına çıkarabilmektedir. Banka makul beklenti olup olmadığını belirlerken objektif ve subjektif değerlendirme yapmaktadır.

Kredilerin tahsil edilmesi öngörülmeyen kısımları için TFRS 9 kapsamında, beklenen kredi zararı karşılıkları ayrılmaktadır. Dolayısıyla, kredinin geri kazanılmasına ilişkin makul beklentinin kalmadığına kanaat getirilen ve Banka tarafından halihazırda “Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler” sınıfında izlenen kredilerin, ayrılan karşılık tutarlarına kadar olan kısımları, kayıttan düşme işlemine konu edilmektedir.

IX. Finansal Araçların Netleştirilmesine İlişkin Açıklamalar

Finansal varlıklar ve borçlar, Banka’nın netleştirmeye yönelik kanuni bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal aktif ve pasifi net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyeti olması durumunda veya ilgili finansal varlığı ve borcu eş zamanlı olarak gerçekleştirilmesi veya ödemesi halinde bu finansal varlıklar ve borçlar bilançoda net tutarları üzerinden göstermekte, aksi takdirde, finansal varlık ve yükümlülüklerle ilgili herhangi bir netleştirme yapılamamaktadır.

X. Satış ve Geri Alış Anlaşmaları ve Menkul Değerlerin Ödünç Verilmesi İşlemlerine İlişkin Açıklamalar

Banka, müşterilerle repo anlaşmaları çerçevesinde yapılan hazine bonosu ve devlet tahvili alım-satım işlemlerini Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak bilanço hesaplarında takip etmektedir. Dolayısıyla, repo anlaşması çerçevesinde müşterilere satılan devlet tahvili ve hazine bonoları, Banka’nın repoya konu menkul değerleri sınıflamasına bağlı olarak, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar kalemleri altında sınıflandırılmakta ve ilgili hesabın değerlendirme esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Repo sözleşmesi karşılığında elde edilen fonlar ise pasif hesaplarda “Para Piyasalarına Borçlar” ana kalemi altında takip edilmektedir.

Geri satım taahhüdü ile alınmış menkul kıymet (“Ters repo”) işlemleri bilançoda “Para Piyasalarından Alacaklar” kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo anlaşmaları ile belirlenen alım ve geri satım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için faiz gelir reeskontu hesaplanmaktadır. Banka’nın herhangi bir şekilde ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

Bu işlemlerden oluşan gelir ve giderler, kar veya zarar tablosu altında “Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler” ve “Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler” hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XI. Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar ile Bu Varlıklara İlişkin Borçlar Hakkında Açıklamalar

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, donuk alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide olmayan finansal tablolarda “TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı” hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır.

Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, Banka’nın kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve Banka’nın ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir.

Durdurulan bir faaliyet, Banka’nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar kar veya zarar tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka’nın 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 dönemi itibarıyla durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

XII. Şerefiye ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Banka’nın edinmiş olduğu iştirak ve bağlı ortaklıkları ile ilgili şerefiye tutarı bulunmamaktadır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar satın alma maliyetlerinden itfa payları düşülerek bilanço tarihi değerine getirilmektedir. Diğer maddi olmayan duran varlıklar normal amortisman yöntemi uygulanmak suretiyle takribi ekonomik ömürleri itibarıyla itfa edilmektedir. Cari dönem içerisinde uygulanan amortisman yönteminde değişiklik yapılmamıştır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar içerisinde dışarıdan satın alınan bilgisayar yazılımları da gayri maddi haklar içerisinde yer almaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XIII. Maddi Duran Varlıklara İlişkin Açıklamalar

Maddi duran varlıklar satın alma maliyetlerinden amortismanlar ve varsa değer düşüş karşılıkları düşülerek bilanço tarihi değerine getirilmektedir.

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmıştır. Cari dönem içinde uygulanan amortisman yönteminde değişiklik yapılmamış olup, kullanılan amortisman oranları ilgili aktiflerin ekonomik ömürlerine tekabül eden oranlar yaklaşık olup, aşağıda belirtildiği gibidir:

	%
Bina	2
Kasa	2-13
ATM	10
Mobilya, Mefruşat ve Diğer Menkuller	7-33
Büro Makinaları	10-25

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç veya kayıplar ilgili dönemin kar zarar hesaplarına aktarılmaktadır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

TFRS 16 kapsamında faaliyet kiralaması yoluyla edinilen şube, hizmet binaları ve araçların kullanım hakları 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlık olarak aktifleştirilmiştir.

TFRS 16 uyarınca kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığı olarak değerlendirilen gayrimenkuller kullanım hakkı varlığının maliyet değeri üzerinden ölçülmektedir. Gayrimenkullerden kullanım hakkı varlığı olarak değerlendirilenler amortismana tabi tutulurken, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardı kapsamında yer alan amortisman hükümleri uygulanmaktadır. Amortisman hesaplamasında faydalı ömür olarak sözleşme süresi göz önünde bulundurulmaktadır.

TFRS 16 kapsamında değerlendirilen faaliyet kiralamalarına ilişkin amortisman gideri, kar veya zararda maddi duran varlık amortisman gideri olarak giderleştirilmektedir.

Banka, maddi duran varlıklar altında izlenen gayrimenkullerin değerlemesinde TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” çerçevesinde maliyet modelinden yeniden değerlendirme modeline geçmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş ekspertiz firmaları tarafından yapılan değerlendirme sonucunda oluşan yeniden değerlendirme farkı özkaynaklar altındaki “Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

XIV. Kiralama İşlemlerine İlişkin Açıklamalar

Kiralama yoluyla elde edinilen maddi duran varlıklar Banka’nın aktifinde maddi duran varlık, pasifinde ise kiralama işlemlerinden borçlar olarak kaydedilir. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde döneme yayılır. Finansal kiralama ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Finansal kiralama yoluyla alınan varlıklara, maddi duran varlıklar için uygulanan esaslara göre amortisman hesaplanmaktadır.

Banka’nın raporlama dönemi sonu itibarıyla, finansal kiralama şirketi gibi kiralayan konumunda finansal kiralama yapma yetkisi bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XIV. Kiralama İşlemlerine İlişkin Açıklamalar (devamı)

a. TFRS 16 Kiralamalar Standardına İlişkin Açıklamalar

Banka- kiracı olarak:

Banka, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Banka, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansır.

Kullanım hakkı varlığı:

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,

b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,

c) Banka tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler

Banka maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve

b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Banka, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü:

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Banka kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dahil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan ödemelerden oluşur.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Banka, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,

b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve

c) Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır.

XV. Karşılıklar ve Koşullu Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda mali tablolarda karşılık ayrılır. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

XVI. Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar

Banka, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Banka, ilişkideki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı (“TMS 19”)” hükümleri uyarınca “Projeksiyon Metodu”nu kullanarak ve Banka’nın personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alıp, enflasyon etkisinden arındıran iskonto oranı ile hesaplamıştır.

Banka çalışanlarının üyesi olduğu vakıf, sandık ve benzeri kuruluşlar bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XVI. Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar (devamı)

Tanımlanmış Katkı Planları:

Banka, çalışanları adına Sosyal Güvenlik Kurumu’na (Kurum) yasa ile belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Banka’nın ödemekte olduğu katkı payı dışında, çalışanlarına veya Kurum’a yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk etikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar:

TMS 19 kapsamında “Çalışanlara kısa vadeli faydalar” olarak tanımlanan izin ücretlerinden doğan yükümlülükler hak kazanılıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve iskonto edilmez.

XVII. Vergi Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar

Kurumlar Vergisi:

Banka, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı; bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri açısından 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %30’dur. Dolayısıyla, 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında Banka %30 vergi oranını kullanmıştır. (31 Aralık 2024: %30).

Bunun yanı sıra, Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/C maddesi uyarınca; 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Kurumlar Vergisinin 32’nci ve 32/A maddeleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamayacaktır. Söz konusu düzenlemenin cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirme üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete ’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi uyarınca, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket’in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuştur.

Ancak, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan 7491 sayılı “Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun” 17’nci maddesine göre ise Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılacak enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarının kazancın tespitinde dikkate alınmayacağı yasalашmıştır. Bu nedenle, ilgili dönemlerde enflasyon muhasebesi uygulamasından kaynaklı bir dönem vergi gideri doğmamıştır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XVII. Vergi Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Kurumlar Vergisi (devamı)

Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 37’nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltilmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortismana tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur. Banka, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmıştır.

Vergi Usul Kanunu’nun Geçici 37’nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

Türkiye’de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50’lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayı. Ancak, yapılan değişiklikle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XVII. Vergi Uygulamalarına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı, kurumlar vergisi için kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılamamakta olup, dağıtılmış kâr payı olarak dikkate alınır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü / Aktifi:

Banka, finansal tablolarda yansıtıldıkları dönemlerden sonraki dönemlerde vergiye tabi tutulan gelir ve gider kalemlerinden kaynaklanan zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi aktifî veya yükümlülüğü hesaplamakta ve kayıtlarına yansıtmaktadır.

Gelir Vergilerine İlişkin 12 Sayılı Türkiye Muhasebe Standardı uyarınca Banka, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kar elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, indirilebilir geçici farklar ve ileriki 5 yıl içerisinde vergilendirilebilir matrah üzerinden kullanılacağı planlanan taşınan mali zararlar üzerinden ertelenmiş vergi aktifî, bütün vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden ise ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir raporlama dönemi sonu itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergiye konu işlemler ve diğer olaylar kar veya zararda muhasebeleştirilmişse, bunlarla ilgili vergi etkileri de kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergiye konu işlemler ve diğer olaylar özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmişse, ilgili vergi etkileri de özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

Hesaplanan ertelenmiş vergi alacakları ile ertelenmiş vergi borçları finansal tablolarda netleştirilerek gösterilmektedir.

Netleştirme sonucunda oluşan net ertelenmiş vergi aktifî bilançoda ertelenmiş vergi varlığı, net ertelenmiş vergi yükümlülüğü ise ertelenmiş vergi borcu olarak gösterilmektedir.

Ertelenmiş vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalasmış vergi oranları kullanılmaktadır.

XVIII. Borçlanmalara İlişkin İlave Açıklamalar

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Banka hisse senedine dönüştürülebilir tahvil ihraç etmemiştir.

XIX. İhraç Edilen Hisse Senetlerine İlişkin Açıklamalar

Hisse senedi ihracı ile ilgili direkt işlem maliyetleri, özkaynaktan indirim olarak muhasebeleştirilir.

XX. Aval ve Kabullere İlişkin Açıklamalar

Banka, aval ve kabullerini, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirmekte olup, bilanço dışı yükümlülükleri içerisinde göstermektedir.

XXI. Devlet Teşviklerine İlişkin Açıklamalar

Banka’nın kullandığı devlet teşviği bulunmamaktadır.

XXII. Raporlamanın Bölümlemeye Göre Yapılmasına İlişkin Açıklamalar

Faaliyet bölümlerine göre raporlama Dördüncü Bölüm XII no’lu dipnotta sunulmuştur.

XXIII. Sınıflandırmalara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XXIV. İlişkili Taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, üst düzey yöneticiler ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirakler ve müşterek yönetime tabi ortaklıklar “İlişkili Taraf Açıklamaları Standardı” (“TMS 24”) kapsamında ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler Beşinci Bölüm VII. no’lu dipnotta gösterilmiştir.

XXV. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklar

Nakit akış tablolarının hazırlanmasına esas olan “Nakit” kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat olarak, “Nakde eşdeğer varlık” ise orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalararası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar ile hisse senetleri dışındaki menkul kıymetlere yapılan yatırımlar olarak tanımlanmaktadır.

XXVI. Diğer Hususlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I. Özkaynaklara İlişkin Açıklamalar

Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan cari dönem özkaynak tutarı 9.842.896 TL, sermaye yeterliliği standart oranı da %16,29’dur. 31 Aralık 2024 için özkaynak tutarı 7.356.372 TL, sermaye yeterliliği standart oranı da %16,47’dır. Banka’nın sermaye yeterliliği standart oranı ilgili mevzuat ile belirlenen asgari oranın üzerindedir.

a. Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
ÇEKİRDEK SERMAYE		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye (*)	9.237.390	3.288.842
Hisse senedi ihraç primleri	-	-
Yedek akçeler (**)	2.553.987	2.883.521
Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	371.212	-
Kar	(1.868.165)	(329.534)
Net Dönem Karı	(1.868.165)	(329.534)
Geçmiş Yıl Karı	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem karı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-
İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye	10.294.424	5.842.829
Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9’uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	-	21.613
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	161.785	99.295
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.438.538	966.133
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanunun 56’ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10’unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10’unu aşan kısmı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10’unu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10’unu aşan kısmı	1.856.037	1.739.600
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15’ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	3.456.360	2.826.641
TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zarar karşılıkları ile TFRS 9 uygulamasına başlanmadan önce hesaplanan toplam karşılık tutarı arasındaki pozitif fark	-	-
Çekirdek Sermaye Toplamı	6.838.064	3.016.188

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Özkaynaklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

	Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
İLAVE ANA SERMAYE		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye	-	-
İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7’nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10’unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı(-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı	-	-
İlave Ana Sermaye Toplamı	-	-
Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)	6.838.064	3.016.188
KATKI SERMAYE		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (***)	3.416.627	4.753.830
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8’inci maddesinde belirtilen tutarlar)	640.937	452.108
İndirimler Öncesi Katkı Sermaye	4.057.564	5.205.938
Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	1.052.732	865.754
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10’unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı	1.052.732	865.754
Katkı Sermaye Toplamı	3.004.832	4.340.184
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	9.842.896	7.356.372
Özkaynaktan İndirilecek Değerler		
Kanunun 50 ve 51’inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler	-	-
Kanunun 57’nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	-	-
Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10’dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2’nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı ve Özkaynaktan İndirilecek Değerler Sonrası)	-	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Özkaynaklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

	Cari Dönem 31 Aralık 2025	Önceki Dönem 31 Aralık 2024
ÖZKAYNAK		
Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)	9.842.896	7.356.372
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	60.439.775	44.674.139
SERMAVE YETERLİLİĞİ ORANLARI		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı	11,31	6,75
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı	11,31	6,75
Sermaye Yeterliliği Oranı	16,29	16,47
TAMPONLAR		
Toplam Tampon Oranı	2,500	2,501
Sermaye Koruma Tamponu Oranı	2,500	2,500
Bankaya Özgü Döngüsel Sermaye Tamponu Oranı	0,000	0,001
Sistemik önemli banka tampon oranı	-	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4'üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı	6,81	2,25

Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeüçyüzirmibeşlik sınır öncesine)	2.030.616	1.758.593
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	640.937	452.108
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İşsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İşsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

(*) BDDK'nın 14 Ekim 2025 tarihli E-32521522-101.01.04-168271 numaralı yazısı ile; Banka'nın Finansal Durum Tablosu'nda 'Diğer Yükümlülükler' kalemi altında yer alan 3.975.579 TL (100 Milyon ABD Doları) tutarındaki kaynağın, 30.06.2025 dönemi sonu kurumun esas alınması suretiyle, 01.07.2025 tarihinden itibaren sermaye artışı tescil edilinceye kadar Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik kapsamında Bankamızca çekirdek sermaye hesaplamasında dikkate alınması uygun görülmüştür. Sermaye yeterlilik oranı bu doğrultuda hesaplanmıştır.

Banka'nın 5.261.811 TL olan ödennmiş sermayesi, 11 Şubat 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da alınan karara istinaden 4.418.133 TL artırırlarak 9.679.944 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışı 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

(**) 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Banka'nın 2024 yılı net dönem zararı olan 329.534 TL'nin Olağanüstü Yedek Akçelerden mahsup edilmesine karar verilmiştir.

(***) Banka'nın, 1 Ağustos 2017 tarihinde, yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Basel III uyumlu, 10 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli 300 milyon ABD Doları tutarında ihraç ettiği tahvil, BDDK'nın 17 Temmuz 2017 tarihli yazısı ile Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca katkı sermaye olarak sınıflandırılmıştır. Banka'nın, BDDK'nın 26 Eylül 2018 tarihli yazısı ile onayına istinaden yaptığı geri alım tutarı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 24.535 bin ABD Dolarıdır. İlgili tutarı özkaynak hesaplamasında katkı sermaye tutarından indirim konusu yapmıştır. Banka tarafından paylar iptal edilmemiş olup, tekrar dolaşıma sürülmesi Banka tasarrufundadır. 1 Ağustos 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunan sermaye benzeri tahvilin, erken ödeme opsiyonu kullanılmamış olup, kupon faizi yıllık %8,606 olarak güncellenmiştir.

Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 12 Aralık 2023 tarih ve 10747 ve sayılı kararına istinaden sermaye yeterliliği hesaplamalarında kredi riskine esas tutarı 26 Haziran 2023 tarihine ait Merkez Bankası döviz alış kurlarını dikkate alarak hesaplamıştır. Banka, 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkul değerlere ilişkin net değerleme farklarından negatif olanları özkaynak hesaplamasında dikkate almamıştır. Belirtilen düzenleme değişikliklerinin dikkate alınmaması halinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermaye yeterliliği oranı %14,23 seviyesindedir.

Özkaynak kalemleri ile bilanço tutarlarının mutabakatına ilişkin açıklamalar:

Özkaynaklara İlişkin Açıklamalar altında yer verilen, sermaye yeterliliğine esas teşkil eden özkaynak tutarı ile konsolide olmayan bilançoda altındaki "Özkaynaklar" tutarı arasındaki fark temel olarak karşılıklardan (Birinci ve İkinci Aşama Kredi Zarar Karşılıkları) ve sermaye benzeri kredilerden kaynaklanmaktadır. Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8'inci maddesinde belirtildiği üzere Birinci ve İkinci Aşama Zarar Karşılıklarının kredi riskine esas tutarın %1,25'ine kadar olan kısmı ile sermaye benzeri kredilerin nominal tutarı üzerinden kalan vadesi 5 yılın altına inene kadar %100'ü, 5 yıldan az olan her bir yıl için de %20 oranında azaltılmak suretiyle kalan kısmı sermaye yeterliliğine esas teşkil eden özkaynak hesaplamasında "Katkı Sermaye" kalemi olarak dikkate alınmaktadır. İlaveten; Yönetmelik gereği bilançoda Maddi Duran Varlıklar kaleminde izlenen faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri ile Maddi Olmayan Duran Varlıklar bakiyeleri, sermaye yeterliliği hesaplamasına esas teşkil eden özkaynak hesaplamasında çekirdek sermayeden indirim kalemi olarak dikkate alınmaktadır. Ayrıca, BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarihli Kurul Kararı kapsamında, sahip olunan menkul kıymetlerden 01 Ocak 2024 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alanların net değerleme farklarının negatif olması durumunda, bu farklar sermaye yeterliliği oranı için hesaplanan özkaynak tutarında dikkate alınmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Özkaynaklara İlişkin Açıklamalar (devamı)

Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

İhraççı	Odea Bank A.Ş.
Borçlanma Aracının Kodu	XS1655085485/ US67576MAA27
	İngiliz Hukuku ve belirli maddeler açısından Türk mevzuatına tabidir. SPK'nın "Borçlanma Araçları Tebliği" ve BDDK'nın "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" kapsamında ihraç edilmiştir.
Borçlanma Aracının tabi olduğu Mevzuat	
Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu	Katkı Sermaye
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu (*)	Konsolide olmayan
Borçlanma aracının türü	Sermaye Benzeri Borçlanma Aracı (Tahvil)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Bin TL) (**)	2.363.895
Borçlanma aracının nominal değeri (Bin USD) (***)	275.465
Borçlanma aracının muhasebesel olarak takip edildiği hesap	Pasif – Sermaye Benzeri Krediler
Borçlanma aracının ihraç tarihi	01/08/2017
Borçlanma aracının vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	10 Yıl Vadeli
Borçlanma aracının başlangıç vadesi	-
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Evet
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar (****)	Bulunmamaktadır.
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	-
Faiz/temettü ödemeleri	-
Sabit ya da değişken faiz/ temettü ödemeleri	Sabit
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%8,606
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	-
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	-
Faiz artırımını gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	-
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimli Değil
Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Bulunmamaktadır.
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Bulunmamaktadır.
Değer azaltma özelliği	Vardır
	Maruz kaldığı zararlar nedeniyle Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde (1) Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi veya (2) Banka'nın hissedarlarının (temettü hariç) ortaklık hakları ile Banka'nın yönetim ve denetiminin, zararın mevcut ortakların sermayesinden indirilmesi kaydıyla TMSF'ye devredilmesi hallerinin ya da (3) bu hallere ilişkin ihtimallerin varlığı halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen.
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırım mekanizması	Geçici değer azaltımı bulunmamaktadır.
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu borçlanma aracının hemen üstünde yer alan araç)	Alacak sıralamasında sermaye benzeri borçlanma aracı olmayan borçlanma araçlarından sonra gelmektedir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8.maddedeki şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olup olmadığı	7.maddedeki şartlara haiz değildir.

(*) Raporlama dönemi sonu itibarıyla Banka'nın konsolidasyona tabi iştiraki veya bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

(**) Birikmiş faizleri içermemektedir.

(***) Banka'nın, 1 Ağustos 2017 tarihinde, yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Basel III uyumlu, 10 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli 300 milyon ABD Doları tutarında ihraç ettiği tahvil, BDDK'nın 17 Temmuz 2017 tarihli yazısı ile Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca katkı sermaye olarak sınıflandırılmıştır. Bankanın, BDDK'nın 26 Eylül 2018 tarihli yazısı ile onayına istinaden yaptığı geri alım tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 24.535 bin ABD Dolarıdır. İlgili tutarı özkaynak hesaplamasında katkı sermaye tutarından indirim konusu yapmıştır. Banka tarafından paylar iptal edilmemiş olup, tekrar dolaşıma sürülmesi Banka tasarrufundadır.

(****) 1 Ağustos 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunan sermaye benzeri tahvilin, erken ödeme opsiyonu kullanılmamış olup, kupon faizi yıllık %8,606 olarak güncellenmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. ÖzkaynakKalemlerine İlişkin Açıklamalar (devamı)

İçsel Sermaye Yönetimine İlişkin Açıklamalar

Banka tarafından, içsel sermaye gereksinimi değerlendirme sürecini tanımlamak amacıyla “Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci” ve “Risk Stratejisi” hazırlanmış ve Ağustos 2012 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Söz konusu süreç ve stratejide, risk profiline ve risk iştahına uygun bir şekilde, Banka’nın sermaye yeterliliğinin idamesini sağlayacak kriterler belirlenmiştir. İçsel sermaye gereksinimi değerlendirme metodolojisi, gelişen ve yaşayan bir süreç olarak ele alınmakta ve gelecek dönemler için çalışma planları oluşturulmaktadır.

Risk Yönetimi Grubu tarafından, aylık olarak sermaye yeterlilik oranı hesaplanmakta, Üst Yönetim tarafından istenildiğinde stratejik planlara uygun olarak sermaye ihtiyacı konusunda bilgilendirme yapılmakta ve içsel sermaye yönetimi konusunda çalışmalar yapılmaktadır. Sermaye gereksinimi içsel değerlendirme sürecinin tasarlanması ve yürütülmesi Risk Yönetimi Grubu tarafından yerine getirilmektedir. Risk Yönetimi Grubu, direkt olarak veya Risk Komitesi aracılığıyla bu hususlarda Üst Yönetim’i ve Yönetim Kurulu’nu bilgilendirmektedir.

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar

Kredi riski Banka'nın ilişki içinde bulunduğu karşı tarafın; Banka ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade eder.

Kredi tahsisi her bir borçlu ve borçlular grubu bazında belirlenen limitler dahilinde yapılmakta olup piyasa koşullarına göre belirli aralıklarla güncellenmektedir. Kredi tahsisi sürecinde Banka’nın içsel derecelendirme süreci çerçevesinde birçok mali ve mali olmayan kriter dikkate alınmaktadır. Coğrafi bölgeler ve sektörler bu kriterler içindedir. Kredilerin sektörel dağılımı yakından izlenmektedir. Banka kredi politikası gereği firmaların derecelendirilmesi, kredi limitleri ve teminatlandırma süreci birlikte dikkate alınmakta, maruz kalınan kredi risklerinin izlenmesi gerçekleştirilmektedir.

Hazine işlemlerinden ve müşteri bazlı ticari işlemlerden kaynaklanan risk ve limitler günlük olarak takip edilmektedir. Ayrıca muhabir bankaların derecelerine göre tahsis edilen limitleri ile Banka’nın özkaynakları dahilinde alabileceği maksimum riskin kontrolü de günlük olarak yapılmaktadır. Günlük olarak yapılan işlemlerle ilgili olarak risk limitleri belirlenmekte, bilanço dışı işlemlerle ilgili olarak risk yoğunluğu sistemsal olarak takip edilmektedir.

“Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”te öngörüldüğü şekilde kredi ve diğer alacakların borçlularının kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla izlenmektedir. Açılan krediler için alınan hesap durumu belgelerinin büyük bir çoğunluğu denetlenmiş mali tablolardan alınmaya çalışılmaktadır. Denetlenmemiş belgeler ise kredinin tahsis zamanı ile şirket finansal tablolarının denetlenme tarihlerinin zamanlama farklılığından kaynaklanmakta olup, finansal tablolar denetlendiği zaman firmalardan temin edilmektedir. Kredi limitleri, denetlenmiş hesap vaziyetlerine göre belirlenmekte, işlemlerin niteliklerine ve şirketlerin mali yapılarına göre kredi komitesi kararı gereğince teminat unsurları oluşturulmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

	Cari Dönem Risk Tutarı (*)	Karşılıklardan Sonraki Ortalama Net Kredi Riski Tutarı
Risk Sınıfları		
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	45.780.289	40.244.399
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.981.678	1.107.948
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	74.932	528.182
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	25.257.956	20.973.180
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	52.732.299	44.148.508
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	1.786.979	1.186.391
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	9.791.788	11.476.174
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	87.184	107.761
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	1.149	1.520
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	4.174.700	3.404.747
Toplam	141.668.954	123.178.810

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

	Önceki Dönem Risk Tutarı (*)	Karşılıklardan Sonraki Ortalama Net Kredi Riski Tutarı
Risk Sınıfları		
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	30.218.183	31.443.365
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	747.718	577.567
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	1.685.040	1.732.101
Uluslararası teşkilatlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan şarta bağlı olan ve olmayan alacaklar	16.139.632	16.256.709
Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklar	37.238.490	40.867.604
Şarta bağlı olan ve olmayan perakende alacaklar	998.389	942.755
Şarta bağlı olan ve olmayan gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	11.214.504	11.737.832
Tahsili Gecikmiş Alacaklar	99.790	241.435
Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	2.258	2.383
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-
Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-
Diğer Alacaklar	2.504.123	3.176.644
Toplam	100.848.127	106.978.395

(*) Kredi riski azaltımı ve krediye dönüşüm öncesi toplam risk tutarını ifade etmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Banka'nın vadeli işlem ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonları için Yönetim Kurulu tarafından işlem limitleri tahsis edilmekte ve işlemler bu limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Vadeli işlemlerde hak ve edimlerin yerine getirilmesi vadede mümkündür. Ancak riskin minimuma indirilmesi amacıyla mevcut pozisyonların ters pozisyonları gerektiğinde piyasalardan alınarak risk kapatılmaktadır.

Banka tazmin edilen gayrinakdi kredileri vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler ile aynı risk ağırlığına tabi tutmaktadır.

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %91 ve %97'dir (31 Aralık 2024: %93 ve %96).

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla %72 ve %88'dir (31 Aralık 2024: %61 ve %78).

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarlarının toplam bilanço içi varlıklar ve gayrinakdi krediler toplamı içindeki payı sırasıyla %39 ve %53'tür (31 Aralık 2024: %37 ve %45).

Bankaca üstlenilen nakdi kredi için ayrılan beklenen zarar karşılıkları (1. ve 2. Aşama) tutarı 1.936.194 TL'tür (31 Aralık 2024: 1.646.777 TL).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler (*):

31 Aralık 2025	Ticari	Bireysel	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	39.940.308	543.248	40.483.556
Yakın İzlemedeki Krediler	10.437.360	7.265	10.444.625
Kredi riskinde önemli derecede artış	790.918	-	790.918
Takipteki Krediler (3. Aşama)	1.163.832	32.050	1.195.882
Özel Karşılık (-) (3.aşama)	(933.227)	(20.321)	(953.548)
Toplam	51.399.191	562.242	51.961.433
31 Aralık 2024	Ticari	Bireysel	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	20.980.254	302.678	21.282.932
Yakın İzlemedeki Krediler	8.592.253	5.976	8.598.229
Kredi riskinde önemli derecede artış	734.460	-	734.460
Takipteki Krediler (3. Aşama)	1.144.929	54.434	1.199.363
Özel Karşılık (-) (3.aşama)	(874.505)	(34.864)	(909.369)
Toplam	30.577.391	328.224	30.905.615

(*) Banka'nın içsel segmentasyonuna göre hazırlanmıştır.

Gecikmeli kredi ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler (*):

31 Aralık 2025	Kurumsal ve Ticari	Tüketici	Toplam
Gecikmesiz ve 30 güne kadar gecikmeli	51.088.937	544.291	51.633.228
30-90 gün arası gecikmeli	79.649	6.002	85.651
Diğer (**)	-	220	220
Toplam	51.168.586	550.513	51.719.099
31 Aralık 2024	Kurumsal ve Ticari	Tüketici	Toplam
Gecikmesiz ve 30 güne kadar gecikmeli	30.217.928	304.069	30.521.997
30-90 gün arası gecikmeli	89.039	4.365	93.404
Diğer (**)	-	220	220
Toplam	30.306.967	308.654	30.615.621

(*) Banka'nın içsel segmentasyonuna göre hazırlanmıştır.

(**) 90 gün üzeri kredi ve alacakları ifade etmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Önemli Bölgelerdeki Önemlilik Arz eden Risklere İlişkin Profil:

Risk Sınıfları (*)																
31 Aralık 2025																
	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarında n Alacaklar	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	Tahsilii Gecikmiş Alacaklar	Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Menkul Kıymetler	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar İle Kurumsal Alacaklar	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	Diğer Alacaklar	Toplam	
Yurtiçi	45.780.289	1.981.678	-	-	-	14.916.233	45.782.212	505.132	9.766.272	87.184	1.149	-	-	-	4.174.700	122.994.849
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	63.443	-	1.904.032	7	151	-	-	-	-	-	-	-	1.967.633
OECD Ülkeleri (**)	-	-	-	-	-	1.370.814	-	70	-	-	-	-	-	-	-	1.370.884
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	1.967.819	-	6	-	-	-	-	-	-	-	1.967.825
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	144.813	1	201	-	-	-	-	-	-	-	145.015
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	159.847	-	-	-	-	-	-	-	-	159.847
Dağıtılmamış Varlıklar /Yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	45.780.289	1.981.678	-	63.443	-	20.303.711	45.942.067	505.560	9.766.272	87.184	1.149	-	-	-	4.174.700	128.606.053

Risk Sınıfları (*)																
31 Aralık 2024													Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar			
	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarında n Alacaklar	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	Tahsilii Gecikmiş Alacaklar	Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Menkul Kıymetler	Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	Diğer Alacaklar	Toplam	
Yurtiçi	30.218.183	747.718	-	1.629.374	-	6.824.343	30.658.572	347.722	11.163.840	89.211	2.258	-	-	-	84.185.344	
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	53.084	-	1.708.993	6	19	-	-	-	-	-	-	1.762.102	
OECD Ülkeleri (**)	-	-	-	-	-	7.926	-	51	-	-	-	-	-	-	7.977	
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	2.495.155	-	-	-	-	-	-	-	-	2.495.156	
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	242.056	47.091	115	-	10.579	-	-	-	-	299.841	
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dağıtılmamış Varlıklar /Yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam	30.218.183	747.718	-	1.682.458	-	11.278.473	30.705.669	347.908	11.163.840	99.790	2.258	-	-	-	88.750.420	

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

(**) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(***) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

31 Aralık 2025

Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili

Risk Sınıfları (*)																
Sektörler/Karşı Taraflar (**)	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	Tahvilii Gecikmiş Alacaklar	Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	Bankalar ve Aracı Kur. Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vd. Ala.	KYK Niteliğindeki Yatırımlar	Diğer Alacaklar	TP
1 Tarrm	-	-	-	-	-	-	4.174.592	406	35.870	2.113	-	-	-	-	-	3.532.062
1.1 Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	3.891.976	404	39	1.916	-	-	-	-	-	3.411.285
1.2 Ormançılık	-	-	-	-	-	-	282.616	-	35.831	197	-	-	-	-	-	197
1.3 Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	120.580
2 Sanayi	-	-	-	-	-	-	26.203.704	3.609	1.437.244	27.293	4	-	-	-	-	18.810.895
2.1 Madencilik veTaşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	216.819	77	245	-	-	-	-	-	-	178.500
2.2 İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	23.169.439	3.503	711.371	27.048	4	-	-	-	-	17.733.993
2.3 Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	2.817.446	29	725.873	-	-	-	-	-	-	898.402
3 İnşaat	-	-	-	-	-	-	252.917	323	-	148	-	-	-	-	-	98.149
4 Hizmetler	-	58.926	-	63.443	-	19.793.351	9.538.466	6.515	4.213.735	57.630	20	-	-	-	-	24.499.474
4.1 Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	5.875.558	3.707	24.258	38.916	15	-	-	-	-	4.666.427
4.2 Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	541.532	40	4.006.916	2.827	-	-	-	-	-	327.134
4.3 Ulaştırma Ve Haberleşme	-	58.926	-	-	-	-	706.862	1.422	-	1.212	-	-	-	-	-	810.883
4.4 Mali Kuruluşlar	-	-	-	-	-	19.793.351	55.724	1.148	110.001	4.780	-	-	-	-	-	16.747.675
4.5 Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	-	2.242.621	42	64	365	-	-	-	-	-	1.808.999
4.6 Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.7 Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	33	15	4.292	4	-	-	-	-	-	4.344
4.8 Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	56.136	141	68.204	9.526	5	-	-	-	-	134.012
5 Diğer	45.780.289	1.922.752	-	-	-	510.360	5.772.388	494.707	4.079.423	-	1.125	-	-	-	-	4.174.700
Toplam	45.780.289	1.981.678	-	63.443	-	20.303.711	45.942.067	505.560	9.766.272	87.184	1.149	-	-	-	-	85.965.267
																42.640.786
																128.606.053

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.

(**) Kredi riski azaltımı öncesi ve krediye dönüşüm oranı sonrası toplam risk tutarını ifade etmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

31 Aralık 2024

Sektörlere veya Karşı Taraflara Göre Risk Profili

Risk Sınıfları (*)																
Sektörler/Karşı Taraflar (**)	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Çok Taraflı Kurumların Bankalarından Alacaklar	Uluslararası Kurumların Alacakları	Bankalar ve Aracı Kurumların Alacakları	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	Şarta Bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotekle Teminatlandırılmış Alacaklar	Tahsisli Gecikmiş Alacaklar	Kurucu Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	Bankalar ve Aracı Kur. Kısa Vadeli Alacaklar İle Kısa Vd. Ala.	KYK Niteliğindeki Yatırımlar	Diğer Alacaklar	TP
1 Taram	-	-	-	-	-	-	1.511.726	45	30.836	2.195	-	-	-	-	-	606.091
1.1 Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	1.329.010	43	116	2.089	-	-	-	-	-	398.371
1.2 Ormancılık	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106	-	-	-	-	-	-
1.3 Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	182.716	2	30.720	-	-	-	-	-	-	213.438
2 Sanayi	-	-	-	-	-	-	18.354.009	3.272	1.205.178	53.003	1.207	-	-	-	-	13.094.442
2.1 Madencilik ve Taşocaklığı	-	-	-	-	-	-	155.759	53	687	-	-	-	-	-	-	145.134
2.2 İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	15.899.397	3.191	425.215	52.310	1.207	-	-	-	-	11.942.768
2.3 Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	2.298.853	28	779.963	6	-	-	-	-	-	1.008.540
3 İmarat	-	-	-	-	-	-	181.112	302	-	158	17	-	-	-	-	178.764
4 Hizmetler	-	90.919	-	53.084	-	10.155.295	7.338.426	6.761	4.947.461	44.434	43	-	-	-	-	14.881.653
4.1 Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	4.507.788	4.067	62.823	13.304	15	-	-	-	-	3.968.252
4.2 Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	231.825	78	4.654.192	9.586	-	-	-	-	-	134.208
4.3 Ulaştırma Ve Haberleşme	-	90.919	-	-	-	-	1.023.361	1.831	-	1.270	-	-	-	-	-	1.080.416
4.4 Mali Kuruluşlar	-	-	-	53.084	-	10.155.295	1.210.760	541	120.000	7.364	-	-	-	-	-	9.366.763
4.5 Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	-	258.277	39	52	394	-	-	-	-	-	102.456
4.6 Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.7 Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	33	16	17.468	-	-	-	-	-	-	17.517
4.8 Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	106.382	189	92.926	12.516	28	-	-	-	-	212.041
5 Diğer	30.218.183	656.799	-	1.629.374	-	1.123.178	3.320.396	337.528	4.980.365	-	991	-	-	-	-	2.504.123
Toplam	30.218.183	747.718	-	1.682.458	-	11.278.473	30.705.669	347.908	11.163.840	99.790	2.258	-	-	-	-	2.504.123

(*) Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır.
(**) Kredi riski azaltımı öncesi ve krediye dönüşüm oranı sonrası toplam risk tutarını ifade etmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Vade Unsuru Taşıyan Risklerin Kalan Vadelerine Göre Dağılımı:

31 Aralık 2025

Risk Sınıfları (*)	Vadesiz	1 ay	Vadeye Kalan Süre 1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	Toplam
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	10.996.842	4.979.977	-	-	823.398	28.980.072	45.780.289
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	-	113.073	-	1.868.605	1.981.678
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Çok Taraflı Kurumların Bankalarından Alacaklar	-	8.206	34.945	17.009	3.283	-	63.443
Uluslararası Kurumların Alacakları	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumların Alacakları	4.820.551	4.023.677	2.738.076	1.681.914	5.513.229	1.526.264	20.303.711
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	1.015.677	5.510.557	4.257.476	8.846.687	17.350.261	8.961.409	45.942.067
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	238.451	39.271	17.824	16.381	71.882	121.751	505.560
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotekle Teminatlandırılmış Alacaklar	160.320	739.478	73.362	48.028	1.061.307	7.683.777	9.766.272
Tahsisli Gecikmiş Alacaklar	86.964	220	-	-	-	-	87.184
Kurucu Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	1.149	-	-	-	-	-	1.149
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumların Olan Kısa Vadeli Alacakları İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	4.174.700	-	-	-	-	-	4.174.700
Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	21.494.654	15.301.386	7.121.683	10.723.092	24.823.360	49.141.878	128.606.053

(*) Kredi risk azaltımı öncesi ve krediye dönüşüm oranı sonrası toplam risk tutarını ifade etmektedir.

31 Aralık 2024

Risk Sınıfları (*)	Vadesiz	1 ay	Vadeye Kalan Süre 1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri	Toplam
Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	7.830.712	4.950.941	-	-	-	17.436.530	30.218.183
Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	-	-	6.299	-	10.600	730.819	747.718
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Çok Taraflı Kurumların Bankalarından Alacaklar	-	989	30.630	18.883	2.582	1.629.374	1.682.458
Uluslararası Kurumların Alacakları	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumların Alacakları	2.810.271	2.729.458	902.855	848.608	1.930.364	2.056.917	11.278.473
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Kurumsal Alacaklar	4.047	4.542.167	4.890.463	6.984.277	7.825.207	6.459.508	30.705.669
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Perakende Alacaklar	99.789	23.366	6.080	31.048	85.753	101.872	347.908
Şarta bağlı Olan ve Olmayan Gayrimenkul İpotekle Teminatlandırılmış Alacaklar	194.691	1.672.636	139.466	91.252	1.184.165	7.881.630	11.163.840
Tahsisli Gecikmiş Alacaklar	99.570	220	-	-	-	-	99.790
Kurucu Riski Yüksek Olarak Belirlenen Alacaklar	2.258	-	-	-	-	-	2.258
İpotek Teminatlı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve Aracı Kurumların Olan Kısa Vadeli Alacakları İle Kısa Vadeli Kurumsal Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif Yatırım Kuruluşu Niteliğindeki Yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	2.504.123	-	-	-	-	-	2.504.123
Toplam	13.545.461	13.919.777	5.975.793	7.974.068	11.038.671	36.296.650	88.750.420

(*) Kredi risk azaltımı öncesi ve krediye dönüşüm oranı sonrası toplam risk tutarını ifade etmektedir.

Risk Ağırlığına Göre Risk Tutarları:

Risk Ağırlığı (*)											Özkaynaklardan İndirilenler	
Cari Dönem	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Toplam
1 Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	46.974.801	-	15.459.756	-	23.530.542	505.404	41.899.130	236.420	-	-	-	128.606.053
2 Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	48.348.280	-	15.459.756	438	30.138.343	485.041	32.628.055	12.989	-	-	-	127.072.902

(*) Finansal teminatlı tutarlar %0 risk ağırlığında gösterilmiştir.

Risk Ağırlığı (*)											Özkaynaklardan İndirilenler	
Önceki Dönem	%0	%10	%20	%35	%50	%75	%100	%150	%200	%250	%1250	Toplam
1 Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	32.617.906	-	10.924.899	-	12.305.388	344.896	31.621.218	936.113	-	-	-	88.750.420
2 Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	32.832.752	-	10.924.899	1.869	22.055.281	320.147	21.671.006	661.296	-	-	-	88.467.250

(*) Finansal teminatlı tutarlar %0 risk ağırlığında gösterilmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Önemli Sektörlere veya Karşı Taraf Türüne Göre Muhtelif Bilgiler

Cari Dönem	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış		Beklenen Kredi Zarar Karşılıkları (TFRS 9)
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
Önemli sektörler/Karşı taraflar (*)			
Tarım	50.000	9.471	8.504
Çiftçilik ve Hayvancılık	50.000	9.177	8.301
Ormançılık	-	294	203
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	3.638.372	470.966	982.501
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	7.292	7.207
İmalat Sanayi	545.841	463.222	382.821
Elektrik, Gaz, Su	3.092.531	452	592.473
İnşaat	2.258.492	381.908	608.170
Hizmetler	4.808.200	208.652	850.256
Toptan ve Perakende Ticaret	348.796	93.231	77.706
Otel ve Lokanta Hizmetleri	4.301.583	39.521	699.425
Ulaştırma Ve Haberleşme	153.548	9.222	24.385
Mali Kuruluşlar	-	5.084	1.844
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	4.181	3.970
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	4.273	17	40
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	57.396	42.886
Diğer (**)	480.479	124.885	230.270
Toplam	11.235.543	1.195.882	2.679.701

(*) Sektörlere göre kırılım müşterilerin ana faaliyet türlerine göre sınıflandırılmıştır.

(**) Bireysel kredi kartları, tüketici kredileri ve diğer kredileri içermektedir.

Önceki Dönem	Krediler		Karşılıklar
	Değer Kaybına Uğramış		Beklenen Kredi Zarar Karşılıkları (TFRS 9)
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
Önemli sektörler/Karşı taraflar (*)			
Tarım	-	9.732	8.433
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	8.934	7.635
Ormançılık	-	798	798
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	3.584.863	514.927	873.870
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	7.207	6.680
İmalat Sanayi	1.125.038	507.426	452.955
Elektrik, Gaz, Su	2.459.825	294	414.235
İnşaat	1.281.235	299.840	375.129
Hizmetler	3.883.098	226.170	677.339
Toptan ve Perakende Ticaret	91.321	106.735	78.966
Otel ve Lokanta Hizmetleri	3.687.214	49.393	536.424
Ulaştırma Ve Haberleşme	72.024	9.038	23.760
Mali Kuruluşlar	-	6.799	990
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	4.025	3.799
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	17.083	10	1.171
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	15.456	50.170	32.229
Diğer (**)	583.493	148.694	223.678
Toplam	9.332.689	1.199.363	2.158.449

(*) Sektörlere göre kırılım müşterilerin ana faaliyet türlerine göre sınıflandırılmıştır.

(**) Bireysel kredi kartları, tüketici kredileri ve diğer kredileri içermektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Değer Ayarlamaları ve Kredi Karşılıkları Değişimine İlişkin Bilgiler

	Açılış Bakiyesi 1 Ocak 2025	içinde ayrılan karşılık tutarları	Dönem	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
			Karşılık İptalleri		
1 Özel Karşılıklar (3. Aşama)	909.369	427.527	379.232	(4.116)	953.548
2 Genel Karşılıklar(1&2. Aşama)	1.646.777	1.607.433	1.318.016	-	1.936.194

	Açılış Bakiyesi 1 Ocak 2024	içinde ayrılan karşılık tutarları	Dönem	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
			Karşılık İptalleri		
1 Özel Karşılıklar (3. Aşama)	995.226	515.788	302.324	(299.321)	909.369
2 Genel Karşılıklar(1&2. Aşama)	1.954.944	1.420.479	1.728.646	-	1.646.777

Döngüsel Sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:

31 Aralık 2025			
Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	43.408.870	178.408	43.587.278
Arnavutluk	42	10	52
Suudi Arabistan	12	5	17
İsviçre	7	-	7
Birleşik Arap Emirlikleri	5	76	81
Mozambik	4	7	11
Slovenya	3	-	3
Almanya	3	-	3
Azerbaycan	3	-	3
Avusturya	2	-	2
İrlanda	2	104	106
Fransa	1	3	4
Belçika	1	7	8
ABD	1	-	1
Türkmenistan	1	19	20
Libya	-	-	-
Diğer	1	9	10
Toplam	43.408.958	178.648	43.587.606

Döngüsel Sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler:

31 Aralık 2024			
Nihai olarak risk alınan ülke	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Türkiye	32.478.913	52.097	32.531.010
Arnavutluk	10.519	-	10.519
Suudi Arabistan	1.582	-	1.582
İsviçre	39	-	39
Birleşik Arap Emirlikleri	12	-	12
Mozambik	-	7	7
Slovenya	6	-	6
Almanya	3	2	5
Azerbaycan	2	3	5
Avusturya	4	-	4
İrlanda	3	-	3
Fransa	1	-	1
Belçika	1	-	1
ABD	1	-	1
Türkmenistan	1	-	1
Libya	1	-	1
Diğer	2	-	2
Toplam	32.491.090	52.109	32.543.199

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

İçsel kredi derecelendirme sistemi

Banka; modüler yaklaşım ile geliştirilmiş içsel kredi derecelendirme sistemi kullanmaktadır. Mart 2022 itibarıyla müşterilerin finansal verileri yanında içsel davranış ve sistem davranış verilerinin de dikkate alındığı ECA-Electronic Credit Application platformu üzerinde çalışan istatistiksel içsel derecelendirme modelleri Kurumsal, Ticari, Orta ve Küçük işletmelerin derecelendirilmesinde kullanılmaktadır.

Banka içsel derecelendirme sistemi ile atanan derecelerin BDDK'nın skalasındaki eşdeğeri nakdi ve gayrinakdi krediler için; dışsal derecelendirme kuruluşları tarafından atanan derecelerin ise nakit & nakit benzerleri ve menkul kıymetler için BDDK'nın skalasındaki eşdeğeri aşağıdaki gibidir;

	Derece	Cari Dönem Toplam İçindeki Payı	Önceki Dönem Toplam İçindeki Payı
Borçlunun Finansal Durumu			
Borçlu çok güçlü bir finansal yapıya sahip	1	%44	%39
Borçlu iyi bir finansal yapıya sahip	2	%19	%17
Borçlunun finansal yapısı orta ve kısa vadede risk altında	3	%34	%36
Borçlunun yapısı kısa vadede çok büyük bir risk altında	4	%1	%6
Borçlu temerrüt etmiş	5	%1	%1
Borçlu banka tarafından derecelendirilmemiş	6	%1	%1

Teminat dağılımı (*)

Kişi ve Kuruluşlara Kullandırılan Nakdi Krediler	Cari Dönem	Önceki Dönem
Teminatlı Krediler	40.576.284	26.290.081
Nakit Teminatlı Krediler	1.686.571	238.700
Gayrimenkul İpoteki ile Teminatlandırılmış Krediler	14.436.455	15.051.564
Taşıt Rehni	969.722	375.749
Alacağın Temliki	3.088.657	603.106
Çek	2.815.934	926.250
Diğer Teminatlar (Kefalet)	17.578.945	9.094.712
Teminatlandırılmamış Krediler	12.338.697	5.524.903
Toplam	52.914.981	31.814.984

(*) Müşterilerin kredi riskleri dikkate alınarak ağırlıklandırılan tutarları ifade etmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Kur Riskine İlişkin Açıklamalar

Kur riski; döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle bankaların maruz kalabilecekleri zarar olasılığını ifade etmektedir. Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Bankanın tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulmakta, standart metot ile riske maruz değer hesaplanmaktadır.

Banka, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4.953.424 TL bilanço açık pozisyonundan (31 Aralık 2024: 4.215.442 TL açık pozisyon) ve 4.136.995 TL'si bilanço dışı kapalı pozisyondan (31 Aralık 2024: 4.042.594 TL kapalı pozisyon) oluşmak üzere 816.429 TL net yabancı para açık pozisyon (31 Aralık 2024: 172.848 TL açık pozisyon) taşımaktadır. Maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan “standart metot” kullanılmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu’nun belirlediği pozisyon ve stop-loss limitleri günlük/haftalık olarak izlenmekte, Bankanın yabancı para işlemlerde oluşması muhtemel değer değişiklikleri de ayrıca gözlenmektedir.

Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü için kamuya duyurulan belli başlı döviz alış kurları (Banka yabancı para evalüasyon kurları):

	24 Aralık 2025	25 Aralık 2025	26 Aralık 2025	29 Aralık 2025	30 Aralık 2025	31 Aralık 2025
USD	42,7829	42,8172	42,8211	42,9022	42,9089	42,9074
CHF	54,2696	54,3199	54,2912	54,3018	54,2979	54,1081
GBP	57,7797	57,8278	57,8799	57,8878	57,8882	57,7212
100 JPY	0,2742	0,2743	0,2738	0,2745	0,2746	0,2735
EURO	50,4102	50,4541	50,4803	50,4906	50,4703	50,3738

	24 Aralık 2024	25 Aralık 2024	26 Aralık 2024	27 Aralık 2024	30 Aralık 2024	31 Aralık 2024
USD	35,1747	35,2115	35,1502	35,1127	35,2794	35,2865
CHF	39,0659	39,1110	39,0058	38,9519	38,9529	38,9519
GBP	44,2007	44,2466	44,0249	44,1452	44,3242	44,2005
100 JPY	0,2237	0,2240	0,2226	0,2223	0,2238	0,2245
EURO	36,5798	36,6196	36,5606	36,6380	36,6826	36,6650

Banka'nın belli başlı cari döviz alış kurlarının 31 Aralık 2025 tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri:

	Aylık Ortalama Döviz Alış Kuru
USD	42,6499
CHF	53,5634
GBP	57,1369
100 JPY	0,2734
EURO	49,9729

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Kur Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

31 Aralık 2025	EURO	USD	DİĞER YP	TOPLAM
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Etketif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	2.127.761	7.292.207	4.621.479	14.041.447
Bankalar	1.143.017	4.665.660	685.379	6.494.056
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	23.944	314.254	-	338.198
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	958.651	9.518.416	-	10.477.067
Krediler (*)	19.614.756	6.717.003	-	26.331.759
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	421.103	846.236	-	1.267.339
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar	25.541	258.752	1.175	285.468
Toplam Varlıklar (**)	24.314.773	29.612.528	5.308.033	59.235.334
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	-	41	-	41
Döviz Tevdiat Hesabı	3.804.961	10.386.425	19.742.713	33.934.099
Para Piyasalarına Borçlar	-	11.162.290	-	11.162.290
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar (***)	2.311.883	15.476.496	-	17.788.379
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	31.719	839.317	1.312	872.348
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	67.765	349.577	14.259	431.601
Toplam Yükümlülükler (**)	6.216.328	38.214.146	19.758.284	64.188.758
Net Bilanço Pozisyonu	18.098.445	(8.601.618)	(14.450.251)	(4.953.424)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	(17.977.954)	7.640.204	14.474.745	4.136.995
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	9.209.944	37.675.074	22.014.133	68.899.151
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	27.187.898	30.034.870	7.539.388	64.762.156
Gayrinakdi Krediler (****)	829.696	4.431.747	20.759	5.282.202
Önceki Dönem				
Toplam Varlıklar	20.802.499	17.255.845	1.652.122	39.710.466
Toplam Yükümlülükler	4.556.407	28.317.419	11.052.082	43.925.908
Net Bilanço Pozisyonu	16.246.092	(11.061.574)	(9.399.960)	(4.215.442)
Net Nazım Hesap Pozisyonu	(16.178.326)	10.845.853	9.375.067	4.042.594
Türev Finansal Araçlardan Alacak	6.134.267	32.182.580	14.567.017	52.883.864
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	22.312.593	21.336.727	5.191.950	48.841.270
Gayrinakdi Krediler (****)	596.244	3.483.698	-	4.079.942

(*) Krediler 11.209 TL tutarında dövizde endeksli kredi hesaplarını içermektedir. Beklenen zarar karşılıkları dikkate alınmamıştır.

(**) Kur riski hesaplaması BDDK'nın 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Özkaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide ve Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelik (YPNGP Yönetmeliği)"e uyumlu bir şekilde sunulmuş olup, finansal tablolarda yer alan tüm kalemleri içermemektedir.

(***) Sermaye benzeri krediler dahil edilmiştir.

(****) Net nazım hesap pozisyonuna etkisi bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Kur Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Banka temelde EURO (Avro) ve USD (Amerikan Doları) cinsinden yabancı para işlemler nedeniyle kur riskine maruz kalmakta olup oluşan kur riski aktif ve finansal araçlar kullanılarak yönetilmektedir.

Aşağıda, Banka'nın içsel kur riski yönetim stratejisi dahilinde 31 Aralık 2025 tarihine ilişkin kur riskine maruz kalınan net pozisyonları sunulmaktadır:

31 Aralık 2025	EURO	USD	DİĞER YP	TOPLAM
Bilanço içi ve bilanço dışı dahil net kur pozisyonu	21.634	(1.012.136)	(9.144)	(999.646)
31 Aralık 2024	EURO	USD	DİĞER YP	TOPLAM
Bilanço içi ve bilanço dışı dahil net kur pozisyonu	(11.641)	(29.925)	(80.609)	(122.175)

İçsel kur riski hesaplaması, BDDK'nın YPNGP Yönetmeliği'nde yer almayan menkul değerler değerlendirme farkları benzeri pozisyon yaratan kalemleri de içermektedir.

BDDK'nın 10 Aralık 2022 tarih 32039 sayılı kararı ile YPNGP Yönetmeliği Banka'nın içsel kur riski hesaplamasına yakınsayacak şekilde değişmiş olup, söz konusu değişiklik 9 Ocak 2023 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

İçsel kur riski takibi üzerinden sunulan tablolarda, Diğer YP içerisinde herhangi bir para biriminde taşınan azami ve asgari pozisyonlar sırasıyla 43.433 TL ve (38.174) TL eşdeğeridir (31 Aralık 2024: 19.822 TL ve (85.659) TL eşdeğeridir).

Aşağıdaki tablo, Banka'nın USD ve EUR kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Banka içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran döviz kurlarında beklenebilecek olası değişimi ifade eder. Pozitif/negatif tutar USD'nin ve EUR'nin TL karşısında %10'luk değer artışının kar / zararda veya özkaynaklarda değişimini ifade eder.

Döviz kurundaki % değişim		Kar / zarar üzerindeki etki (*)		Özkaynak üzerindeki etki (*)	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
USD	%10	(101.214)	(2.993)	(101.214)	(2.993)
USD	-%10	101.214	2.993	101.214	2.993
EURO	%10	2.163	(1.164)	2.163	(1.164)
EURO	-%10	(2.163)	1.164	(2.163)	1.164

(*) Vergi öncesi rakamları ifade etmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar

Faiz oranı riski, faiz oranlarındaki hareketler nedeniyle Banka'nın pozisyon durumuna bağlı olarak maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmekte olup, Aktif-Pasif Komitesi tarafından yönetilmektedir. Faiz oranı riskinde, varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı standart metot ile hesaplanmakta ve piyasa riski içinde sermaye yükümlülüğü rakamına dahil edilmektedir.

Faiz oranlarındaki dalgalanmaların yaratacağı etkilerden korunmak amacıyla durasyon, vade ve duyarlılık analizi, Risk Yönetimi Grubu tarafından hesaplanarak Aktif-Pasif Komitesi'ne sunulmaktadır.

Banka'nın bütçe beklentilerindeki makro ekonomik gösterge tahminlerine göre faiz gelirlerine ilişkin simülasyonlar yapılmaktadır. Piyasa faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal pozisyon ve nakit akışlarında doğuracağı olumsuz etkiler hedef değişiklikleri yoluyla minimum düzeye indirilmektedir.

Banka yönetimi günlük olarak piyasadaki faiz oranlarını da takip ederek gerektiğinde Banka'nın faiz oranlarını değiştirebilmektedir.

Banka vade uyumsuzluklarını yakından takip edip gerektiği zaman önlem alabilmektedir.

Cari dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
31 Aralık 2025							
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	3.734.127	-	-	-	-	14.590.890	18.325.017
Bankalar (*)	2.404.000	-	-	-	-	4.686.678	7.090.678
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	95.643	10	133.650	145.314	81.820	3.763.317	4.219.754
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	2.866.053	348.932	266.887	3.241.685	8.672.704	32.534	15.428.795
Krediler (*)	12.120.148	4.450.780	19.545.626	10.465.626	5.136.859	(1.693.800)	50.025.239
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar (*)	4.308.623	6.412.431	3.879.030	1.712.992	691.288	(36.338)	16.968.026
Diğer Varlıklar (**)	956.704	145.358	151.476	3.670	-	9.645.709	10.902.917
Toplam Varlıklar	26.485.298	11.357.511	23.976.669	15.569.287	14.582.671	30.988.990	122.960.426
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	1.638	1.638
Müşteri Mevduatı	38.633.367	7.026.140	1.076.135	-	-	23.818.007	70.553.649
Para Piyasalarına Borçlar	17.110.556	1.080.918	-	-	-	830.443	19.021.917
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	1.046.595	1.046.595
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	182.344	-	3.175.286	2.189.185	-	-	5.546.815
Sermaye Benzeri Krediler (**)	-	-	-	12.241.564	-	-	12.241.564
Diğer Yükümlülükler (***)	907.856	223.481	84.305	-	-	13.332.606	14.548.248
Toplam Yükümlülükler	56.834.123	8.330.539	4.335.726	14.430.749	-	39.029.289	122.960.426
Toplam Pozisyon	(30.411.778)	3.036.853	19.661.548	1.138.538	14.582.671	(8.040.299)	(32.467)
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	3.026.972	19.640.943	1.138.538	14.582.671	-	38.389.124
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(30.348.825)	-	-	-	-	(8.040.299)	(38.389.124)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	5.350.917	9.742.112	9.951.142	-	-	-	25.044.171
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(5.413.870)	(9.732.231)	(9.930.537)	-	-	-	(25.076.638)
Toplam Pozisyon	(30.411.778)	3.036.853	19.661.548	1.138.538	14.582.671	(8.040.299)	(32.467)

(*) İlgili kalemlere ait Beklenen Zarar Karşılıkları faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

(**) Türev finansal varlıklar diğer varlıklar satırı içerisinde sınıflandırılmıştır ve diğer varlıkların beklenen zarar karşılıkları diğer varlıklar satırında netlenmiştir.

(***) Banka'nın, 1 Ağustos 2017 tarihinde, yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Basel III uyumlu, 10 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli 300 milyon ABD Doları tutarında ihraç ettiği tahvil, BDDK'nın 17 Temmuz 2017 tarihli yazısı ile Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca katkı sermaye olarak sınıflandırılmıştır. Bankanın, BDDK'nın 26 Eylül 2018 tarihli yazısı ile onayına istinaden yaptığı geri alım tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 24.535 bin ABD Dolarıdır. İlgili tutarı özkaynak hesaplamasında katkı sermaye tutarından indirim konusu yapmıştır. Banka tarafından paylar iptal edilmemiş olup, tekrar dolaşıma sürülmesi Banka tasarrufundadır. 1 Ağustos 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunan sermaye benzeri tahvilin, erken ödeme opsiyonu kullanılmamış olup, kupon faizi yıllık %8,606 olarak güncellenmiştir.

(****) Diğer yükümlülükler satırı; 6.174.392 TL tutarındaki özkaynakları, 825.009 TL vergi borcunu, 749.507 TL karşılıkları, 575.209 TL kiralama işlemlerinden yükümlülükler ve 5.008.490 TL (4.418.133 TL tutarı sermaye artış taahhüdü olup diğer yükümlülük altında sınıflanmıştır) diğer yükümlülükleri ile 1.215.641 TL tutarındaki türev finansal yükümlülükleri içermektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Önceki dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla):

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz	Toplam
31 Aralık 2024							
Varlıklar							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	2.642.942	-	-	-	-	10.581.921	13.224.863
Bankalar (*)	-	-	-	-	-	3.889.833	3.889.833
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	72.413	25.059	21.793	50.829	4.404	2.132.472	2.306.970
Para Piyasalarından Alacaklar	167.347	-	1.005.321	-	-	-	1.172.668
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	417.537	2.224.602	888.111	1.641.724	3.893.660	21.356	9.086.990
Krediler (*)	9.502.360	3.529.317	6.699.815	3.944.392	6.939.737	(1.356.783)	29.258.838
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar (*)	955.076	6.000.165	5.081.095	1.725.718	905.521	(46.461)	14.621.114
Diğer Varlıklar (**)	273.337	85.317	54.749	-	-	5.291.530	5.704.933
Toplam Varlıklar	14.031.012	11.864.460	13.750.884	7.362.663	11.743.322	20.513.868	79.266.209
Yükümlülükler							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	3.095	3.095
Müşteri Mevduatı	24.067.744	6.923.900	433.471	666	-	16.593.727	48.019.508
Para Piyasalarına Borçlar	5.335.790	1.574.723	-	-	-	-	6.910.513
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	352.954	352.954
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3.597.022	1.797.446	-	623.631	-	-	6.018.099
Sermaye Benzeri Krediler (***)	-	-	-	10.067.701	-	-	10.067.701
Diğer Yükümlülükler (****)	482.337	99.302	111.356	13.044	-	7.188.300	7.894.339
Toplam Yükümlülükler	33.482.893	10.395.371	544.827	10.705.042	-	24.138.076	79.266.209
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	1.469.089	13.206.057	-	11.743.322	-	26.418.468
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(19.451.881)	-	-	(3.342.379)	-	(3.624.208)	(26.418.468)
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	3.385.000	1.878.504	2.026.170	-	-	-	7.289.674
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(3.416.023)	(1.146.093)	(2.802.101)	-	-	-	(7.364.217)
Toplam Pozisyon	(19.482.904)	2.201.500	12.430.126	(3.342.379)	11.743.322	(3.624.208)	(74.543)

(*) İlgili kalemlere ait Beklenen Zarar Karşılıkları faizsiz kolonunda gösterilmiştir.

(**) Türev finansal varlıklar diğer varlıklar satırı içerisinde sınıflandırılmıştır ve diğer varlıkların beklenen zarar karşılıkları diğer varlıklar satırında netlenmiştir.

(***) Banka'nın, 1 Ağustos 2017 tarihinde, yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Basel III uyumlu, 10 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli 300 milyon ABD Doları tutarında ihraç ettiği tahvil, BDDK'nın 17 Temmuz 2017 tarihli yazısı ile Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca katkı sermaye olarak sınıflandırılmıştır. Bankanın, BDDK'nın 26 Eylül 2018 tarihli yazısı ile onayına istinaden yaptığı geri alım tutarı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 24.535 bin ABD Dolarıdır. İlgili tutarı özkaynak hesaplamasında katkı sermaye tutarından indirim konusu yapmıştır. Banka tarafından paylar iptal edilmemiş olup, tekrar dolaşıma sürülmesi Banka tasarrufundadır. 1 Ağustos 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunan sermaye benzeri tahvilin, erken ödeme opsiyonu kullanılmamış olup, kupon faizi yıllık %8,606 olarak güncellenmiştir.

(****) Diğer yükümlülükler satırı; 5.583.562 TL tutarındaki özkaynakları, 328.796 TL vergi borcunu, 525.913 TL karşılıkları, 209.208 TL kiralama işlemlerinden yükümlülükler ve 540.821 TL diğer yükümlülükleri ile 706.039 TL tutarındaki türev finansal yükümlülükleri içermektedir.

Cari dönem parasal finansal araçlara uygulanan faiz oranları:

	EURO %	USD %	JPY %	TL %
--	-----------	----------	----------	---------

31 Aralık 2025

Varlıklar

Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	29,25
Bankalar	0,20	0,99	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,70	6,20	-	35,09
Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-	36,50
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,00	6,30	-	36,15
Krediler	6,00	8,23	-	37,94
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	5,00	7,00	-	25,24

Yükümlülükler

Bankalar Mevduatı	3,38	4,53	-	-
Müşteri Mevduatı	0,76	1,92	-	35,40
Para Piyasalarına Borçlar	-	3,87	-	37,97
Sermaye Benzeri Krediler	-	8,61	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	7,49	6,50	-	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Önceki dönem parasal finansal araçlara uygulanan faiz oranları:

	EURO %	USD %	JPY %	TL %
31 Aralık 2024				
Varlıklar				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TC Merkez Bankası	-	-	-	42,17
Bankalar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	5,50	8,10	-	10,54
Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-	47,81
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	3,90	5,90	-	29,61
Krediler	7,37	9,60	-	38,03
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	5,00	7,00	-	19,57
Yükümlülükler				
Bankalar Mevduatı	3,26	3,74	-	47,96
Müşteri Mevduatı	1,78	2,78	-	39,33
Para Piyasalarına Borçlar	-	4,51	-	48,59
Sermaye Benzeri Krediler	-	8,61	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3,29	4,92	-	49,29

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riski:

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski (BHFOR); faize duyarlı bilanço içi ve dışı pozisyonların, faiz oranlarındaki dalgalanmalara bağlı olarak bugünkü değerinde oluşan değişim durumunu ifade etmektedir. Söz konusu değişimin Banka ana sermayesi üzerinde etkileri oluşabilmektedir. Diğer bir deyişle, faiz oranındaki değişimler nedeni ile Banka sermayesinin ekonomik değerindeki azalma olasılığı tahmin edilmektedir.

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski Rasyosu her ayın son günü itibariyle hesaplanır ve bir sonraki ay içerisinde BDDK'ya gönderilir. İlave olarak bahsi geçen rasyo, haftalık periyotlarda hesaplanarak APKO toplantılarında değerlendirilmektedir. Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riski; alım-satım amaçlı pozisyonlar dışındaki pozisyonları (bankacılık hesaplarına konu olan pozisyonları) içermektedir.

Ekonomik değer değişimi, yönetmelikte tanımlanan şekilde faize duyarlı toplam aktif veya faize duyarlı toplam pasif içerisindeki payı %5 veya üzerinde olan para birimleri ve faize ilişkili emtialar bazında, yönetmelikte belirtilen 6 farklı faiz oranı şoku senaryosu için ayrı ayrı hesaplanır. Nakit akışlarının bugünkü değere indirgenmesinde, ilgili para birimi için yönetmelik kapsamında belirtilen referans faiz oranları esas alınmaktadır.

BHFOR rasyosunun hesaplamasında vadesiz mevduatlarda çekirdek ve çekirdek olmayan tutarların belirlenmesi için kurulan ve mevduatın tarihsel gelişimine bağlı bir çalışma üzerinden gerçekleştirilen modelden yararlanılmaktadır. Bu kapsamda vadesiz mevduatın ilgili para birimlerinde ayrı ayrı çekirdek olan ve çekirdek olmayan kısımları hesaplanarak, yönetmelik içerisinde belirlenen üst sınırlar dahilinde ilgili vade dilimlerine dağıtımı sağlanmaktadır. Vadesiz mevduat için hesaplanan ortalama yeniden fiyatlama süresi 15 ay ile 20 ay arasında değişmekte olup, en uzun fiyatlandırma süresi 115 ay olup, yönetmelik içerisinde belirlenen üst sınırlar çerçevesinde hesaplamaya dahil edilmektedir. Kredilerin erken ödenme ile vadeli mevduat hesaplarının erken kapanma oranları yönetmelikte Kurum tarafından belirlenmiş şekilde dikkate alınmaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Faiz Oranı Riskine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Bankacılık hesaplarından kaynaklanan faiz oranı riskinin standart yaklaşımla ölçülmesine ve değerlendirilmesine ilişkin yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalarından doğan ekonomik değer değişimi:

	Ekonomik Değer Değişimi (EDD)
	Cari Dönem
Paralel Yukarı	1.230.769
Paralel Aşağı	(1.528.538)
Artan Eğim	899.019
Azalan Eğim	(603.688)
Kısa Vadeli Yukarı	192.769
Kısa Vadeli Aşağı	(217.117)
Maksimum	1.230.769
Ana Sermaye	6.838.064

Banka yukarıdaki hesaplamaları, 12 Mayıs 2025 tarihli ve 32898 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, “Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Yaklaşımla Ölçülmesine Ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” kapsamında gerçekleştirmektedir. Anılan yönetmelik kapsamında Banka, faize duyarlı bilanço içi ve bilanço dışı pozisyonlarından doğan ekonomik değer değişimini, ilgili yönetmelikte tarif edilen toplam aktif veya toplam pasifi içerisindeki payı %5 veya üzerinde olan para birimleri bazında 6 adet faiz oranı şoku senaryosu için ayrı ayrı hesaplamaktadır.

V. Hisse Senedi Pozisyon Riskine İlişkin Açıklamalar

Banka portföyünde hisse senedi pozisyonu bulunmamaktadır.

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar

Likidite riski nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması sonucu oluşan risktir. Likidite riski, Fonlamaya İlişkin Likidite Riski ve Piyasaya İlişkin Likidite Riski olmak üzere iki ana risk türünün toplamından oluşmaktadır.

Banka’nın Likidite riskinin yönetimi; Yönetim Kurulu, Risk Komitesi, Aktif Pasif Komitesi (APKO), Risk Yönetimi Bölümü ve Hazine’nin sorumlulukları kapsamında yönetilir.

Yönetim Kurulu, taşınan likidite riskinden ve riskin yönetiminden nihai olarak sorumludur. Banka’nın bütünsel risk iştahının bir parçası olarak likidite riski iştahını belirlemek, önerilen limitleri değerlendirmek ve onaylamak, likidite riski yönetimi politikasını onaylamak, limit ve kısıtlamalarla ilgili değişiklikleri teyit etmek Yönetim Kurulu’nun sorumlulukları arasındadır.

Risk Komitesi; kısa, orta ve uzun dönem likidite riski yönetim stratejilerini değerlendirmekte ve onaylamaktadır. Likidite riskinin yönetilmesinde yer alan prensip ve yönetim usullerinin Banka genelinde adapte edilmesini sağlamaktadır. Likidite riski raporlarını düzenli olarak gözden geçirmekte ve değerlendirmektedir.

Aktif Pasif Komitesi (APKO), Hazine’nin görüş ve önerileri ışığında kısa, orta ve uzun dönem likidite riski yönetim stratejilerini oluşturmakta, düzenli olarak toplanarak Banka’nın likidite riski profilini ve piyasada gelişmekte olan trendlerin Banka likiditesi üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir. Banka’nın risk iştahına ve likidite stratejisine uyumlu olacak şekilde likidite tamponunun yeterliliği hakkında karar vermektedir. Bunlara ilave olarak, APKO, Risk Yönetimi’nden gelen likidite riski raporlarını ve geri bildirimlerini değerlendirir ve Hazine’nin görüş ve aksiyon planlarını dikkate alarak likidite açısından doğabilecek ters koşullar veya diğer maddi sonuçları olan olaylar hakkında Risk Komitesi ve Yönetim Kurulu’nu bilgilendirir.

Risk Yönetimi, likidite riski yönetimi politikasını oluşturmakta, likidite riski limitlerini belirlemekte ve Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır. Banka’nın likidite riskinin, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk iştahı ve limitleri çerçevesinde ölçülmesi ve yönetilmesini sağlamaktadır. Risk iştahına bağlılık ve limit aşmaları ile ilgili olarak Hazine,

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı)

APKO, Risk Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerine raporlama yapmaktadır. Bununla birlikte, likidite stres testleri oluşturmak, uygulamak ve sonuçlarını ilgili taraflar ile paylaşmak Risk Yönetimi sorumluluğundadır.

Likidite riski analizleri ve erken uyarı sinyalleri düzenli olarak üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca, likidite riskine ilişkin takip edilen yasal ve içsel oranlar ile birlikte tüm analizler Aktif Pasif Komitesi'ne raporlanmakta, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan limit ve uyarı seviyeleri düzenli olarak izlenmekte ve tüm ilgili taraflara raporlanmaktadır.

Banka'nın fonlama yönetimi Hazine'nin kontrolünde ve APKO'nun bilgisi dahilinde yürütülmektedir. Banka'nın likiditesi değerlendirilerek fonlama ve borç verme stratejisi geliştirilmektedir. Fonlama ve likidite kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, Banka likidite ihtiyacının büyük bir bölümünü mevduatla karşılamakta olup, gerekli görüldüğünde bu kaynağa ilave olarak borçlanma, bono ihracı ve prefinansman ürünleri ile de kaynak sağlanabilmektedir.

Banka toplam yükümlülüklerinin tamamına yakını Türk Lirası, ABD Doları veya Euro cinsinden olup, fonlamaya ilişkin yoğunlaşma riski tespit edilirken, fon kaynakları yakından izlenmektedir. Banka'nın fonlama tabanını oluşturan mevduatlar ile ilgili yoğunlaşma analizleri yapılmakta, fon kaynaklarına erişimi bozabilecek veya fonlarda ani ve önemli ölçüde çekilme meydana gelmesini tetikleyebilecek faktörler analiz edilmektedir.

Banka'nın maruz kaldığı likidite riski, risk iştahı ve likidite riski yönetimi politikalarına uygun risk azaltımı, fonlama kaynaklarının çeşitlendirmesi, yüksek kaliteli likit varlık bulundurulması ve limitler suretiyle yakından takip edilerek yönetilmektedir. Limit aşımına konu olan riskler için, mevcut risk seviyesinin kabul edilmesi, riske neden olan faaliyetin azaltılması veya sonlandırılması değerlendirilmektedir.

Likidite Stres Testi kapsamında Banka, gerek içsel sebeplerden kaynaklanan özel bir likidite stresi, gerekse piyasa koşullarından kaynaklı genel bir likidite stresini karşılamak amacıyla, yüksek kaliteli likit varlıklar, mevduat, nakit çıkışı yaratan diğer bilanço kalemleri, krediler ve diğer nakit girişleri dikkate alınarak oluşturulmuş stres likidite göstergelerine sahiptir. Göstergelere yönelik belirlenmiş risk limitleri mevcuttur.

Risk ve belirlenen risk limitlerine uyum durumu Üst Yönetim ve ilgili iş birimleri ile paylaşılarak gereken aksiyonların alınması sağlanmaktadır. Ayrıca stres durumları ile ilişkilendirilmiş olan Banka spesifik ve Sistemik senaryolar eşliğinde Likidite Yaşam Analizleri yapılmaktadır.

Banka, olası likidite sıkışıklığı senaryolarında alınması gereken aksiyonları açıklamak için Likidite Acil Eylem Planı oluşturmuştur. Bu kapsamda normal piyasa koşulları ve çeşitli stres seviyeleri tanımlanmış ve her bir durum için aksiyon planları belirlenmiştir. Ayrıca, Likidite Riski Yönetimi Politikası kapsamında Acil Eylem Planı ile birlikte Temel Risk Göstergeleri ve Likidite Erken Uyarı Sinyalleri tanımlanmıştır ve bu göstergeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Likidite karşılama oranları, 21 Mart 2014 tarih ve 28948 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanmaktadır. Likidite karşılama oranlarının yabancı para aktif ve pasiflerde en az %80, toplam aktif ve pasiflerde en az %100 olması gerekmektedir.

Likidite karşılama oranı, bankanın sahip olduğu yüksek kaliteli likit varlıkların, bir aylık vade penceresindeki net nakit çıkışlarına oranlanması ile hesaplanır. Oran üzerinde belirleyici olan önemli bilanço kalemleri, TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar, repo/teminata konu olmayan menkul kıymetler, karşı tarafına göre mevduatlar, ters repo ile teminata alınan menkul kıymetler, bankalara plasmanlar ve türev işlemler olarak sıralanabilir. Bu kalemlerin likit aktifler ve net nakit çıkışları içinde hacim olarak yüksek paya sahip olmaları, dikkate alınma oranlarının yüksek olması ve zaman içinde değişkenlik gösterebilmeleri nedeniyle likidite karşılama oranına etkileri diğer kalemlere oranla daha fazladır.

Türev işlemler, toplam likidite karşılama oranı açısından düşük miktarda net nakit akışı yaratmalarına rağmen, yabancı para cinsinden türev işlem hacimlerindeki dalgalanmalar, yabancı para likidite karşılama oranının etkilenmesine neden olabilmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı)

2025'ün dördüncü çeyreğinde gerçekleşen haftalık solo likidite karşılama oranlarına dair bilgiler aşağıdadır:

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
Cari Dönem- 31 Aralık 2025		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR				21.923.997	15.052.712
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar	21.923.997	15.052.712	21.923.997	15.052.712
NAKİT ÇIKIŞLARI					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	38.737.978	23.767.413	3.577.806	2.376.741
3	İstikrarlı mevduat	5.919.832	-	295.992	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	32.818.146	23.767.413	3.281.814	2.376.741
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	20.904.710	9.523.891	16.222.240	6.092.369
6	Operasyonel mevduat	36.427	7.335	7.769	1.834
7	Operasyonel olmayan mevduat	15.938.806	8.756.843	11.321.035	5.341.576
8	Diğer teminatsız borçlar	4.929.477	759.713	4.893.436	748.959
9	Teminatlı borçlar	-	-	-	-
10	Diğer nakit çıkışları	35.216.359	6.215.554	9.464.261	2.091.694
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	1.470.483	1.602.637	1.470.483	1.602.637
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	33.745.876	4.612.917	7.993.778	489.057
16	TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI	-	-	29.264.307	10.560.804
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	10.734.473	8.522.459	8.153.823	6.582.769
19	Diğer nakit girişleri	1.107.676	2.079.545	1.107.676	2.079.545
20	TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	11.842.149	10.602.004	9.261.499	8.662.314
				Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21	TOPLAM YKLV STOKU			21.923.997	15.052.712
22	TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI			20.002.808	3.042.268
23	LİKİTİDE KARŞILAMA ORANI (%)			110,00	495,00

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı)

2024’ün dördüncü çeyreğinde gerçekleşen haftalık solo likidite karşılama oranlarına dair bilgiler aşağıdadır:

		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer (*)		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer (*)	
Önceki Dönem- 31 Aralık 2024		TP+YP	YP	TP+YP	YP
YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR				20.904.621	12.410.558
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar	21.159.331	12.410.558	20.904.621	12.410.558
NAKİT ÇIKIŞLARI			-	-	-
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	39.196.794	17.322.657	3.603.767	1.732.266
3	İstikrarlı mevduat	6.318.246	-	315.912	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	32.878.548	17.322.657	3.287.855	1.732.266
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	13.837.460	9.580.156	8.306.829	5.006.576
6	Operasyonel mevduat	86.136	34	20.216	9
7	Operasyonel olmayan mevduat	10.367.122	8.929.553	4.960.443	4.366.862
8	Diğer teminatsız borçlar	3.384.202	650.569	3.326.170	639.705
9	Teminatlı borçlar	-	-	-	-
10	Diğer nakit çıkışları	30.196.675	5.170.230	5.593.948	1.354.621
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	819.525	928.355	819.525	928.355
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	-	-	-	-
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	-	-	-	-
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	29.377.150	4.241.875	4.774.423	426.266
16	TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI	-	-	17.504.544	8.093.463
NAKİT GİRİŞLERİ					
17	Teminatlı alacaklar	-	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	11.009.066	8.706.257	8.670.181	7.030.480
19	Diğer nakit girişleri	492.231	1.022.058	492.231	1.022.057
20	TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ	11.501.297	9.728.315	9.162.412	8.052.537
				Üst Sınır Uygulanmış Değerler	
21	TOPLAM YKLV STOKU			20.904.621	12.410.558
22	TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI			8.342.132	2.029.207
23	LİKİTİDE KARŞILAMA ORANI (%)			251,00	612,00

(*) Haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan değerlerin son üç ay için hesaplanan basit aritmetik ortalaması.

Likidite karşılama oranlarının son çeyrek için hesaplanan en yüksek ve en düşük olduğu haftalar ile ortalama değerleri aşağıda verilmiştir:

	Cari Dönem-31.12.2025		Önceki Dönem-31.12.2024	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
En Düşük Haftası	101,91	323,16	182,56	547,78
En Yüksek Haftası	115,31	635,99	356,41	661,13
Ortalama	109,60	494,79	250,59	611,60

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

31 Aralık 2025	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılmayan (*)	Toplam
Varlıklar								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler, K.Maden Deposu) ve TC Merkez Bankası	6.293.973	12.031.044	-	-	-	-	-	18.325.017
Bankalar	4.691.970	2.404.000	-	-	-	-	(5.292)	7.090.678
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	3.763.317	95.643	10	133.650	145.314	81.820	-	4.219.754
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	32.534	173.273	-	-	6.195.352	9.027.636	-	15.428.795
Krediler	-	8.341.602	5.031.201	20.903.163	14.619.076	2.824.057	(1.693.860)	50.025.239
İfta Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	-	739.071	250.302	5.391.679	10.623.312	(36.338)	16.968.026
Diğer Varlıklar (**)	-	956.704	145.358	151.476	3.670	-	9.645.709	10.902.917
Toplam Varlıklar	14.781.794	24.002.266	5.915.640	21.438.591	26.355.091	22.556.825	7.910.219	122.960.426
Yükümlülükler								
Bankalar Mevduatı	1.638	-	-	-	-	-	-	1.638
Müşteri Mevduatı	23.818.007	38.641.545	7.017.962	1.076.135	-	-	-	70.553.649
Para Piyasalarına Borçlar	830.332	17.110.556	1.081.029	-	-	-	-	19.021.917
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	1.046.595	1.046.595
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	182.344	-	3.175.286	2.189.185	-	-	5.546.815
Sermaye Benzeri Krediler (***)	-	-	-	-	12.241.564	-	-	12.241.564
Diğer Yükümlülükler (****)	-	907.856	223.481	84.305	-	-	13.332.606	14.548.248
Toplam Yükümlülükler	24.649.977	56.842.301	8.322.472	4.335.726	14.430.749	-	14.379.201	122.960.426
Likidite (Açığı) / Fazlası	(9.868.183)	(32.840.035)	(2.406.832)	17.102.865	11.924.342	22.556.825	(6.468.982)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	(121.754)	(282.017)	239.504	3.181	-	-	(161.086)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	58.847.682	17.148.843	16.870.819	6.924.944	514.888	-	100.307.176
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	(58.969.436)	(17.430.860)	(16.631.315)	(6.921.763)	(514.888)	-	(100.468.262)
Gayrinakdi Krediler	11.662.921	1.316.288	977.761	18.950.617	-	-	-	32.907.587
Önceki dönem								
Toplam varlıklar	10.668.610	17.096.088	6.701.544	10.692.947	9.933.661	20.289.717	3.883.642	79.266.209
Toplam yükümlülükler	16.596.822	33.638.711	10.395.371	779.353	10.314.698	-	7.541.254	79.266.209
Likidite (Açığı) / Fazlası	(5.928.212)	(16.542.623)	(3.693.827)	9.913.594	(381.037)	20.289.717	(3.657.612)	-
Net Bilanço Dışı Pozisyonu	-	(264.126)	(124.200)	(62.274)	(23.311)	-	-	(473.911)
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	38.254.476	13.996.059	5.474.310	321.403	-	-	58.046.248
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	(38.518.602)	(14.120.259)	(5.536.584)	(344.714)	-	-	(58.520.159)
Gayrinakdi Krediler	7.962.939	2.168.713	6.250.367	10.955.741	-	-	-	27.337.760

(*) Bilançoyu oluşturan aktif hesaplardan Beklenen zarar karşılığı sabit kıymetler, diğer aktifler, sermayede payı temsil eden menkul değerler, cari vergi varlığı ve takipteki alacaklar gibi aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir.

(**) Diğer varlıklar satırı, yukarıda yer verilenler haricinde kalan aktif kalemleri içermektedir.

(***) Banka'nın, 1 Ağustos 2017 tarihinde, yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Basel III uyumlu, 10 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli 300 milyon ABD Doları tutarında ihraç ettiği tahvil, BDDK'nın 17 Temmuz 2017 tarihli yazısı ile Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca katkı sermaye olarak sınıflandırılmıştır. Bankanın, BDDK'nın 26 Eylül 2018 tarihli yazısı ile onayına istinaden yaptığı geri alım tutan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 24.535 bin ABD Dolarıdır. İlgili tutarı özkaynak hesaplamasında katkı sermaye tutarından indirim konusu yapılmıştır. Banka tarafından paylar iptal edilmemiş olup, tekrar dolaşıma sürülmesi Banka tasarrufundadır. 1 Ağustos 2022'de erken ödeme opsiyonu bulunan sermaye benzeri tahvilin, erken ödeme opsiyonu kullanılmamış olup, kupon faizi yıllık %8,606 olarak güncellenmiştir.

(****) Diğer yükümlülükler satırı; 6.174.392 TL tutarındaki özkaynakları, 825.009 TL vergi borcunu, 749.507 TL karşılıkları, 575.209 TL kiralama işlemlerinden yükümlülükler ve 5.008.490 TL (4.418.133 TL tutarı sermaye artış taahhüdü olup diğer yükümlülük altında sınıflanmıştır) diğer yükümlülükleri ile 1.215.641 TL tutarındaki türev finansal yükümlülükleri içermektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı) Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış tutarlarının kalan vadelerine göre gösterimi (*):

	Defter Değeri	Brüt Nominal Çıkış	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla
31 Aralık 2025								
Bankalar Mevduatı	1.638	1.638	1.638	-	-	-	-	-
Müşteri Mevduatı	70.553.649	71.571.660	23.818.007	38.975.326	7.262.511	1.515.816	-	-
Sermaye benzeri krediler	12.241.564	19.616.250	-	-	-	-	19.616.250	-
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	5.546.815	5.923.139	-	216.408	3.305.475	-	2.401.256	-
Para Piyasalarına Borçlar	19.021.917	19.053.004	-	7.867.825	11.185.179	-	-	-
Toplam	107.365.583	116.165.691	23.819.645	47.059.559	21.753.165	1.515.816	22.017.506	-

(*) Ödenecek toplam faiz tutarını da içermektedir.

	Defter Değeri	Brüt Nominal Çıkış	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla
31 Aralık 2024								
Bankalar Mevduatı	3.095	3.095	3.095	-	-	-	-	-
Müşteri Mevduatı	48.019.508	48.480.880	16.593.727	24.241.801	7.174.819	469.643	890	-
Sermaye benzeri krediler	10.067.701	16.132.156	-	-	-	-	16.132.156	-
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	6.018.099	6.222.297	-	3.642.632	1.815.262	-	764.403	-
Para Piyasalarına Borçlar	6.910.513	6.931.826	-	5.350.156	1.581.670	-	-	-
Toplam	71.018.916	77.770.254	16.596.822	33.234.589	10.571.751	469.643	16.897.449	-

(*) Ödenecek toplam faiz tutarını da içermektedir.

Gayrinakdi kredilerin toplam tutarlarının kalan vadelerine göre gösterimi :

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
31 Aralık 2025							
Teminat Mektubu	7.970.807	430.744	991.645	8.166.491	-	-	17.559.687
Akreditif	764.113	2.601	61.559	2.176.427	-	-	3.004.700
Diğer Garantiler	2.928.000	137.500	670.000	8.607.700	-	-	12.343.200
Toplam	11.662.920	570.845	1.723.204	18.950.618	-	-	32.907.587

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
31 Aralık 2024							
Teminat Mektubu	5.180.796	1.048.856	2.456.816	5.070.048	-	-	13.756.516
Akreditif	730.143	240.379	766.780	340.942	-	-	2.078.244
Diğer Garantiler	2.052.000	869.000	2.992.250	5.589.750	-	-	11.503.000
Toplam	7.962.939	2.158.235	6.215.846	11.000.740	-	-	27.337.760

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı) Türev enstrümanlarının sözleşmeye dayalı kalan vadelerine göre nominal gösterimi:

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
31 Aralık 2025						
Vadeli döviz kuru sözleşmesi	(548.916)	(77.257)	179.826	3.181	-	(443.166)
-Giriş	5.608.680	1.978.494	2.471.577	40.854	-	10.099.605
-Çıkış	(6.157.596)	(2.055.751)	(2.291.751)	(37.673)	-	(10.542.771)
Döviz swap sözleşmesi	608.759	(122.193)	(646)	-	-	485.920
-Giriş	38.086.348	9.360.100	80.646	-	-	47.527.094
-Çıkış	(37.477.589)	(9.482.293)	(81.292)	-	-	(47.041.174)
Faiz Oranı Swap Sözleşmesi	-	-	-	-	-	-
-Giriş	-	200.000	9.400.001	6.884.090	514.888	16.998.979
-Çıkış	-	(200.000)	(9.400.001)	(6.884.090)	(514.888)	(16.998.979)
Para Alım ve Satım Opsiyonları	(178.452)	(82.567)	60.324	-	-	(200.695)
-Giriş	14.886.419	5.610.249	4.918.595	-	-	25.415.263
-Çıkış	(15.064.871)	(5.692.816)	(4.858.271)	-	-	(25.615.958)
Futures Para İşlemleri	(3.145)	-	-	-	-	(3.145)
-Giriş	266.235	-	-	-	-	266.235
-Çıkış	(269.380)	-	-	-	-	(269.380)
Faiz Alım ve Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
-Giriş	-	-	-	-	-	-
-Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam Nakit Girişi	58.847.682	17.148.843	16.870.819	6.924.944	514.888	100.307.176
Toplam Nakit Çıkışı	(58.969.436)	(17.430.860)	(16.631.315)	(6.921.763)	(514.888)	(100.468.262)

	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıldan Fazla	Toplam
31 Aralık 2024						
Vadeli döviz kuru sözleşmesi	(40.315)	(1.009)	(33.836)	(23.311)	-	(98.471)
-Giriş	2.707.372	1.302.716	903.449	321.403	-	5.234.940
-Çıkış	(2.747.687)	(1.303.725)	(937.285)	(344.714)	-	(5.333.411)
Döviz swap sözleşmesi	(151.224)	(43.801)	-	-	-	(195.025)
-Giriş	27.801.789	9.529.221	-	-	-	37.331.010
-Çıkış	(27.953.013)	(9.573.022)	-	-	-	(37.526.035)
Faiz Oranı Swap Sözleşmesi	-	-	-	-	-	-
-Giriş	-	-	937.996	-	-	937.996
-Çıkış	-	-	(937.996)	-	-	(937.996)
Para Alım ve Satım Opsiyonları	(72.587)	(71.966)	(28.438)	-	-	(172.991)
-Giriş	7.745.315	2.223.068	3.632.865	-	-	13.601.248
-Çıkış	(7.817.902)	(2.295.034)	(3.661.303)	-	-	(13.774.239)
Futures Para İşlemleri	-	(7.424)	-	-	-	(7.424)
-Giriş	-	941.054	-	-	-	941.054
-Çıkış	-	(948.478)	-	-	-	(948.478)
Faiz Alım ve Satım Opsiyonları	-	-	-	-	-	-
-Giriş	-	-	-	-	-	-
-Çıkış	-	-	-	-	-	-
Toplam Nakit Girişi	38.254.476	13.996.059	5.474.310	321.403	-	58.046.248
Toplam Nakit Çıkışı	(38.518.602)	(14.120.259)	(5.536.584)	(344.714)	-	(58.520.159)

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Net istikrarlı fonlama oranı, mevcut istikrarlı fon tutarının gerekli istikrarlı fon tutarına bölünmesi ile hesaplanmaktadır. Mevcut istikrarlı fon, bankaların yükümlülük ve özkaynaklarının kalıcı olması beklenen kısmını; gerekli istikrarlı fon, bankaların bilanço içi varlıklarının ve bilanço dışı borçlarının yeniden fonlanması beklenen kısmını ifade eder. Mevcut istikrarlı fon tutarını oluşturan ana kalemler, özkaynak unsurları, karşı tarafına göre mevduatlar, repoya konu olan menkuller ile karşı taraflarına göre yapılan borçlanmalardır. Gerekli fon tutarını temel olarak menkul kıymet portföyü, karşı tarafına ve vadesine göre krediler, bankalara plasmanlar oluşturmaktadır. Türev ürünler ise, cari piyasa değerlerine göre dikkate alınmakta olup toplam cari piyasa değerine göre türev varlık/türev yükümlülük olarak dikkate alınmaktadır.

Net İstikrarlı Fonlama Oranı:

		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Cari Dönem- 31 Aralık 2025						
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	9.842.896	-	-	-	9.842.896
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	9.842.896	-	-	-	9.842.896
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı	19.284.325	25.480.672	21.219	977.404	41.555.553
5	İstikrarlı mevduat	895.733	6.470.172	-	-	6.997.610
6	Düşük istikrarlı mevduat	18.388.592	19.010.500	21.219	977.404	34.557.943
7	Diğer kişilere borçlar	11.583.433	34.771.976	3.088.664	11.600.950	16.414.590
8	Operasyonel mevduat	192.688	-	-	-	96.344
9	Diğer borçlar	11.390.745	34.771.976	3.088.664	11.600.950	16.318.246
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
11	Diğer yükümlülükler	-	5.043.136	-	-	-
12	Türev yükümlülükler	-	-	-	-	-
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	-	5.043.136	-	-	-
14	Mevcut İstikrarlı Fon	-	-	-	-	67.813.039
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar	-	-	-	-	325.535
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	21.128.402	18.589.917	9.047.737	22.110.293	40.211.080
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatl alacaklar	5.035.291	2.807.742	131.722	-	1.242.316
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	16.093.111	15.782.175	8.916.015	1.103.013	21.112.609
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	1.103.013	716.958
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	165	107
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	165	107
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	-	-	21.007.115	17.856.048
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklerde eşdeğer varlıklar	-	-	-	-	-
26	Diğer varlıklar	763.143	241.539	-	16.150.745	14.732.816
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	-	-	-	-	-
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu	-	-	-	-	-
29	Türev varlıklar	-	-	-	157.534	157.534
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı	-	-	-	84.005	84.005
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	763.143	-	-	16.150.745	14.491.276
32	Bilanço dışı borçlar	-	35.724.137	-	-	1.786.207
33	Gerekli İstikrarlı Fon	-	-	-	-	57.055.638
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					118,85%

(*) BDDK'nın 14 Ekim 2025 tarihli E-32521522-101.01.04-168271 numaralı yazısı ile; Banka'nın Finansal Durum Tablosu'nda 'Diğer Yükümlülükler' kalemi altında yer alan 3.975.579 TL (100 Milyon ABD Doları) tutarındaki kaynağın, 30.06.2025 dönem sonu kurunun esas alınması suretiyle, 01.07.2025 tarihinden itibaren sermaye artışı tescil edilinceye kadar Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik kapsamında Bankamızca çekirdek sermaye hesaplamasında dikkate alınması uygun görülmüştür. Sermaye yeterlilik oranı bu doğrultuda hesaplanmıştır.

Banka'nın 5.261.811 TL olan ödenmiş sermayesi, 11 Şubat 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da alınan karara istinaden 4.418.133 TL artırılarak 9.679.944 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye artışı 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Likidite Riski Yönetimi, Likidite Karşılama Oranı ve Net İstikrarlı Fonlama Oranına İlişkin Açıklamalar (devamı)

Net İstikrarlı Fonlama Oranı:

		Kalan Vadesine Göre, Dikkate Alma Oranı Uygulanmamış Tutar				Dikkate Alma Oranı Uygulanmış Toplam Tutar
		Vadesiz	6 Aydan Kısa Vadeli	6 Ay ile 6 Aydan Uzun 1 Yıldan Kısa Vadeli	1 Yıl ve 1 Yıldan Uzun Vadeli	
Cari Dönem- 31 Aralık 2024						
Mevcut İstikrarlı Fon						
1	Özkaynak Unsurları	7.356.372	-	-	-	7.356.372
2	Ana sermaye ve katkı sermaye	7.356.372	-	-	-	7.356.372
3	Diğer özkaynak unsurları	-	-	-	-	-
4	Gerçek kişi ve perakende müşteri mevduatı	13.197.969	23.325.346	38.368	668	33.267.180
5	İstikrarlı mevduat	888.986	6.328.495	3.182	615	6.860.214
6	Düşük istikrarlı mevduat	12.308.983	16.996.851	35.186	53	26.406.966
7	Diğer kişilere borçlar	5.188.916	19.087.622	190.162	6.065.411	11.487.651
8	Operasyonel mevduat	240.887	-	-	-	120.444
9	Diğer borçlar	4.948.029	19.087.622	190.162	6.065.411	11.367.207
10	Birbirlerine bağlı varlıklara eşdeğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
11	Diğer yükümlülükler	-	1.346.884	-	-	-
12	Türev yükümlülükler	-	-	-	-	-
13	Yukarıda yer almayan diğer özkaynak unsurları ve yükümlülükler	-	1.346.884	-	-	-
14	Mevcut İstikrarlı Fon	-	-	-	-	52.111.203
Gerekli İstikrarlı Fon						
15	Yüksek kaliteli likit varlıklar	-	-	-	-	460.082
16	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlara depo edilen operasyonel mevduat	-	-	-	-	-
17	Canlı alacaklar	12.640.150	17.386.180	2.615.544	7.940.532	20.628.736
18	Teminatı birinci kalite likit varlık olan, kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan alacaklar	-	-	-	-	-
19	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlardan teminatsız veya teminatı birinci kalite likit varlık olmayan teminatl alacaklar	3.691.181	3.103.454	170.675	-	1.104.533
20	Kredi kuruluşları veya finansal kuruluşlar dışındaki kurumsal müşteriler, kuruluşlar, gerçek kişi ve perakende müşteriler, merkezi yönetimler, merkez bankaları ile kamu kuruluşlarından olan alacaklar	8.948.969	14.282.726	2.444.869	316.781	13.044.190
21	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	316.781	205.908
22	İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	878	571
23	%35 ya da daha düşük risk ağırlığına tabi alacaklar	-	-	-	878	571
24	Yüksek kaliteli likit varlık niteliğini haiz olmayan, borsada işlem gören hisse senetleri ile borçlanma araçları	-	-	-	7.622.873	6.479.442
25	Birbirlerine bağlı yükümlülüklere eşdeğer varlıklar	-	-	-	-	-
26	Diğer varlıklar	498.496	118.524	-	10.465.698	9.512.863
27	Altın dahil fiziki teslimatlı emtia	-	-	-	-	-
28	Türev sözleşmelerin başlangıç teminatı veya merkezi karşı tarafa verilen garanti fonu	-	-	-	-	-
29	Türev varlıklar	-	-	-	65.372	65.372
30	Türev yükümlülüklerin değişim teminatı düşülmeden önceki tutarı	-	-	-	53.152	53.152
31	Yukarıda yer almayan diğer varlıklar	498.496	-	-	10.465.698	9.394.339
32	Bilanço dışı borçlar	-	29.172.212	-	-	1.458.611
33	Gerekli İstikrarlı Fon	-	-	-	-	32.060.292
34	Net İstikrarlı Fonlama Oranı (%)					% 162,54

Raporlama dönemi dahil son üç aya ilişkin net istikrarlı fonlama oranı basit aritmetik ortalaması %117,57'dir (31 Aralık 2024 – %125,25).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. Kaldıraç Oranına İlişkin Açıklamalar

Cari dönem ve önceki dönem kaldıraç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:

“Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik” bankaların maruz kalmaları muhtemel risklere karşı konsolide ve konsolide olmayan bazda yeterli sermaye bulundurmalarının sağlanmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Kaldıraç oranı, ana sermayenin toplam risk tutarına bölünmesi suretiyle hesaplanır. Banka’nın hesaplamış olduğu kaldıraç oranı %4,67 olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2024: %2,79). Yönetmelik asgari kaldıraç oranını %3 olarak hükme bağlamıştır.

Kaldıraç oranı kamuya açıklama şablonu:

	Cari Dönem 31 Aralık 2025 (*)	Önceki Dönem 31 Aralık 2024(*)
Bilanço içi varlıklar		
1 Bilanço içi varlıklar (türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	113.798.279	82.563.357
2 (Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(3.238.902)	(2.612.432)
3 Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2’nci satırların toplamı)	110.559.377	79.950.925
Türev finansal araçlar ile kredi türevleri		
4 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	1.077.990	602.517
5 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	-	-
6 Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5’inci satırların toplamı)	1.077.990	602.517
Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri		
7 Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	-	-
8 Aracılık edilen işlemlerden kaynaklı risk tutarı	-	-
9 Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8’inci satırların toplamı)	-	-
Bilanço dışı işlemler		
10 Bilanço dışı işlemlerin nominal tutarı	61.048.729	52.741.880
11 (Krediye dönüştürme oranları ile çarpımından kaynaklanan düzeltme tutarı)	(16.431.514)	(13.943.547)
12 Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11’inci satırların toplamı)	44.617.215	38.798.333
Sermaye ve toplam risk		
13 Ana sermaye	7.265.965	3.326.859
14 Toplam risk tutarı (3,6,9 ve 12’nci satırların toplamı)	156.254.582	119.351.775
Kaldıraç Oranı		
15 Kaldıraç Oranı (**)	4,67	2,79

(*) Üç aylık ortalama tutarlardır.

(**) BDDK’nın 14 Ekim 2025 tarihli E-32521522-101.01.04-168271 numaralı yazısı ile; Banka’nın Finansal Durum Tablosu’nda ‘Diğer Yükümlülükler’ kalemi altında yer alan 3.975.579 TL (100 Milyon ABD Doları) tutarındaki kaynağın, 30.06.2025 dönem sonu kurunun esas alınması suretiyle, 01.07.2025 tarihinden itibaren sermaye artışı tescil edilinceye kadar Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik kapsamında Bankamızca çekirdek sermaye hesaplamasında dikkate alınması uygun görülmüştür. Sermaye yeterlilik oranı bu doğrultuda hesaplanmıştır.

Banka’nın 5.261.811 TL olan ödenmiş sermayesi, 11 Şubat 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul’da alınan karara istinaden 4.418.133 TL artırılarak 9.679.944 TL’ye yükseltilmiştir. Sermaye artışı 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VIII. Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değeri ile Gösterilmesine İlişkin Açıklamalar

Banka’nın finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri ile gösterimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Finansal Varlıklar	92.444.110	80.360.845	60.636.694	54.173.545
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	1.172.668	1.172.668
Bankalar	7.095.970	7.095.970	3.894.477	3.894.477
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire				
Yansıtılan Finansal Varlıklar	15.428.795	15.428.795	9.086.990	9.086.990
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen FV	17.004.364	11.606.478	14.667.575	11.121.131
Krediler	52.914.981	46.229.602	31.814.984	28.898.279
Finansal Yükümlülükler	113.420.668	113.869.992	71.912.691	72.267.702
Bankalar Mevduatı	1.638	1.638	3.095	3.095
Diğer Mevduat	70.553.649	70.454.369	48.019.508	48.029.726
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	24.568.732	24.488.199	12.928.612	12.910.756
Sermaye benzeri krediler	12.241.564	12.870.701	10.067.701	10.430.350
İhraç Edilen Bonolar	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar ve diğer yabancı kaynaklar	6.055.085	6.055.085	893.775	893.775

Bankalar, bankalar mevduatının ve muhtelif borçlar ve diğer yabancı kaynakların kısa vadeli olması nedeniyle taşıdıkları değer in gerçeğe uygun değerine yaklaştığı değerlendirilmiştir.

Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonların, diğer mevduatın ve sermaye benzeri kredilerin tahmini gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri, piyasa fiyatları veya bu fiyatın tespit edilemediği durumlarda faiz, vade ve benzeri diğer koşullar bakımından aynı nitelikli piyasalarda işlem gören benzer menkul değerlerin piyasa fiyatları baz alınarak saptanır.

Verilen kredilerin gerçeğe uygun değeri, cari piyasa faiz oranları kullanılarak ilerideki nakit akımlarının iskonto edilmesiyle hesaplanır.

Finansal enstrümanların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan yöntem ve tahminler aşağıdaki gibidir:

TFRS 13 gerçeğe uygun değer hesaplamalarına baz olan değerlendirme tekniklerinde kullanılan verilerin gözlemlenebilir olup olmadıklarına göre değerlendirme teknikleri sınıflandırması belirlemektedir.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

a) Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1’inci seviye);

b) 1’inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2’nci seviye);

c) Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (3’üncü seviye).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VIII. Finansal Varlık ve Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değeri ile Gösterilmesine İlişkin Açıklamalar (devamı)

Söz konusu ilkelere göre Banka'nın gerçeğe uygun değerden taşımakta olduğu finansal varlık ve borçlarının gerçeğe uygun değer sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir.

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3(*)	Toplam(**)
Finansal Varlıklar	19.603.137	1.270.087	32.533	20.905.757
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan FV	4.206.875	12.879	-	4.219.754
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	15.396.262	-	32.533	15.428.795
Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım	-	1.257.208	-	1.257.208
Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım	-	-	-	-
Finansal Yükümlülükler	-	1.215.641	-	1.215.641
Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısım	-	1.215.641	-	1.215.641
Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısım	-	-	-	-
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Finansal Varlıklar	11.335.878	450.129	21.356	11.807.363
Finansal Yükümlülükler	-	706.039	-	706.039

(*) Banka'nın 32.533 TL tutarında seviye 3 finansal varlıkları bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 21.356 TL). Cari dönemde bu varlıklardan oluşan kur artışı 321 TL'dir.

(**) Cari yıl içerisinde seviyeler arasında yapılmış herhangi bir geçiş bulunmamaktadır.

3. seviyedeki finansal varlıkların hareket tablosuna aşağıda yer verilmiştir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	21.356	17.221
Alışlar	10.856	4.039
Satış	-	-
Değerleme farkı	321	96
Transferler	-	-
Dönem sonu bakiyesi	32.533	21.356

IX. Başkalarının Nam ve Hesabına Yapılan İşlemler, İnanca Dayalı İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Banka gerçek ve tüzel kişiler adına, menkul kıymet alım-satım ve saklama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Emanete alınan menkul değerlerin detayı Nazım Hesaplar tablosunda gösterilmiştir. İnanca dayalı işlem sözleşmeleri bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren “Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ” uyarınca hazırlanan dipnotlar ve ilgili açıklamalar bu bölümde verilmektedir. İlgili tebliğ uyarınca üç aylık dönemlerde verilmesi gereken aşağıdaki tablolar, Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamasında standart yaklaşım kullanıldığından, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sunulmamıştır:

- İDD (İçsel Derecelendirmeye Dayalı) yaklaşımı altındaki RAV'ın değişim tablosu
- İçsel Model Yöntemi kapsamında KKR'ye ilişkin RAV değişimleri
- İçsel model yaklaşımına göre piyasa riski RAV değişim tablosu

a. Risk Ağırlıklı Tutarlara Genel Bakış

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari Sermaye
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Yükümlülüğü
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	Cari Dönem 31 Aralık 2025
1 Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	50.729.825	35.904.639	4.058.386
2 Standart yaklaşım	50.729.825	35.904.639	4.058.386
3 İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4 Karşı taraf kredi riski	545.151	264.037	43.612
5 Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	545.151	264.037	43.612
6 İçsel model yönetimi	-	-	-
7 Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8 KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-
9 KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	-	-	-
10 KYK'ya yapılan yatırımlar- %1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11 Takas riski	-	-	-
12 Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13 İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14 İDD denetim otoritesi formüllü yaklaşımı	-	-	-
15 Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formüllü yaklaşımı	-	-	-
16 Piyasa riski	5.135.324	3.684.625	410.826
17 Standart yaklaşım	5.135.324	3.684.625	410.826
18 İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19 Operasyonel risk	4.029.475	4.820.838	322.358
20 Temel gösterge yaklaşımı	4.029.475	4.820.838	322.358
21 Standart yaklaşım	-	-	-
22 İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar(%250 risk ağırlığına tabi)	-	-	-
23 En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
24	-	-	-
25 Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)	60.439.775	44.674.139	4.835.182

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar(devamı)

b. Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit değerler ve merkez bankası	18.325.017	18.325.017	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	4.219.754	3.858.961	-	-	360.793	-
Bankalar	7.095.970	7.095.970	499.884	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
Beklenen zarar karşılıkları (-)	5.292	-	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	15.428.795	15.428.795	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	1.257.208	-	875.487	-	401.273	-
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	17.004.364	17.004.364	-	-	-	-
Beklenen zarar karşılıkları (-)	2.926.080	942.668	-	-	-	-
Krediler	52.914.981	52.914.981	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	-	-	-	-	-	-
Faktoring alacakları	-	-	-	-	-	-
İştirakler (net)	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (net)	159.847	159.847	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar(iş ortaklıkları) (net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	1.203.062	1.041.277	-	-	-	161.785
Maddi olmayan duran varlıklar(net)	1.438.538	-	-	-	-	1.438.538
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Vergi varlığı	3.649.289	3.649.289	-	-	-	1.856.037
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	581.815	581.815	-	-	-	-
Diğer Aktifler	2.613.158	2.574.835	-	-	-	-
Toplam varlıklar	122.960.426	121.692.483	1.375.371	-	762.066	3.456.360
Yükümlülükler						
Mevduat	70.555.287	-	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı	1.215.641	-	-	-	1.003.507	-
Alınan krediler	5.546.815	-	-	-	-	-
Para piyasalarına borçlar	19.021.917	-	-	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Faktoring borçları	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	575.209	-	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan kısmı	-	-	-	-	-	-
Karşılıklar	749.507	-	-	-	-	-
Vergi borcu	825.009	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	12.241.564	-	-	-	-	-
Diğer yükümlülükler	6.055.085	-	-	-	-	-
Özkaynaklar	6.174.392	-	-	-	-	-
Toplam yükümlülükler	122.960.426	-	-	-	1.003.507	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (devamı)

b. Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme (devamı)

Önceki Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	Sermaye yükümlülüğü ne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Varlıklar						
Nakit değerler ve merkez bankası	13.224.863	13.224.863	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	2.306.970	-	-	-	102.084	-
Bankalar	3.894.477	3.894.477	196.060	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	1.172.668	1.172.668	-	-	-	-
Beklenen zarar karşılıkları (-)	4.644	-	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	9.086.990	9.086.990	-	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	413.403	-	684.052	-	256.278	-
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	14.667.575	14.667.575	-	-	-	-
Beklenen zarar karşılıkları (-)	2.602.607	902.685	-	-	-	-
Krediler	31.814.984	31.814.984	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	-	-	-	-	-	-
Faktoring alacakları	-	-	-	-	-	-
İştirakler (net)	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (net)	10.000	10.000	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar(iş ortaklıkları) (net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	606.025	506.731	-	-	-	99.295
Maddi olmayan duran varlıklar(net)	966.133	-	-	-	-	966.133
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Vergi varlığı	2.215.179	2.215.179	-	-	-	1.739.600
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	232.539	232.539	-	-	-	-
Diğer Aktifler	1.261.654	1.204.827	-	-	-	-
Toplam varlıklar	79.266.209	77.128.148	880.112	-	358.362	2.805.028
Yükümlülükler						
Mevduat	48.022.603	-	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmı	706.039	-	-	-	417.191	-
Alınan krediler	6.018.099	-	-	-	-	-
Para piyasalarına borçlar	6.910.513	-	-	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
Fonlar	-	-	-	-	-	-
Faktoring borçları	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	209.208	-	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan kısmı	-	-	-	-	-	-
Karşılıklar	525.913	-	-	-	-	-
Vergi borcu	328.796	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları (net)	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri krediler	10.067.701	-	-	-	-	-
Diğer yükümlülükler	893.775	-	-	-	-	-
Özkaynaklar	5.583.562	-	-	-	-	-
Toplam yükümlülükler	79.266.209	-	-	-	417.191	-

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (devamı)

b. Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme (devamı)

Cari Dönem	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	119.504.066	121.692.483	-	1.375.371	762.066
Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	-	-	-	-	1.003.507
Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	119.504.066	121.692.483	-	1.375.371	(241.441)
Bilanço dışı tutarlar	42.918.957	42.918.957	-	-	45.846.931
Risk azaltımından kaynaklanan farklar		(1.860.354)	-	-	-
Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
Banka'nın uygulamalarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
Risk tutarları	162.423.023	162.751.086	-	1.375.371	45.605.490

Önceki Dönem	Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	76.461.181	77.128.148	-	880.112	358.362
Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	-	-	-	-	417.191
Yasal konsolidasyon kapsamındaki toplam net tutar	76.461.181	77.128.148	-	880.112	(58.829)
Bilanço dışı tutarlar	35.987.140	35.987.140	-	-	19.424.884
Risk azaltımından kaynaklanan farklar		(359.040)	-	-	-
Farklı netleştirme kurallarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
Karşılıkların dikkate alınmasından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
Banka'nın uygulamalarından kaynaklanan farklar		-	-	-	-
Risk tutarları	112.448.321	112.756.248	-	880.112	19.366.055

c. Kredi Riski Açıklamaları

1. Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler:

Kredi Risk Yönetimi Birimi, "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında belirtildiği üzere direkt olarak Yönetim Kurulu'na bağlı İç Sistemler yapısı altında faaliyet göstermektedir. Aynı şekilde bahsi geçen yönetmelik kapsamında asgari standartları belirlenmiş raporlara ek olarak çok daha geniş bir perspektifte düzenlenen raporlar Risk Komitesi aracılığıyla Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Risk Raporu kapsamında genel kapsam ve ana içerik olarak müşteri, grup, teminat ve sektör yoğunlaşmaları; stres testleri, risk profili, tahsili geçmiş alacak ve özel karşılık gelişimi, yakın izleme gelişimi, sermaye yeterliliği analizleri yer almaktadır. Banka'nın iş modeli ve hedefleri kapsamında belirlenen bütçe kapsamında, ana ortağı ile birlikte Banka'nın risk iştahı ve buradaki limitleri belirlenmektedir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

Banka, tüm riskleri içerecek ve Banka'nın faaliyetlerini kapsayacak şekilde risk limitlerini belirler ve bu limitler Yönetim Kurulu tarafından onaylanır. Banka'nın limitleri ekonomideki beklentilere ve Banka'nın üstlenmeyi planladığı risk iştahını yansıtacak şekilde ana ortağımızla birlikte belirlenmektedir. Buna bağlı olarak risk limitleri ile uyumlu olacak şekilde kredi politikaları oluşturulur. Bu limitler Risk Yönetimi tarafından düzenli olarak takip edilir ve Yönetim Kurulu sonuçlar kapsamında bilgilendirilir.

Kredi politikaları kapsamında belirlenen risk iştahına ve limitlerine uygun kredi tahsis süreçleri oluşturulmuştur. Bu kapsamda riskliliği yansıtmayı amacıyla derecelendirme ve karar destek sistemleri kredilerin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır. Yetki seviyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Kredi Riski, borçlunun yapılan sözleşmenin gereklerine uymayıp yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden dolayı bankanın hâlihazırdaki ya da gelecekteki getirisinin ya da sermayesinin maruz kalacağı zarar olasılığıdır. Banka kredi risk yönetimini bir döngü olarak ele almaktadır. Kredi tahsis birimleri, tahsis kararı kapsamında kredi riskinin ilk seviyedeki savunma hattını oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu, belirlemiş olduğu yetki seviyeleri dâhilinde kredi süreci üzerinde kontrol sahibidir. Banka'nın Kredi Risk Yönetimi Bölümü, "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında belirtildiği üzere direkt olarak Yönetim Kurulu'na bağlı İç Sistemler yapısı altında faaliyet göstermektedir. Risk Yönetimi kredi riskinin istatistiksel yöntemler kullanmak suretiyle ölçümlemesi, izlenmesi ve raporlanması faaliyetlerini yürütmekte ve ikinci seviyedeki savunma hattını oluşturmaktadır. İç Kontrol ve Teftiş Kurulu Başkanlığı bu süreçte üçüncü seviyedeki savunma hattını oluşturmaktadır.

Yönetim Kurulu, risk alma ve iştah düzeyinin belirlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu riskleri Risk Komitesi aracılığıyla yönetmektedir. Komite, risk politikalarının belirlenmesi, risklerin ölçülmesi ve izlenmesinden sorumludur. “Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında asgari standartları belirlenmiş raporlara ek olarak çok daha geniş bir perspektifte düzenlenen raporlar Risk Komitesi aracılığıyla Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu rapor kapsamında müşteri, grup, teminat ve sektör yoğunlaşmaları; stres testleri, risk profili, takip ve özel karşılık gelişimi, yakın izleme gelişimi, sermaye yeterliliği analizleri yer almaktadır.

2. Varlıkların kredi kalitesi:

Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
31 Aralık 2025	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş	Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
1 Krediler	1.195.882	51.719.099	2.889.742	50.025.239
2 Borçlanma araçları	-	32.400.626	36.338	32.364.288
3 Bilanço dışı alacaklar	37.131	60.608.291	18.237	60.627.185
4 Toplam	1.233.013	144.728.016	2.944.317	143.016.712

Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
31 Aralık 2024	Temerrüt etmiş	Temerrüt etmemiş	Karşılıklar/ amortisman ve değer düşüklüğü	Net değer
1 Krediler	1.199.363	30.615.621	2.556.146	29.258.838
2 Borçlanma araçları	-	23.733.209	46.461	23.686.748
3 Bilanço dışı alacaklar	47.007	51.354.503	33.070	51.368.440
4 Toplam	1.246.370	105.703.333	2.635.677	104.314.026

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

3. Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler:

	31 Aralık 2025
1 Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	1.199.363
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	81.105
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-
4 Aktiften silinen tutarlar	(21.064)
5 Diğer değişimler	(63.522)
6 Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4+-5)	1.195.882

	31 Aralık 2024
1 Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı	1.573.337
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	124.320
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-
4 Aktiften silinen tutarlar	(299.321)
5 Diğer değişimler	(198.973)
6 Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı(1+2-3-4+-5)	1.199.363

4. Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar:

a. Alacakların coğrafi bölgelere, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtiçi	51.719.047	30.613.416
Avrupa Birliği Ülkeleri	52	-
OECD Ülkeleri (*)	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	-	-
Diğer Ülkeler	-	2.205
Toplam	51.719.099	30.615.621

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

Sektöre göre kırılım(*):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tarım	3.192.594	749.682
Çiftçilik ve Hayvancılık	2.910.501	480.356
Ormancılık	-	-
Balıkçılık	282.093	269.326
Sanayi	17.044.981	10.414.613
Madencilik ve Taşocakçılığı	10.000	33.165
İmalat Sanayi	12.658.954	6.612.227
Elektrik Gaz Su	4.376.027	3.769.221
İnşaat	10.220.610	6.842.214
Hizmetler	18.124.385	12.174.570
Toptan ve Perakende Ticaret	3.326.096	1.642.923
Otel ve Lokanta Hizmetleri	6.069.300	6.236.322
Ulaştırma ve Haberleşme	221.643	234.487
Mali Kuruluşlar	5.311.206	2.457.419
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-
Eğitim Hizmetleri	65.862	258.570
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	3.130.278	1.344.849
Diğer	3.136.529	434.542
Toplam	51.719.099	30.615.621

(*) Sektörlere göre kırılım müşterilerin ana faaliyet türlerine göre sınıflandırılmıştır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

Kalan vadesine göre kırılım:

31 Aralık 2025	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Krediler	8.341.602	5.031.201	20.903.163	14.619.076	2.824.057	51.719.099

31 Aralık 2024	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Toplam
Krediler	7.505.848	2.853.179	6.900.204	5.866.711	7.489.679	30.615.621

b) Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutar:

Coğrafi bölgelere göre kırılım:

31 Aralık 2025	Takipteki Krediler	Özel Karşılıklar
Yurtiçi	1.195.867	953.535
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-
OECD Ülkeleri (*)	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	-	-
Diğer Ülkeler	15	13
Toplam	1.195.882	953.548

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

31 Aralık 2024	Takipteki Krediler	Özel Karşılıklar
Yurtiçi	1.178.373	898.863
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-
OECD Ülkeleri (*)	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-
ABD, Kanada	-	-
Diğer Ülkeler	20.990	10.506
Toplam	1.199.363	909.369

(*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

Sektöre göre kırılım (*):

31 Aralık 2025	Takipteki Krediler	Özel Karşılıklar
Tarım	10.473	9.150
Çiftçilik ve Hayvancılık	10.473	9.150
Ormançılık	-	-
Balıkçılık	-	-
Sanayi	525.746	389.315
Madencilik ve Taşocakçılığı	7.428	7.343
İmalat Sanayi	517.866	381.520
Elektrik Gaz Su	452	452
İnşaat	368.908	338.727
Hizmetler	238.124	183.203
Toptan ve Perakende Ticaret	111.169	77.230
Otel ve Lokanta Hizmetleri	40.851	36.362
Ulaştırma ve Haberleşme	9.756	9.139
Mali Kuruluşlar	6.623	3.192
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	572	408
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-
Eğitim Hizmetleri	5.541	4.856
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	63.612	52.016
Diğer	52.631	33.153
Toplam	1.195.882	953.548

(*) Sektörlere göre kırılım müşterilerin ana faaliyet türlerine göre sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2024	Takipteki Krediler	Özel Karşılıklar
Tarım	9.787	8.379
Çiftçilik ve Hayvancılık	9.787	8.379
Ormançılık	-	-
Balıkçılık	-	-
Sanayi	539.970	415.061
Madencilik ve Taşocakçılığı	7.749	7.210
İmalat Sanayi	531.693	407.333
Elektrik Gaz Su	528	518
İnşaat	299.754	250.634
Hizmetler	285.678	190.714
Toptan ve Perakende Ticaret	200.173	125.782
Otel ve Lokanta Hizmetleri	50.786	39.139
Ulaştırma ve Haberleşme	9.401	8.772
Mali Kuruluşlar	3.856	3.757
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	304	183
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-
Eğitim Hizmetleri	19.612	11.624
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	1.546	1.457
Diğer	64.174	44.581
Toplam	1.199.363	909.369

(*) Sektörlere göre kırılım müşterilerin ana faaliyet türlerine göre sınıflandırılmıştır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

5. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar:

a. Nakit ve nakit benzerleri için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler

	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2025)	4.644	-	-	4.644
Dönem içi ilave karşılıklar	11.042	-	-	11.042
Dönem içi çıkanlar (-)	(10.394)	-	-	(10.394)
Aktiften silinenler (-)	-	-	-	-
1. aşamaya transfer	-	-	-	-
2. aşamaya transfer	-	-	-	-
3. aşamaya transfer	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	5.292	-	-	5.292

	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2024)	9.311	-	-	9.311
Dönem içi ilave karşılıklar	6.605	-	-	6.605
Dönem içi çıkanlar (-)	(11.272)	-	-	(11.272)
Aktiften silinenler (-)	-	-	-	-
1. aşamaya transfer	-	-	-	-
2. aşamaya transfer	-	-	-	-
3. aşamaya transfer	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	4.644	-	-	4.644

b. İtfâ edilmiş maliyeti ile ölçülen için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler

	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2025)	46.461	-	-	46.461
Dönem içi ilave karşılıklar	80.477	63	-	80.540
Dönem içi çıkanlar (-)	(90.619)	(44)	-	(90.663)
Aktiften silinenler (-)	-	-	-	-
1. aşamaya transfer	-	-	-	-
2. aşamaya transfer	(41)	41	-	-
3. aşamaya transfer	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	36.278	60	-	36.338

	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2024)	70.389	-	-	70.389
Dönem içi ilave karşılıklar	147.297	-	-	147.297
Dönem içi çıkanlar (-)	(171.225)	-	-	(171.225)
Aktiften silinenler (-)	-	-	-	-
1. aşamaya transfer	-	-	-	-
2. aşamaya transfer	-	-	-	-
3. aşamaya transfer	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	46.461	-	-	46.461

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

5. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar:

c. Krediler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler

	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2025)	397.697	1.249.080	909.369	2.556.146
Dönem içi ilave karşılıklar	747.860	859.573	427.182	2.034.615
Dönem içi çıkanlar (-)	(1.029.496)	(282.642)	(379.232)	(1.691.370)
Satılan	-	-	-	-
Aktiften silinenler (-)	-	-	(4.116)	(4.116)
1. aşamaya transfer	175.077	(175.077)	-	-
2. aşamaya transfer	(79.500)	79.500	-	-
3. aşamaya transfer	(1.597)	(4.281)	345	(5.533)
Dönem sonu bakiyesi	210.041	1.726.153	953.548	2.889.742
	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2024)	414.312	1.540.632	995.226	2.950.170
Dönem içi ilave karşılıklar	686.284	734.195	469.369	1.889.848
Dönem içi çıkanlar (-)	(755.029)	(927.198)	(302.324)	(1.984.551)
Satılan	-	-	-	-
Aktiften silinenler (-)	-	-	(299.321)	(299.321)
1. aşamaya transfer	82.893	(82.893)	-	-
2. aşamaya transfer	(28.982)	28.982	-	-
3. aşamaya transfer	(1.781)	(44.638)	46.419	-
Dönem sonu bakiyesi	397.697	1.249.080	909.369	2.556.146

d. Gayrinakdi krediler ve cayılamaz taahhütler için ayrılan beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler

	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2025)	22.227	2.858	7.985	33.070
Dönem içi ilave karşılıklar	65.963	23.840	4.311	94.114
Dönem içi çıkanlar (-)	(96.160)	(6.321)	(6.466)	(108.947)
Satılan	-	-	-	-
Aktiften silinenler (-)	-	-	-	-
1. aşamaya transfer	22.180	(22.180)	-	-
2. aşamaya transfer	(6.316)	6.316	-	-
3. aşamaya transfer	(2)	(331)	333	-
Dönem sonu bakiyesi	7.892	4.182	6.163	18.237
	1.aşama	2.aşama	3.aşama	Toplam
Dönem başı bakiyesi (1 Ocak 2024)	23.284	4.084	2.823	30.191
Dönem içi ilave karşılıklar	97.639	4.760	7.937	110.336
Dönem içi çıkanlar (-)	(101.325)	(2.461)	(3.671)	(107.457)
Satılan	-	-	-	-
Aktiften silinenler (-)	-	-	-	-
1. aşamaya transfer	4.893	(4.893)	-	-
2. aşamaya transfer	(1.444)	1.444	-	-
3. aşamaya transfer	(820)	(76)	896	-
Dönem sonu bakiyesi	22.227	2.858	7.985	33.070

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

6. Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış:

Banka, sermaye yeterliği hesaplamasında Resmi Gazete'nin 29511 sayısında yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" kapsamında belirtilen uygun teminatları dikkate almaktadır. Bu kapsamda, ipotekler bir alacak sınıfı olarak belirlediği için dışarıda bırakıldığında kredi risk azaltımında kullanılan teminatlar, nakit blokaılarından oluşmaktadır.

Banka tarafından yaptırılan tüm ekspertiz raporları Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından yetkilendirilmiş, ayrıca SPK lisanslı değerleme kuruluşlarına yaptırılmaktadır. Teminat amaçlı yapılan değerleme raporlarında şubeden gelen ekspertiz talepleri Ekspertiz ve İpotek birimince değerlendirilmekte, anlaşmalı olduğu değerleme kuruluşlarına bankanın ekspertiz sistemi üzerinden yönlendirilmektedir. Değerleme kuruluşları ekspertiz faaliyetini tamamladıktan sonra bankanın ekspertiz sistemini kullanarak ekspertiz raporunu iletmektedir. Ekspertiz firmasından gönderilen rapor bankanın Ekspertiz ve İpotek birimi tarafından değerlendirilerek şubelere sistem üzerinden ulaştırılmaktadır. Teminat alımında risk görülen unsurlar var ise bunlar değerleme raporunun içerisinde belirtilmektedir.

Teminat alımına karar verilmesinden sonra ipotek işlemleri anlaşmalı olunan hukuk firmaları tarafından yapılmaktadır. İpotek talebi şubeden ipotek birimize bankanın ipotek sistemi üzerinden gönderilmektedir. İpotek birimi anlaşmalı hukuk firmalarına talebi kontrol ederek yönlendirmektedir. İpotek işlemi tamamlandıktan sonra oluşan resmi senetler ve ipotek alındı belgesi şubelere gene sistem üzerinden iletilmektedir.

İpotek fek aşamasında ise; şube tarafından gönderilen fek talepleri sistem üzerinden gerekli onaycıların onayı alındıktan sonra yine ipotek fek sistemi üzerinden elde edilen fek yazısı tapu müdürlüklerine iletilmektedir.

Alınan teminatlar için risk azaltım tekniklerine ilişkin tebliği kapsamında yılda bir kez gözden geçirme raporu hazırlanmaktadır.

		Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları (**)	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler (*)	46.955.766	3.069.473	1.433.874	-	-	-	-
2	Borçlanma araçları	32.364.288	-	-	-	-	-	-
3	Toplam	79.320.054	3.069.473	1.433.874	-	-	-	-
4	Temerrüde düşmüş	1.195.823	61	57	-	-	-	-

(*) Nakit mevduat blokajı ile korunan kredileri içermektedir.

(**) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") kredi riski azaltım tekniklerine ilişkin tebliği uyarınca vade uyumu ile ağırlıklandırılmış nakit mevduat blokaj teminatlarını içermektedir.

7. Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili nitel açıklamalar:

Banka, Kredi Riskine Esas Tutar hesaplamalarında, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin altıncı maddesinde belirtilen risk sınıflarına ilişkin risk ağırlıklarının belirlenmesinde, 21 Şubat 2020 tarih ve 8875 sayılı BDDK kararı doğrultusunda yurt içinde yerleşik bankalar ve aracı kuruluşlar ile kurumsal TL cinsinden alacaklarının risk ağırlıkları için JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. kuruluşunun açıklamış olduğu ulusal derecelendirme notlarını dikkate almaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

8. Standart Yaklaşım - Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri:

Cari Dönem - 31.12.2025		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
Risk sınıfları		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	45.780.289	-	47.153.767	-	-	%0
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	1.981.678	-	681.678	-	340.839	%50
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	%0
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	74.932	-	63.443	-	%0
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	%0
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	13.439.864	11.818.092	13.439.864	6.863.847	7.584.989	%37
7	Kurumsal alacaklar	26.219.359	26.512.940	24.719.759	19.635.480	34.216.553	%77
8	Perakende alacaklar	445.855	1.341.124	429.620	56.196	364.555	%75
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	438	-	438	-	153	%35
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	9.617.351	173.999	9.617.351	148.483	5.756.906	%59
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	87.184	-	87.127	-	63.677	%73
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	1.149	-	1.149	-	1.518	%132
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	%0
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	%0
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	%0
16	Diğer alacaklar	4.174.544	156	4.174.544	156	2.843.405	%68
17	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	%0
18	Toplam	101.747.711	39.921.243	100.305.297	26.767.605	51.172.595	%40

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

Önceki Dönem - 31.12.2024		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
Risk sınıfları		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	30.218.183	-	30.433.028	-	-	%0
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	747.718	-	747.718	-	373.859	%50
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	%0
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	1.629.373	55.667	1.629.373	53.085	-	%0
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	%0
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	8.364.809	7.774.823	8.364.809	2.913.664	3.573.135	%32
7	Kurumsal alacaklar	12.735.982	24.502.508	12.391.206	17.906.116	24.012.177	%79
8	Perakende alacaklar	292.719	705.670	274.062	51.252	247.839	%76
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1.869	-	1.869	-	654	%35
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	10.993.780	218.855	10.926.773	168.191	6.219.984	%56
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	99.790	-	99.723	-	59.242	%59
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	2.258	-	2.258	-	2.109	%93
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	%0
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	%0
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	%0
16	Diğer alacaklar	2.504.123	-	2.504.123	-	1.627.335	%65
17	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	%0
18	Toplam	67.590.604	33.257.523	67.374.942	21.092.308	36.116.334	%41

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

9. Standart Yaklaşım - Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar:

Cari Dönem - 31.12.2025										Diğer (%35- %50(**))	Toplam risk tutarı(***)
Risk Sınıfları/ Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%50(*)	%75	%100	%150	%200			
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	47.153.767	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.153.767
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	681.678	-	681.678
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	63.443	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63.443
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	9.566.023	-	-	605.880	-	-	10.131.808	-	20.303.711
Kurumsal alacaklar	-	-	5.643.452	-	-	27.463.669	135	-	11.247.983	-	44.355.239
Perakende alacaklar	-	-	-	-	485.041	775	-	-	-	-	485.816
İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	438	-	438
Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	8.017.857	-	1.747.977	-	-	-	-	9.765.834
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	16.137	12.045	-	58.945	-	87.127
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	268	809	-	72	-	1.149
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	1.131.070	-	250.281	-	-	2.793.349	-	-	-	-	4.174.700
Toplam	48.348.280	-	15.459.756	8.017.857	485.041	32.628.055	12.989	-	22.120.924	-	127.072.902

(*) Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılanlar
(**) Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılanların dışında kalanlar
(***) Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

c. Kredi Riski Açıklamaları (devamı)

Önceki Dönem - 31.12.2024										Diğer (%35- %50(**))	Toplam risk tutarı(***)
Risk Sınıfları/ Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%50(*)	%75	%100	%150	%200			
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	30.433.028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.433.028
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	747.718	-	747.718
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	1.682.458	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.682.458
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	6.891.300	-	-	2.578	-	-	4.384.595	-	11.278.473
Kurumsal alacaklar	-	-	3.834.197	-	-	18.717.170	655.190	-	7.090.765	-	30.297.322
Perakende alacaklar	-	-	-	-	320.147	43	5.124	-	-	-	325.314
İkamet amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	1.869	-	1.869
Ticari amaçlı gayrimenkul ipotegi ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	9.749.960	-	1.345.004	-	-	-	-	11.094.964
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	18.756	2	-	80.965	-	99.723
Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	980	-	1.278	-	2.258
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	717.266	-	199.402	-	-	1.587.455	-	-	-	-	2.504.123
Toplam	32.832.752	-	10.924.899	9.749.960	320.147	21.671.006	661.296	-	12.307.190	-	88.467.250

(*) Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılanlar
(**) Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılanların dışında kalanlar
(***) Kredi Dönüşüm Oranı ("KDO") ve Kredi Riski Azaltımı ("KRA") sonrası tutar

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

d. Karşı taraf kredi riski (“KKR”) açıklamaları:

1. Karşı taraf kredi riskine ilişkin nitel açıklamalar:

Karşı Taraf Kredi Riski (KKR), iki tarafa da yükümlülük getiren bir işlemin muhatabı olan karşı tarafın, bu işlemin nakit akışında yer alan son ödemeden önce temerrüde düşme riskini ifade eder. Banka, Karşı Taraf Kredi Riski’ni Yönetim Kurulu onaylı Karşı Taraf Kredi ve Takas Riski Yönetimi Politikası çerçevesinde takip etmektedir. Karşı taraf kredi ve takas riski yönetimi politikası, karşı taraf kredi ve takas riskine konu işlemlere ilişkin uyulması gereken kuralları, limitleri ve uyumsuzluk halinde alınacak aksiyonları içermektedir.

Banka içsel olarak, karşı taraf kredi riskinin ölçülmesinde belirlediği her bir aksiyon grubu için farklı aksiyon kuralları uygulamaktadır. Aksiyon grupları Bireysel İşkolu, Bireysel Olmayan İşkolu (Borsa ve Bankalar Hariç) ve Banka ve Borsalar olarak ayrıştırılmıştır.

KKR’nin belirlenebilmesi için işlemlerin potansiyel ve cari risk tutarları hesaplanmakta / belirlenmektedir. Risk tutarları hesaplanırken içsel netleştirme uygulaması dikkate alınmaktadır.

Borsalarla veya ISDA-CSA anlaşması yapılmış bankalarla, karşı taraf kredi ve takas riskine konu işlemlere ilişkin olarak anlaşmadaki şartlara uygun olarak günlük teminat yönetimi yapılmaktadır.

Karşı taraf kredi riski ve takas riski ile ilgili içsel limitler, ilgili birimlerden gelen taleplere istinaden Krediler Birimi tarafından değerlendirilir ve ilgili tutarlara göre Krediler Birimi Yöneticisi, Genel Müdür, Kredi Komitesi ya da Yönetim Kurulu onayına sunulur. Onaylama prosedürü, ilgili birimlerin kredi politikaları içerisinde yer almaktadır.

Banka yasal olarak, karşı taraf kredi riskini ve takas riskini Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik’te belirtilen kurallar ve açıklamalar çerçevesinde hesaplamaktadır. Yasal olarak hesaplanan karşı taraf kredi riski ve takas riski, sermaye yeterliliği rasyosu limitine tabidir.

2. Karşı taraf kredi riskinin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi:

		Yenileme	Potansiyel		Yasal risk	Kredi	
	Cari Dönem - 31.12.2025	maliyeti	kredi riski	EBPRT(*)	hesaplanması	risk	Risk
			tutarı		için	azaltımı	ağırlıklı
					kullanılan	sonrası	tutarlar
					alfa	risk tutarı	
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	129.739	310.623	-	1,40	616.507	331.149
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem – (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	499.884	111.622
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	499.884	111.622
6	Toplam	-	-	-	-	-	442.771

(*) Etketif beklenen pozitif risk tutarı

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

		Yenileme	Potansiyel		Yasal risk	Kredi	
	Önceki Dönem - 31.12.2024	maliyeti	kredi riski	EBPRT(*)	hesaplanması	azaltımı	Risk
			tutarı		için kullanılan	sonrası	ağırlıklı
					alfa	risk tutarı	tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	18.650	354.230	-	1,40	522.032	170.186
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem – (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	196.060	41.509
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	196.060	41.509
6	Toplam	-	-	-	-	-	211.695

(*) Etketif beklenen pozitif risk tutarı

3. Kredi değerlendirme ayarlamaları (“KDA”) için sermaye yükümlülüğü:

		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı	Risk ağırlıklı
	Cari Dönem - 31.12.2025	teknikleri kullanımı sonrası)	tutarlar
	Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı		
1	(i)Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-
2	(ii)Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	611.283	37.321
4	KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	611.283	37.321

		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı	Risk ağırlıklı
	Önceki Dönem - 31.12.2024	teknikleri kullanımı sonrası)	tutarlar
	Gelişmiş yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı		
1	(i)Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-
2	(ii)Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-
3	Standart yönteme göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	520.794	9.693
4	KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar	520.794	9.693

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

4. Standart Yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre karşı taraf kredi riski:

Cari Dönem									Toplam kredi riski (*)
Risk ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	
Risk Sınıfları									
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	837.138	-	-	-	-	-	167.427
Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	263.618	-	-	263.618
Perakende alacaklar	-	-	-	-	15.634	-	-	-	11.726
Diğer alacaklar(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	837.138	-	15.634	263.618	-	-	442.771

(*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

(**) Diğer alacaklar: “Merkezi karşı tarafa olan riskler”tablosunda raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan miktarları içerir.

Önceki Dönem									Toplam kredi riski (*)
Risk ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	
Risk Sınıfları									
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	630.721	1.713	-	-	-	-	127.001
Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	81.800	-	-	81.800
Perakende alacaklar	-	-	-	-	3.858	-	-	-	2.894
Diğer alacaklar(**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	630.721	1.713	3.858	81.800	-	-	211.695

(*) Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

(**) Diğer alacaklar: “Merkezi karşı tarafa olan riskler”tablosunda raporlanan karşı taraf kredi riski içinde yer almayan miktarları içerir.

5. Karşı taraf kredi riski için kullanılan teminatlar: Sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınan türev teminatları bulunmadığından ilgili tablo verilmemiştir.

6. Kredi Türevleri: Bankada kredi türevleri bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

7. Merkezi karşı tarafa (“MKT”) olan riskler:

		KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
1	Taraflardan birinin MKT olduğu nitelikli işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		65.059
2	MKT’deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonuna konulan tutar hariç)	-	-
3	(i) Tezgahüstü türev işlemler	-	-
4	(ii) Diğer türev işlemler	-	-
5	(iii) Menkul kıymet finansman işlemleri	3.252.950	65.059
6	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
7	Serbest olmayan başlangıç teminatı	-	
8	Serbest başlangıç teminatı	-	-
9	Garanti fonuna konulan tutar	-	-
10	Garanti fonuna konulması taahhüt edilen tutar	-	-
11	Taraflardan birinin MKT olduğu nitelikli olmayan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler		-
12	MKT’deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonuna konulan tutar hariç)	-	-
13	(i) Tezgahüstü türev işlemler	-	-
14	(ii) Diğer türev işlemler	-	-
15	(iii) Menkul kıymet finansman işlemleri	-	-
16	(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-
17	Serbest olmayan başlangıç teminatı	-	
18	Serbest başlangıç teminatı	-	-
19	Garanti fonuna konulan tutar	-	-
20	Garanti fonuna konulması taahhüt edilen tutar	-	-

e. Menkul Kıymetleştirme Pozisyonlarına İlişkin Açıklamalar:

Banka portföyünde menkul kıymetleştirme pozisyonları bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

f. Piyasa Riskine İlişkin Açıklamalar

Piyasa riski, bilanço içi ve dışı pozisyonların piyasa risk faktörlerindeki dalgalanmalara bağlı olarak değer kaybetme olasılığıdır. Piyasa risk faktörlerindeki dalgalanmalar; faiz oranlarındaki, döviz kurlarındaki, hisse senedi fiyatlarındaki, emtia fiyatlarındaki ve volatilitedeki değişimleri ifade etmektedir. Kur riski ile faiz oranı riskleri, piyasa riskini oluşturan en önemli iki bileşen olarak değerlendirilmekte olup, gerekli görüldüğü durumlarda maruz kalınan finansal risklerden korunmak adına türev finansal işlemler gerçekleştirilmektedir.

Banka, piyasa riskini alım-satım portföyünün yönetimine ilişkin uyulması gereken kuralları, limitleri ve uyumsuzluk halinde alınması gereken aksiyonları içeren Piyasa Riski Yönetim Politikası doğrultusunda yönetmektedir. Banka'nın hangi ürünlerinin alım-satım portföyünde değerlendirileceği, Yönetim Kurulu onaylı Alım-Satım Portföyü Stratejisi ile belirlenmektedir. Piyasa riskinin yönetilmesine ilişkin risk ilkeleri, politikaları ve risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta, düzenli olarak gözden geçirilmekte, Banka üst yönetimi ve ilgili birimler tarafından da uygulanmaktadır.

Banka, Alım-Satım portföyüne ait piyasa riskinin ölçülmesi kapsamında belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan yasal ve içsel limitleri takip etmektedir. İçsel limitler altında çeşitli kırımlılarda döviz pozisyonu, faiz oranı ve volatilité limitleri yer almakta olup, risk ve limitlere uygunluk Risk Yönetimi Birimi tarafından günlük olarak izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Piyasa Riski'nden kaynaklanan yasal sermaye yükümlülüğü, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin Piyasa Riskine Esas Tutarın Hesaplanmasına ilişkin esasları doğrultusunda standart yöntem kullanılarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Piyasa Riski'nin yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür, Aktif-Pasif Komitesi (APKO), Hazine Birimi, Finans Birimi ve Risk Yönetimi Birimi'nin sorumlulukları belirlenmiş ve Piyasa Riski Yönetim Politikası'nda detaylandırılmıştır.

Piyasa Riski'nin ölçüm ve raporlaması ile ilgili olarak Hazine Ön Ofis sistemi ve Bankacılık Uygulaması kullanılmakta olup, ayrıca bir risk yazılım uygulamasının entegrasyon süreci devam etmektedir.

Standart yaklaşım altında piyasa riski için sermaye yükümlülüğü

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Risk Ağırlıklı Tutarlar	Risk Ağırlıklı Tutarlar
Dolaysız (peşin) ürünler		
1 Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	647.138	373.398
2 Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	-	-
3 Kur riski	948.850	144.775
4 Emtia riski	3.420.975	3.084.602
Opsiyonlar	-	-
5 Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6 Delta-plus metodu	118.361	81.850
7 Senaryo yaklaşımı	-	-
8 Menkul kıymetleştirme	-	-
9 Toplam	5.135.324	3.684.625

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

X. Risk Yönetimine İlişkin Açıklamalar (Devamı)

g. Operasyonel Riske İlişkin Açıklamalar

Temel gösterge yönteminin kullanılması durumunda:

Yıllık brüt gelir, faiz gelirleri ile faiz dışı gelirlerin net tutarlarının toplamından satılmaya hazır ve vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetler hesaplarında izlenen menkul değerlerin satışından kaynaklanan kar/zarar ile olağanüstü gelirler düşülerek hesaplanmaktadır.

Operasyonel riske esas tutar, 28 Haziran 2012 tarih ve 28337 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılarak yılda bir kez hesaplanmaktadır.

	2 ÖD Tutar	1 ÖD Tutar	CD Tutar	Toplam/Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	3.176.769	3.235.693	34.704	2.149.055	15	322.358
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						4.029.475

XI. Riskten Korunma Amaçlı İşlemlere İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XII. Faaliyet Bölümlerine İlişkin Açıklamalar

Bankalar Kanunu’nun 4. maddesi kapsamında izin verilmiş tüm faaliyetleri yapabilecek şekilde örgütlenmiş bulunan Banka, 2018 yılı içinde ticari işkolu altında birleştirdiği kurumsal, ticari ve kobi işkollarındaki müşterilerine çok yönlü ve uzmanlık gerektiren finansman modelleri oluşturarak, işletme sermayesi finansmanı, dış ticaret finansmanı, proje finansmanı, akreditif ve teminat mektupları temini ile nakit yönetimi ve internet bankacılığı hizmetleri sunmaktadır. Varlık Yönetimi, Banka ve Kredi Kartları ve Bireysel Krediler birimleri olarak üçe ayrılan Bireysel Bankacılık bölümü de, Banka müşterilerinin ihtiyaç duyduğu finansal çözümleri, şube ağı, internet ve mobil kanallar vasıtasıyla sağlamaktadır. Hazine ve Sermaye Piyasaları, Banka’nın TL ve YP likiditesinin sürekli ve sağlıklı bir şekilde sürdürülmesini sağlamakta, belirlenen kar hedefleri ve Banka Yönetim Kurulu’nun onayladığı limitler dahilinde bankalararası piyasalarda alım-satım işlemleri yaparak müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda Hazine Bonusu, Devlet Tahvili, Eurobond ve türev işlemleri fiyatlayarak hizmet vermektedir.

Cari Dönem				
(1 Ocak-31 Aralık 2025)	Bireysel Bankacılık	Kurumsal & Ticari Bankacılık	Hazine & Genel Müdürlük	Banka Toplamı
Net Faiz Geliri/Gideri	979.991	869.817	(1.923.191)	(73.383)
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	472.384	398.473	(9.549)	861.308
Temettü Gelirleri	-	-	-	-
Ticari Kar/ Zarar (Net)	738.701	266.339	53.953	1.058.993
Diğer Faaliyet Gelirleri	52.774	825.709	443.727	1.322.210
Beklenen Zarar Karşılıkları	(34.710)	(680.549)	45.596	(669.663)
Giderleri				
Diğer Karşılık Giderleri	(16.919)	(23.284)	(14.131)	(54.334)
Personel ve Diğer Faaliyet Giderleri	(2.312.935)	(961.008)	(2.839.177)	(6.113.120)
Özkaynak Yönetimi Uygulanan Ortaklardan Kar/Zarar	-	-	149.847	149.847
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(120.714)	695.497	(4.092.925)	(3.518.142)
Vergi Karşılığı			1.649.977	1.649.977
Vergi Sonrası Kar/Zarar	(120.714)	695.497	(2.442.948)	(1.868.165)
Cari Dönem-31 Aralık 2025				
Bölüm Varlıkları	608.657	50.343.105	71.848.817	122.800.579
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	159.847	159.847
Toplam Varlıklar	608.657	50.343.105	72.008.664	122.960.426
Bölüm Yükümlülükleri	58.038.440	11.934.549	46.813.045	116.786.034
Özkaynaklar	-	-	6.174.392	6.174.392
Toplam Yükümlülükler	58.038.440	11.934.549	52.987.437	122.960.426

Önceki Dönem				
(1 Ocak-31 Aralık 2024)	Bireysel Bankacılık	Kurumsal & Ticari Bankacılık	Hazine & Genel Müdürlük	Banka Toplamı
Net Faiz Geliri/Gideri	433.364	593.259	(1.165.249)	(138.626)
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	350.581	422.856	(22.636)	750.801
Temettü Gelirleri	-	-	-	-
Ticari Kar/ Zarar (Net)	454.392	84.458	(195.664)	343.186
Diğer Faaliyet Gelirleri	71.444	2.171.431	703.556	2.946.431
Beklenen Zarar Karşılıkları	(84.708)	(1.603.375)	438.085	(1.249.998)
Giderleri				
Diğer Karşılık Giderleri	-	-	-	-
Personel ve Diğer Faaliyet Giderleri	(1.469.644)	(761.083)	(1.983.265)	(4.213.992)
Özkaynak Yönetimi Uygulanan Ortaklardan Kar/Zarar	-	-	-	-
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(244.571)	907.546	(2.225.173)	(1.562.198)
Vergi Karşılığı	-	-	1.232.664	1.232.664
Vergi Sonrası Kar/Zarar	(244.571)	907.546	(992.509)	(329.534)
Önceki Dönem-31 Aralık 2024				
Bölüm Varlıkları	443.764	29.292.158	49.520.287	79.256.209
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	10.000	10.000
Toplam Varlıklar	443.764	29.292.158	49.530.287	79.266.209
Bölüm Yükümlülükleri	35.790.505	11.697.586	26.194.556	73.682.647
Özkaynaklar	-	-	5.583.562	5.583.562
Toplam Yükümlülükler	35.790.505	11.697.586	31.778.118	79.266.209

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

XIII. Uluslararası Derecelendirme Kuruluşları Tarafından Yapılmış Derecelendirmelere İlişkin Bilgiler

FITCH RATINGS	(Aralık 2025)	(Temmuz 2025)
Uzun Vadeli YP	BB-	BB-
Kısa Vadeli YP	B	B
Uzun Vadeli TL	BB-	BB-
Kısa Vadeli TL	B	B
Finansal Kapasite Notu	b-	b-
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AA(tur)	AA(tur)
Uzun Vadeli Ulusal Notu Görünümü	Stabil	Stabil
Sermaye Benzeri Tahviller	B	B

MOODY’S	(Aralık 2025)	(Ağustos 2025)
Görünüm	Stabil	Stabil
Karşı Taraf Risk Değerlemesi	Ba3 (cr)	Ba3 (cr)
Karşı Taraf Risk Notu	Ba3	Ba3
Uzun Vadeli Mevduat	B1	B1
Kısa Vadeli Mevduat	NP	NP
Temel Kredi Değerlendirmesi	b3	b3
Düzeltilmiş Temel Kredi Değerlendirmesi	b1	b1
Uzun Vadeli Ulusal Not	Aa3.tr	Aa3.tr
Kısa Vadeli Ulusal Not	TR-1	TR-1

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

BEŞİNCİ BÖLÜM

KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

I. a) Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	114.802	1.182.491	102.559	821.204
TCMB	4.165.049	12.862.675	3.260.440	9.040.660
Diğer	-	-	-	-
Toplam	4.279.851	14.045.166	3.362.999	9.861.864

b) T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Tutar	4.006.209	4.724.598	3.017.252	3.322.231
Vadeli Serbest Tutar	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	158.840	8.138.077	243.188	5.718.429
Toplam	4.165.049	12.862.675	3.260.440	9.040.660

c) Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

Banka, TCMB'nin “Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2013/15 sayılı Tebliğ”ine göre Türk parası ve yabancı para yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. Zorunlu karşılıklar TCMB'de “Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ”e göre Türk Lirası, USD, EUR ve altın cinsinden tutulabilmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TCMB'de tesis edilen zorunlu karşılıklar için geçerli oranlar, Türk parasında vade yapısına göre Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar hariç %3 ile %18 aralığında (31 Aralık 2024: %3 ile %17 aralığında), Merkez Bankasınca kur/fiyat koruma desteği sağlanan hesaplar için %22 ile %40 aralığında (31 Aralık 2024: %22 ile %33 aralığında); yabancı parada ise vade yapısına göre DTH %5 ile %32 aralığındadır (31 Aralık 2024: %5 ile %30 aralığında). 7 Şubat 2025 itibarıyla Bankaların 1 yıla kadar (1 yıl dâhil) vadeli diğer yükümlülüklerinden yurt dışı bankalar mevduatı/katılım fonu, yurt dışı repo işlemlerinden sağlanan fonlar ve yurt dışından kullanılan krediler için oran %12 olarak belirlenmiştir. 03 Mayıs 2025 itibarıyla Bankaların 1 yıla kadar (1 yıl dâhil) vadeli diğer yükümlülüklerinden yurt içi yerleşiklerle yapılan repo işlemlerinden sağlanan fonlar (YP) %25, 24 Mayıs 2025 itibarıyla Bankaların 1 aya kadar (1 ay dâhil) vadeli diğer yükümlülüklerinden yurt dışı repo işlemlerinden sağlanan fonlar ve yurt dışından kullanılan krediler (TP) %18, Bankaların 3 aya kadar (3 ay dâhil) vadeli diğer yükümlülüklerinden yurt dışı repo işlemlerinden sağlanan fonlar ve yurt dışından kullanılan krediler (TP) %14, Tüketici Fiyat Endeksi'ne, Üretici Fiyat Endeksi'ne ve Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı (TLREF) Endeksi'ne bağlı olarak değişken faiz oranı uygulanan hesaplar (TP) %10 olarak belirlenmiştir.

Türk lirası cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara faiz ve telafi ödemesi tahakkuku üç ayda bir Mart, Haziran, Eylül, Aralık ayları sonunda gerçekleştirilir.

27 Ekim 2023 tarihinden geçerli olmak üzere yabancı para cinsinden mevduat (yurt dışı bankalar mevduatı ve kıymetli maden depo hesapları hariç) için tüm vadelerde Türk lirası cinsinden tesis edilmek üzere ilave zorunlu karşılık uygulanmasına karar verilmiş olup 21 Haziran 2025 itibarıyla %2,5 olarak uygulanmaktadır. TCMB'nin kararı ile uygulanan ilave Zorunlu Karşılık oranları Zorunlu Karşılık komisyon uygulamasından hariç tutulmuştur.

29 Mart 2024 tarihi itibarıyla Kredi büyümesi için menkul kıymet tesisi son bulmuş olup yerine Kredi büyümesi için TL bloke zorunlu karşılık tesisi getirilmiştir. 21 Haziran 2024 tarihinden itibaren YP Kredi büyümesi için de bloke zorunlu karşılık tesisi getirilmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

2. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin ilave bilgiler (net değerleriyle gösterilmiştir):

a.1) Teminata verilen/ bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

a.2) Repo işlemlerine konu olan gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

b) Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	49.873	104.796	13.105	34.620
Swap İşlemleri	4.115	860.664	6.634	187.705
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	237.760	6.794	164.545
Diğer	-	-	-	-
Toplam	53.988	1.203.220	26.533	386.870

3. Bankalara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	601.914	452.126	177	1.366.695
Yurtdışı	-	6.041.930	-	2.527.605
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
Toplam	601.914	6.494.056	177	3.894.300

Yurt dışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AB Ülkeleri	668.611	416.719	-	-
ABD, Kanada	2.453.990	1.590.984	76.468	-
OECD Ülkeleri	2.121.086	168.268	715.922	347.174
Diğer	5.853	4.460	-	-
Toplam	5.249.540	2.180.431	792.390	347.174

4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

a.1) Teminata verilen/ bloke edilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Men. Değ.	529.343	-	1.000.769	2.218.625
Diğer	-	-	-	-
Toplam	529.343	-	1.000.769	2.218.625

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

a.2) Repo işlemlerine konu olan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan varlıklar: 12.812.407 TL (31 Aralık 2024: 3.777.569 TL).

b) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlanma Senetleri	15.510.272	9.324.300
Borsada İşlem Gören	15.510.272	9.324.300
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	32.533	21.356
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	32.533	21.356
Değer Azalma Karşılığı (-) / Artışı (+)	114.010	258.666
Toplam	15.428.795	9.086.990

5. Kredilere ilişkin açıklamalar:

a) Bankanın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	-	-	-	-
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	46.963	-	21.221	-
Toplam	46.963	-	21.221	-

b) Standart nitelikli ve yakın izlemedeki (birinci ve ikinci aşama) krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025

	Yakın İzlemedeki Krediler (*)			
	Yeniden Yapılandırılanlar			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Nakdi Krediler				
İhtisas Dışı Krediler	40.483.556	1.395.491	-	9.840.052
İşletme Kredileri	-	-	-	9.709.683
İhracat Kredileri	6.963.543	228.291	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	5.311.206	-	-	-
Tüketici Kredileri	256.598	2.130	-	418
Kredi Kartları	311.733	3.553	-	1.210
Diğer	27.640.476	1.161.517	-	128.741
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	40.483.556	1.395.491	-	9.840.052

(*) Kredilerin sınıflandırılması ve bunlar için ayrılacak karşılıklara ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmelik ve TFRS 9 kapsamında, yukarıdaki tabloda da yer alan, borçlusunun kredi riskinde önemli derece artışa konu olan krediler 790.918 TL'dir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

b) Standart nitelikli ve yakın izlemedeki (birinci ve ikinci grup) krediler ile yeniden yapılandırılan yakın izlemedeki kredilere ilişkin bilgiler: (devamı)

31 Aralık 2024

	Yakın İzlemedeki Krediler (*)			
	Yeniden Yapılandırılanlar			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
Nakdi Krediler				
İhtisas Dışı Krediler	21.282.932	1.196.845	-	8.135.844
İşletme Kredileri	-	-	-	6.304.830
İhracat Kredileri	5.285.780	598.673	-	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	2.457.419	-	-	-
Tüketici Kredileri	163.775	2.884	-	1.140
Kredi Kartları	214.306	2.001	-	469
Diğer	13.161.652	593.287	-	1.829.405
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Toplam	21.282.932	1.196.845	-	8.135.844

(*) Kredilerin sınıflandırılması ve bunlar için ayrılacak karşılıklara ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmelik ve TFRS 9 kapsamında, yukarıdaki tabloda da yer alan, borçlusunun kredi riskinde önemli derece artışa konu olan krediler 734.460 TL'dir.

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Birinci ve İkinci Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları (*)	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılıkları	210.041	-	397.697	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	1.726.153	-	1.249.080
Toplam	210.041	1.726.153	397.697	1.249.080

(*) İtf'a edilmiş maliyet ile ölçülen diğer finansal varlıklara ilişkin 36.338 TL tutarındaki beklenen zarar karşılığı dahil edilmemiştir.

b.1) Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

31 Aralık 2025			
Yakın İzlemedeki Krediler			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	21.445.456	605.462	130.025
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	19.038.100	790.029	9.710.027
Toplam	40.483.556	1.395.491	9.840.052

31 Aralık 2024			
Yakın İzlemedeki Krediler			
	Standart Nitelikli Krediler	Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	7.733.703	719.510	1.829.875
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	13.549.229	477.335	6.305.969
Toplam	21.282.932	1.196.845	8.135.844

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

c) Kredi türlerine ve özel karşılıklara ilişkin bilgiler (*):

31 Aralık 2025	Ticari	Bireysel	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	39.940.308	543.248	40.483.556
Yakın İzlemedeki Krediler	10.437.360	7.265	10.444.625
Kredi riskinde önemli derecede artış	790.918	-	790.918
Takipteki Krediler	1.163.832	32.050	1.195.882
Özel Karşılık (-)	(933.227)	(20.321)	(953.548)
Toplam	51.399.191	562.242	51.961.433
(*) Banka'nın içsel segmentasyonuna göre hazırlanmıştır.			
31 Aralık 2024	Ticari	Bireysel	Toplam
Standart Nitelikli Krediler	20.980.254	302.678	21.282.932
Yakın İzlemedeki Krediler	8.592.253	5.976	8.598.229
Kredi riskinde önemli derecede artış	734.460	-	734.460
Takipteki Krediler	1.144.929	54.434	1.199.363
Özel Karşılık (-)	(874.505)	(34.864)	(909.369)
Toplam	30.577.391	328.224	30.905.615

(*) Banka'nın içsel segmentasyonuna göre hazırlanmıştır.

d) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	139.569	78.344	217.913
Konut Kredisi	-	8.897	8.897
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	139.569	69.447	209.016
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Edeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	270.344	732	271.076
Taksitli	31.295	732	32.027
Taksitsiz	239.049	-	239.049
Bireysel Kredi Kartları-YP	2.306	-	2.306
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	2.306	-	2.306
Personel Kredileri-TP	13.261	16.155	29.416
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	13.261	16.155	29.416
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Edeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	16.309	83	16.392
Taksitli	2.846	83	2.929
Taksitsiz	13.463	-	13.463
Personel Kredi Kartları-YP	56	1.099	1.155
Taksitli	-	1.099	1.099
Taksitsiz	56	-	56
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi)	11.817	-	11.817
Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	453.662	96.413	550.075

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

d) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler: (devamı)

31 Aralık 2024	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	71.209	73.763	144.972
Konut Kredisi	-	24.045	24.045
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	71.209	49.718	120.927
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Edeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	130.602	306	130.908
Taksitli	6.616	306	6.922
Taksitsiz	123.986	-	123.986
Bireysel Kredi Kartları-YP	605	-	605
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	605	-	605
Personel Kredileri-TP	8.150	5.792	13.942
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	8.150	5.792	13.942
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Edeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	7.162	12	7.174
Taksitli	538	12	550
Taksitsiz	6.624	-	6.624
Personel Kredi Kartları-YP	105	-	105
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	105	-	105
Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi)	8.885	-	8.885
Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)	-	-	-
Toplam	226.718	79.873	306.591

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

e) Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Taksitli Ticari Krediler-TP	61.314	112.957	174.271
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	61.314	112.957	174.271
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-Dövizle Endeksli	-	-	-
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Taksitli Ticari Krediler-YP	107.687	8.707	116.394
İşyeri Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	107.687	8.707	116.394
Diğer	-	-	-
Kurumsal Kredi Kartları-TP	25.471	-	25.471
Taksitli	265	-	265
Taksitsiz	25.206	-	25.206
Kurumsal Kredi Kartları-YP	96	-	96
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	96	-	96
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)	17	-	17
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)	-	-	-
Toplam	194.585	121.664	316.249

f) Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kamu	1.981.479	747.455
Özel	49.737.620	29.868.166
Toplam	51.719.099	30.615.621

g) Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtiçi Krediler	51.719.047	30.613.416
Yurtdışı Krediler	52	2.205
Toplam	51.719.099	30.615.621

h) Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

i) Kredilere ilişkin olarak ayrılan beklenen zarar karşılıkları (3.Aşama):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Beklenen Zarar Karşılıkları		
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler İçin Ayrılanlar	69.732	30.557
Tahsili Şüpheli Krediler İçin Ayrılanlar	20.797	28.622
Zarar Niteliğindeki Krediler İçin Ayrılanlar	863.019	850.190
Toplam	953.548	909.369

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

j) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

j.1) Donuk alacaklardan bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Aşama Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Aşama Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Aşama Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	1.867	-	36.927
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	1.867	-	36.927
Önceki Dönem			
(Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	51	34	44.448
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	51	34	44.448

j.2) Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Aşama Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	IV. Aşama Tahsili Şüpheli Krediler	V. Aşama Zarar Niteliğindeki Krediler
31 Aralık 2024 Bakiyesi	33.851	31.423	1.134.089
Dönem İçinde İntikal (+)	81.110	34.758	16.214
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	37.817	80.841
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	37.817	80.841	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	5.025	956	108.518
Kayıttan düşülen (-) ^(*)	3	100	20.961
Satılan	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer (-)	-	-	-
31 Aralık 2025 Bakiyesi	72.116	22.101	1.101.665
Özel Karşılık (-)	69.732	20.797	863.019
Bilançodaki Net Bakiyesi	2.384	1.304	238.646

(*) 2025 yılında 21.064 TL tutarındaki kredi aktiften silinmiştir (2024: 299.321 TL). 31 Aralık 2025 itibarıyla, aktiften silinen krediler de dikkate alınarak hesaplama yapıldığında Banka'nın taktipteki kredi oranı %2,26 (31 Aralık 2024: %3,77) yerine %2,30 (31 Aralık 2024:%4,71) olarak ölçilmektedir.)

j.3) Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Aşama Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	IV. Aşama Tahsili Şüpheli Krediler	V. Aşama Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	356.592
Karşılık Tutarı (-)	-	-	201.689
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	154.903
Önceki Dönem			
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	387.784
Karşılık Tutarı (-)	-	-	240.281
Bilançodaki Net Bakiyesi	-	-	147.503

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

j.4) Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Aşama	IV. Aşama	V. Aşama
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
31 Aralık 2025 (Net)	2.384	1.304	238.646
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	72.116	22.101	1.101.665
Özel Karşılık Tutarı (-)	69.732	20.797	863.019
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	2.384	1.304	238.646
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
31 Aralık 2024 (Net)	3.294	2.801	283.899
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	33.851	31.423	1.134.089
Özel Karşılık Tutarı (-)	30.557	28.622	850.190
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	3.294	2.801	283.899
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

j.5) Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerleme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III. Aşama	IV. Aşama	V. Aşama
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
Cari Dönem (Net)			
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	408	492	266.212
Karşılık Tutarı (-)	408	492	266.212
Önceki Dönem (Net)	-	-	-
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	437	2.718	274.939
Karşılık Tutarı (-)	437	2.718	274.939

k) Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” esasları çerçevesinde, Banka tarafından, kefiller ve mevcut teminatlar üzerinden yasal takip işlemleri devam ettirilmekte ve ilgili yönetmelik gereği takip bakiyesi üzerinden karşılık ayrılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net 238.646 TL zarar niteliğinde kredi ve diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 283.899 TL).

l) Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” kapsamında Banka, “Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler” olarak sınıflandırılan kredilerinin, geri kazanılmasına ilişkin makul beklenti bulunmayan kısmını bilanço dışına çıkarabilmektedir. Tahsilinin mümkün olmadığına kanaat getirilen kredi ve diğer alacaklar, Yönetim Kurulu dahil Banka’nın ilgili organlarının kararı ile aktiften silinebilmektedir. Banka’nın, 31 Aralık 2025 itibarıyla 2025 yılı içinde aktiflerinden sildiği donuk alacak tutarı: 21.064 TL (31 Aralık 2024: 299.321 TL).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

6. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

- a) Teminat işlemlerine konu olan finansal varlıklara ilişkin bilgiler: 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklardan teminata verilen tutar 2.953.179 TL’dir (31 Aralık 2024: 2.484.886 TL).
- b) Repo işlemlerine konu olan yatırımlar ve yasal yükümlülükler: 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olan tutar 7.347.653 TL’dir (31 Aralık 2024: 4.967.609 TL).
- c) Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 17.004.364 TL değerinde itfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 14.667.575 TL).

d.1) İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devlet Tahvili	16.436.218	10.716.243
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	568.146	3.951.332
Toplam	17.004.364	14.667.575

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlanma Senetleri	16.968.026	14.714.036
Borsada İşlem Görenler	16.968.026	14.714.036
Borsada İşlem Görmeyenler	-	-
Değer Azalma Karşılığı (-)	(36.338)	(46.461)
Toplam	17.004.364	14.667.575

d.2) İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başındaki Değer	14.667.575	12.395.230
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları (*)	3.672.258	4.356.309
Yıl İçindeki Alımlar	5.189.821	1.805.225
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	(6.488.952)	(3.842.728)
Değer Azalışı Karşılığı (-)	(36.338)	(46.461)
Toplam	17.004.364	14.667.575

(*) Kur farkını ve birikmiş faizi ifade etmektedir.

7. İştiraklere ilişkin bilgiler (Net):

Banka’nın cari dönemde iştiraki bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (Net):

Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 159.847 TL tutarında konsolide edilmeyen mali olmayan bağlı ortaklığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 10.000 TL).

	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı /Farklıysa Oy Oranı(%)	Bankanın Risk Grubu Pay Oranı(%)
Odea Teknoloji Hizmetleri Anonim Şirketi	İstanbul	%100	%100

9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıkları) ilişkin açıklamalar (Net):

Banka’nın cari dönemde birlikte kontrol edilen ortaklıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (Net):

Banka’nın cari dönemde kiralama işlemlerinden alacakları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

11. Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2024	Alımlar	Çıkışlar	Diğer ^(*)	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2025
Maliyet:						
Gayrimenkul ^(**)	142.217	-	-	55.885	-	198.102
Kullanım Hakkı Varlıkları	331.383	725.967	382.638	-	-	674.712
<i>Gayrimenkul</i>	<i>248.418</i>	<i>459.222</i>	<i>322.473</i>	-	-	<i>385.167</i>
<i>Araçlar</i>	<i>82.965</i>	<i>266.745</i>	<i>60.165</i>	-	-	<i>289.545</i>
Araçlar	-	-	-	-	-	-
Diğer	602.141	304.041	16.730	-	-	889.452
Toplam Maliyet	1.075.741	1.030.008	399.368	55.885	-	1.762.266

(*) Maddi duran varlıklar altındaki gayrimenkulün seviye 3 girdilerine göre hesaplanan değerlemesi sonucunda oluşan yeniden değerlendirme farkından kaynaklanmaktadır.

(**) Binalar, maliyet bedeli üzerinden takip edilseydi 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maliyet bedeli ve birikmiş amortismanı sırasıyla 9.174 TL ve 2.416 TL olacaktı (31 Aralık 2024: 9.174 TL ve 2.232 TL).

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2024	Dönem Gideri	Çıkışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2025
Birikmiş Amortisman						
Gayrimenkul	2.525	3.944	-	-	-	6.469
Kullanım Hakkı Varlıkları	124.125	286.244	278.702	-	-	131.667
<i>Gayrimenkul</i>	<i>65.472</i>	<i>222.963</i>	<i>219.601</i>	-	-	<i>68.834</i>
<i>Araçlar</i>	<i>58.653</i>	<i>63.281</i>	<i>59.101</i>	-	-	<i>62.833</i>
Araçlar	-	-	-	-	-	-
Diğer	343.066	92.271	14.269	-	-	421.068
Toplam Birikmiş Amortisman	469.716	382.459	292.971	-	-	559.204
Net Defter Değeri	606.025	647.549	106.397	55.885	-	1.203.062

- a) Münferit bir varlık için cari dönemde kaydedilmiş veya iptal edilmiş değer azalışının tutarı finansal tabloların bütünü açısından önem teşkil etmekteyse:
- a.1) Değer azalışının kaydedilmesine veya iptal edilmesine yol açan olaylar ve şartları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).
- a.2) Finansal tablolarda kaydedilen veya iptal edilen değer azalışının tutarı: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).
- b) Cari dönemde kaydedilmiş veya iptal edilmiş olan ve her biri veya bazıları finansal tabloların bütünü açısından önemli olmamakla birlikte toplamı finansal tabloların bütünü açısından önemli olan değer düşüklükleri için ilgili varlık grupları itibarıyla ayrılan veya iptal edilen değer azalışı tutarları ile bunlara neden olan olay ve şartlar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).
- c) Maddi duran varlıklar üzerindeki rehin, ipotek ve varsa diğer kısıtlamalar, maddi duran varlıklar için inşaat sırasında yapılan harcamaların tutarı, maddi duran varlık alımı için verilen taahhütler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2024	Alımlar	Çıkışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2025
Maliyet:						
Yazılım Bedelleri	1.392.470	783.630	-	-	-	2.176.100
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Toplam Maliyet	1.392.470	783.630	-	-	-	2.176.100

	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2024	Dönem Gideri	Çıkışlar	Diğer	Beklentilerde değişiklik	Dönem Sonu Bakiyesi 31 Aralık 2025
Birikmiş Amortisman:						
Yazılım Bedelleri	426.337	311.225	-	-	-	737.562
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Toplam Birikmiş Amortisman	426.337	311.225	-	-	-	737.562
Net Defter Değeri	966.133	472.405	-	-	-	1.438.538

14. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Net):

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

- a) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla indirilebilir geçici farklar hesaplanarak bilançoya yansıtılan ertelenmiş vergi varlığı tutarı 3.649.289 TL'dir (31 Aralık 2024: 2.215.179 TL).

	Cari dönem	Önceki dönem
Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları	Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)	Ertelenmiş vergi varlığı/(borcu)
	Matrah	Matrah
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.350.835	405.251
Karşılıklar	3.030.916	909.275
Değerleme Farkları	1.492.202	447.661
Peşin tahsil edilen komisyonlar	121.317	36.395
Mali Zarar ^(*)	9.966.465	2.989.940
Diğer	29.639	8.892

Ertelenmiş Vergi Varlığı	15.991.374	4.797.414	8.975.580	2.692.674
Finansal varlıkların kayıtlı değeri ile vergi değeri arasındaki farklar	1.530.305	459.091	413.403	124.021
Değerleme Farkları	2.274.221	682.268	824.766	247.430
Peşin tahsil edilen komisyonlar	22.552	6.766	9.673	2.902
Diğer	--	--	314.988	94.496
Ertelenmiş Vergi Borcu (-)	3.827.078	1.148.125	1.562.830	468.849
Toplam net ertelenmiş vergi varlığı	3.649.289	3.649.289	3.649.289	2.215.179

(*) Banka'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9.966.465 TL tutarında birikmiş mali zararı bulunmaktadır. Vergi mevzuatı kapsamında söz konusu zararın 3.592.779 TL'lik kısmı 2029 yıl sonuna kadar, 6.373.686 TL'lik kısmı ise 2030 yıl sonuna kadar kullanılabilir nitelikte olup, Banka'nın faaliyet performansı ve gelecek dönem beklentileri dikkate alındığında, söz konusu zararların tamamının kullanılabilir olduğu değerlendirildiğinden, TMS 12 Gelir Vergileri Standardı'na uygun olarak 9.966.465 TL birikmiş mali zarar üzerinden 2.989.940 TL ertelenmiş vergi aktifli oluşturulmuştur.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

I. Bilançonun Aktif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

- b) Önceki dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış ve bilançoya yansıtılmamış indirilebilir geçici farklar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Net Ertelenmiş vergi varlığı / (borcu)	Cari dönem (1 Ocak-31Aralık 2025)	Önceki dönem (1 Ocak-31Aralık 2024)
1 Ocak itibarıyla	2.215.179	861.963
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	1.649.977	1.262.435
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(215.867)	90.781
Dönem sonu bakiyesi	3.649.289	2.215.179

- c) Ertelenmiş vergiler için ayrılan değer düşüş karşılıkları ile değer düşüş karşılıklarının iptal edilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlığı: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka'nın 581.815 TL satış amaçlı duran varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 232.539 TL).

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı	232.539	826.297
Girişler	523.753	-
Çıkışlar	(174.477)	(593.758)
Cari Dönem Amortismanı (-)	-	-
Değer Düşüş Karşılığı	-	-
Dönem Sonu	581.815	232.539

Banka, alacaklarından dolayı edindiği varlıkların bir bölümünde, borçlusuna öncelikli geri alım (vefa) hakkı tanımaktadır. Banka'nın, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üzerinde vefa hakkı bulunan varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

- a) Bilançonun diğer aktifler kalemi nazım hesapta yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.
- b) Bilançonun diğer aktifler kalemi, nazım hesaplarda yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşıyor ise bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler:

a) 31 Aralık 2025

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.534.712	-	6.496.381	10.435.600	36.910	375	977.876	-	19.481.854
Döviz Tevdiat Hesabı	3.620.334	-	5.665.617	6.871.477	114.034	102.647	18.732	-	16.392.841
Yurt içinde Yer. K.	3.436.295	-	5.600.020	6.752.423	111.987	102.209	13.364	-	16.016.298
Yurtdışında Yer. K.	184.039	-	65.597	119.054	2.047	438	5.368	-	376.543
Resmi Kur. Mevduatı	178.335	-	-	-	-	-	-	-	178.335
Tic. Kur. Mevduatı	2.282.060	-	584.912	14.044.308	6.355	-	-	-	16.917.635
Diğ. Kur. Mevduatı	5.811	-	12.844	23.071	-	-	-	-	41.726
Kıymetli Maden DH	16.196.755	-	899.579	406.555	-	37.159	1.210	-	17.541.258
Bankalar Mevduatı	1.638	-	-	-	-	-	-	-	1.638
TC Merkez Bankası	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	1.638	-	-	-	-	-	-	-	1.638
Katılım Bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	23.819.645	-	13.659.333	31.781.011	157.299	140.181	997.818	-	70.555.287

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile TCMB tarafından işleyiş kuralları belirlenen ve TL mevduatların faiz oranıyla değerlendirilen yabancı para da oluşacak kur değişimine karşı da korunmasını sağlayan kur korumalı mevduat ürünü banka müşterilerine sunulmaya başlanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam mevduat tutarı bu kapsamdaki 23.129 TL (31 Aralık 2024: 1.859.093 TL) mevduatı içermektedir.

31 Aralık 2024

	Vadesiz	7 Gün İhbarlı	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6 Ay-1 Yıl	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Mevduat	Toplam
Tasarruf Mevduatı	1.915.564	-	5.832.678	8.482.551	2.706.243	140.874	111.585	-	19.189.495
Döviz Tevdiat Hesabı	3.707.906	-	2.040.321	8.222.894	2.011.074	182.493	27.599	-	16.192.287
Yurt içinde Yer. K.	3.543.749	-	2.005.080	8.177.542	2.002.232	182.138	16.951	-	15.927.692
Yurtdışında Yer. K.	164.157	-	35.241	45.352	8.842	355	10.648	-	264.595
Resmi Kur. Mevduatı	226.655	-	-	-	-	-	-	-	226.655
Tic. Kur. Mevduatı	1.056.795	-	303.960	86.978	908.197	7.070	20.276	-	2.383.276
Diğ. Kur. Mevduatı	32.073	-	5.029	17.885	1.104	-	-	-	56.091
Kıymetli Maden DH	9.654.734	-	201.633	56.725	-	27.172	31.440	-	9.971.704
Bankalar Mevduatı	3.095	-	-	-	-	-	-	-	3.095
TC Merkez Bankası	2	-	-	-	-	-	-	-	2
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	3.093	-	-	-	-	-	-	-	3.093
Katılım Bankaları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	16.596.822	-	8.383.621	16.867.033	5.626.618	357.609	190.900	-	48.022.603

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler (devamı):

b.1) Sigorta kapsamında bulunan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler (*):

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Tasarruf Mevduatı	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tasarruf Mevduatı	10.917.739	12.458.480	8.564.114	6.731.015
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz DTH	7.262.659	4.442.407	18.627.238	13.068.966
Tasarruf Mevduatı Niteliğini Haiz Diğ. H.	-	-	-	-
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgesi Şubelerinde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortaya Tabi Hesapları	-	-	-	-
Toplam	18.180.398	16.900.887	27.191.352	19.799.981

(*) 27 Ağustos 2022 tarihli ve 31936 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Sigortaya Tabi Mevduat ve Katılım Fonları ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunca Tahsil Olunacak Primlere Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" uyarınca kredi kuruluşları nezdinde bulunan resmi kuruluşlar, kredi kuruluşları ve finansal kuruluşlara ait olanlar haricindeki tüm mevduat ve katılım fonları sigortalanmaya başlanmıştır. Bu kapsamda sigorta kapsamında bulunan ticari mevduatlar 474.346 TL olup, ilgili tutar dipnota dahil edilmemiştir. (31 Aralık 2024: 418.510 TL.)

b.2) Sigorta kapsamında bulunmayan tutarlar:

Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin mevduatı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Mevduat ve Diğer Hesaplar	-	-
Hakim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Mevduat ile Diğer Hesaplar	46.653	75.840
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282'nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Mevduat ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye'de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Mevduat Bankalarında Bulunan Mevduat	-	-

2. Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmına ilişkin bilgiler:

Türev finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kısmına ilişkin negatif farklar tablosu:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	27.823	628.594	26.554	120.622
Swap İşlemleri	72.546	225.836	27.137	277.239
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	260.842	33.141	221.346
Diğer	-	-	-	-
Toplam	100.369	1.115.272	86.832	619.207

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

3. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	-	-	3.597.022	-
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	5.546.815	-	2.421.077
Toplam	-	5.546.815	3.597.022	2.421.077

b) Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	-	-	3.597.022	1.797.318
Orta ve Uzun Vadeli	-	5.546.815	-	623.759
Toplam	-	5.546.815	3.597.022	2.421.077

4. Repo işlemlerinden sağlanan fonlara ilişkin bilgiler

Repo işlemlerinden sağlanan fonlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	19.021.917	6.910.513
Toplam	19.021.917	6.910.513

5. İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (Net):

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır)

6. Bilançonun diğer yükümlülükler kalemi bilanço dışı taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşıyorsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları:

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

7. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (Net)

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	43.006	38.594	33.698	30.625
1-4 Yıl Arası	518.704	360.728	66.396	49.160
4 Yıldan Fazla	418.831	175.887	261.640	129.423
Toplam	980.541	575.209	361.734	209.208

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

8. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

9. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

a) Dövizde endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

b) İzin ve kıdem tazminatlarına ilişkin yükümlülükler:

b.1) Çalışan hakları yükümlülüğü tablosu:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	152.639	145.022
Kullanılmamış izin karşılığı	65.538	41.693
Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı Toplamı	218.177	186.715

Banka tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeryal metotla “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı”na (TMS 19) uygun olarak kıdem tazminatı karşılığı hesaplamıştır.

b.2) Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	145.022	106.012
Hizmet Maliyeti	27.092	7.262
Faiz Gideri	31.353	28.867
Aktüeryal kayıp/kazanç	(28.506)	37.071
Dönem içinde ödenen	(22.322)	(34.190)
Dönem sonu bakiyesi	152.639	145.022

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net Reel İskonto Oranı	%4,00	%3,00
İskonto Oranı	%28,93	%26,67
Beklenen Maaş/Limit Artış Oranı	%24,97	%45,00

c) Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:

c.1) Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

c.2) Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10’unu aşması halinde aşımaya sebep olan alt hesapların isim ve tutarları: Diğer Karşılıklar; 136.606 TL dava karşılığı (31 Aralık 2024: 116.080 TL), 376.396 TL diğer karşılıklar (31 Aralık 2024: 190.000 TL) ve 92 TL tutarında (31 Aralık 2024: 48 TL) kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamaları karşılığından oluşmaktadır.

c.3) Gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler: 12.074 TL (31 Aralık 2024: 25.085 TL).

c.4) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıklarına ilişkin bilgiler: 6.163 TL (31 Aralık 2024: 7.985 TL karşılık).

d) Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler: Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

9. Karşılıklara ilişkin açıklamalar (devamı) :

d.1) SGK’na İstinaen Kurulan Sandıklar İçin Yükümlülükler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

d.2) Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

10. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a) Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a.1) Kurumlar vergisine ilişkin bilgiler: 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka’nın ödenecek kurumlar vergisi bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

a.2) Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Menkul Sermaye İradı Vergisi	616.021	193.191
BSMV	60.764	44.123
Ücretlerden Kesilen Gelir Vergisi	54.568	33.936
Ödenecek Katma Değer Vergisi	22.511	15.610
Kambiyo Muameleleri Vergisi	6.267	1.515
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	2.186	1.545
Damga Vergisi	3.773	1.326
Ödenecek Kurumlar Vergisi	-	-
Diğer	3.822	2.029
Toplam	769.912	293.275

a.3) Primlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	21.742	14.103
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	29.087	18.702
İşsizlik Sigortası-İşveren	2.845	1.811
İşsizlik Sigortası-Personel	1.423	905
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
Diğer	-	-
Toplam	55.097	35.521

b) Bulunması halinde ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

11. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler (Net):

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

12. Sermaye benzeri borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025 (*)		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
İlave ana sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-
Katkı sermaye hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçları	-	12.241.564	-	10.067.701
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	12.241.564	-	10.067.701
Toplam	-	12.241.564	-	10.067.701

(*) Banka’nın, 1 Ağustos 2017 tarihinde, yurt dışında yerleşik gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Basel III uyumlu, 10 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli 300 milyon ABD Doları tutarında ihraç ettiği tahvil, BDDK’nın 17 Temmuz 2017 tarihli yazısı ile Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca katkı sermaye olarak sınıflandırılmıştır. Bankanın, BDDK’nın 26 Eylül 2018 tarihli yazısı ile onayına istinaden yaptığı geri alım tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 24.535 bin ABD Dolarıdır. İlgili tutarı özkaynak hesaplamasında katkı sermaye tutarından indirim konusu yapılmıştır. Banka tarafından paylar iptal edilmemiş olup, tekrar dolaşıma sürülmesi Banka tasarrufundadır. 1 Ağustos 2022’de erken ödeme opsiyonu bulunan sermaye benzeri tahvilin, erken ödeme opsiyonu kullanılmamış olup, kupon faizi yıllık %8,606 olarak güncellenmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

13. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

a) Ödenmiş sermayenin gösterimi:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Banka'nın ödenmiş sermayesi nominal değeri 1 TL (tam TL) olan 5.261.811.049 adet kayıtlı hisse senedinden oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hisse Senedi Karşılığı (*)	5.261.811	3.288.842
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-
Toplam	5.261.811	3.288.842

(*) Nominal sermayeyi ifade etmektedir.

b) Bankada kayıtlı sermaye sistemi uygulanmamaktadır.

c) Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Banka'nın 3.288.842 TL olan ödenmiş sermayesi, 14 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul'da alınan karara istinaden 1.972.969 TL artırılarak 5.261.811 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artışının 1.893.964 TL'lik kısmı ADQ Financial Services LLC tarafından, 79.005 TL'lik kısmı ise H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al-Nahyan tarafından karşılanmış olup, artırıma ilişkin tutarların tamamı nakden ödenmiştir.

Banka'nın 5.261.811 TL olan ödenmiş sermayesi, 11 Şubat 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da alınan karara istinaden 4.418.133 TL artırılarak 9.679.944 TL'ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artışının 4.241.215 TL'lik kısmı ADQ Financial Services LLC tarafından, 176.918 TL'lik kısmı ise H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al-Nahyan tarafından karşılanmış olup, artırıma ilişkin tutarların tamamı nakden ödenmiştir. Sermaye artışı 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

d) Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

e) Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar: Bulunmamaktadır.

f) Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, bankanın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri: Banka gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergeler ve değişen muhasebe standartları çerçevesinde yapılan değerlendirmeler sonucunda özkaynaklarını güçlendirme yönünde hareket etmektedir.

g) Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler: Bulunmamaktadır.

h) Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıklarından)	-	-	-	-
Değerleme Farkı	(87.460)	206.952	(223.291)	(84.844)
Kur Farkı	-	-	-	-
Toplam	(87.460)	206.952	(223.291)	(84.844)

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

II. Bilançonun Pasif Hesaplarına İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

13. Özkaynaklara ilişkin bilgiler (devamı):

i) Yasal yedeklere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
I.Tertip Kanuni Yedek Akçe	174.868	174.868
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	-	-
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	-	-
Toplam	174.868	174.868

26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Banka'nın 2024 yılı net dönem zararı olan 329.534 TL'nin Olağanüstü Yedek Akçelerden mahsup edilmesine karar verilmiştir.

j) Hisse Başına Kazanç:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Adi Hissedarlara Dağıtılabilir Net Kar / (Zarar)	(1.868.165)	(329.534)
Çıkarılmış Adi Hisselerin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Bin)	4.510.461	3.288.842
Hisse Başına Kar (Tam TL)	(0,414)	(0,100)

Türkiye'de şirketler sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur. İhraç edilmiş hisse adedinin bilanço tarihinden sonra ancak mali tabloların hazırlanmış olduğu tarihten önce bedelsiz hisse adedi dağıtılması sebebiyle artması durumunda hisse başına kazanç hesaplaması toplam yeni hisse adedi dikkate alınarak yapılmaktadır.

14. Azınlık Paylarına ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Nazım Hesaplara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

a) Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri	8.836.409	8.373.823
Kullandırım Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	1.859.561	1.366.111
Kredi Kartı Limit Taahhütleri	1.372.001	596.610
Çek Yaprakları İçin Ödeme Taahhütleri	104.423	127.149
Diğer Cayılamaz Taahhütler (*)	138.389	66.624
Toplam	12.310.783	10.530.317

(*) Diğer cayılamaz taahhütler Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah. Kalemini de içermektedir.

b) Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

Banka bankacılık faaliyetleri kapsamında çeşitli taahhütler altına girmekte olup, bunlar kullandırma garantili kredi taahhütleri, teminat mektupları, kabul kredileri ve akreditiflerden oluşmaktadır.

b.1) Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat Mektupları	17.559.687	13.756.516
Akreditifler	3.004.700	2.078.244
Banka Kabul Kredileri	-	-
Diğer Garantiler	12.343.200	11.503.000
Toplam	32.907.587	27.337.760

b.2) Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kesin Teminat Mektupları	8.074.260	8.776.521
Geçici Teminat Mektupları	26.061	129.900
Diğer Teminat Mektupları	9.459.366	4.850.095
Toplam	17.559.687	13.756.516

c.1) Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	8.084.109	3.165.260
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	496.165	2.950.132
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	7.587.944	215.128
Diğer Gayrinakdi Krediler	24.823.478	24.172.500
Toplam	32.907.587	27.337.760

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Nazım Hesaplara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama (devamı)

c.2) Gayrinakdi krediler ve gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütleri (vadeli aktif değerler alım satım taahhütleri hariç) hesapları içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	31 Aralık 2025 (*)			
	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	1.348.214	4,88	3.004	0,06
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.207.077	4,37	-	0,00
Ormancılık	-	0,00	-	0,00
Balıkçılık	141.137	0,51	3.004	0,06
Sanayi	13.322.035	48,22	2.732.045	51,72
Madencilik ve Taşocakçılığı	70.314	0,25	55.411	1,05
İmalat Sanayi	12.930.985	46,81	2.590.819	49,05
Elektrik, Gaz, Su	320.736	1,16	85.815	1,62
İnşaat	1.503.919	5,44	42.251	0,80
Hizmetler	11.390.557	41,23	2.474.152	46,84
Toptan ve Perakende Ticaret	3.413.426	12,36	1.458.625	27,61
Otel ve Lokanta Hizmetleri	296.150	1,07	237	0,00
Ulaştırma ve Haberleşme	765.549	2,77	46.001	0,87
Mali Kuruluşlar	6.381.058	23,10	933.976	17,68
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	317.642	1,15	35.313	0,67
Serbest Meslek Hizmetleri	115.824	0,42	-	0,00
Eğitim Hizmetleri	100	0,00	-	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	100.808	0,36	-	0,00
Diğer	60.660	0,22	30.750	0,58
Toplam	27.625.385	100,00	5.282.202	100,00

(*) Sektörlere göre kırılım müşterilerin ana faaliyet türlerine göre sınıflandırılmıştır.

	31 Aralık 2024 (*)			
	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	1.031.188	4,43	178.902	4,38
Çiftçilik ve Hayvancılık	1.020.054	4,39	176.432	4,32
Ormancılık	-	0,00	-	0,00
Balıkçılık	11.134	0,05	2.470	0,06
Sanayi	11.267.714	48,45	1.985.588	48,66
Madencilik ve Taşocakçılığı	36.219	0,16	-	0,00
İmalat Sanayi	11.018.928	47,38	1.897.372	46,50
Elektrik, Gaz, Su	212.567	0,91	88.216	2,16
İnşaat	1.635.374	7,03	164.799	4,04
Hizmetler	9.305.889	40,01	1.725.364	42,28
Toptan ve Perakende Ticaret	4.331.157	18,62	869.974	21,32
Otel ve Lokanta Hizmetleri	91.216	0,39	172	0,00
Ulaştırma ve Haberleşme	1.100.306	4,73	41.397	1,01
Mali Kuruluşlar	3.000.696	12,90	710.275	17,41
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	297.677	1,28	103.546	2,54
Serbest Meslek Hizmetleri	346.211	1,49	-	0,00
Eğitim Hizmetleri	100	0,00	-	0,00
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	138.526	0,60	-	0,00
Diğer	17.653	0,08	25.289	0,62
Toplam	23.257.818	100,00	4.079.942	100,00

(*) Sektörlere göre kırılım müşterilerin ana faaliyet türlerine göre sınıflandırılmıştır.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Nazım Hesaplara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama (devamı)

c.3) I ve II'nci aşama gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2025	I. Aşama		II. Aşama	
Gayrinakdi krediler	TP	YP	TP	YP
Teminat mektupları	15.104.319	2.237.473	140.162	40.029
Aval ve kabul kredileri	-	-	-	-
Akreditifler	-	3.004.700	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul kıymet ihracında satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantileri	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	12.333.200	-	10.000	-
Toplam	27.437.519	5.242.173	150.162	40.029

31 Aralık 2024	I. Aşama		II. Aşama	
Gayrinakdi krediler	TP	YP	TP	YP
Teminat mektupları	11.626.990	1.974.362	127.828	27.336
Aval ve kabul kredileri	-	-	-	-
Akreditifler	-	2.078.244	-	-
Cirolar	-	-	-	-
Menkul kıymet ihracında satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantileri	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	11.443.500	-	59.500	-
Toplam	23.070.490	4.052.606	187.328	27.336

2. Türev işlemlere ilişkin bilgiler:

Amaçlarına Göre Türev İşlemler		
	Alım Satım Amaçlı İşlemler	Alım Satım Amaçlı İşlemler
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alım Satım Amaçlı İşlemlerin Türleri		
Döviz ile İlgili Türev İşlemler (I):	166.777.480	114.690.415
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	20.642.376	10.568.351
Swap Para Alım Satım İşlemleri	94.568.268	74.857.045
Futures Para İşlemleri	535.615	1.889.532
Para Alım Satım Opsiyonları	51.031.221	27.375.487
Faiz ile İlgili Türev İşlemler (II):	33.997.958	1.875.992
Vadeli Faiz Sözleşmesi Alım Satım İşlemleri	-	-
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	33.997.958	1.875.992
Faiz Alım Satım Opsiyonları	-	-
Futures Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-
Diğer Alım-Satım Amaçlı Türev İşlemler (III)	-	-
A. Toplam Alım Satım Amaçlı Türev İşlemler (I+II+III)	200.775.438	116.566.407
Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlem Türleri		
Rayiç Değer Değişikliği Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
YP Üzerinden Yapılan İştirak Yatırımları Riskinden Korunma Amaçlı	-	-
B. Toplam Riskten Korunma Amaçlı Türev İşlemler	-	-
Türev İşlemler Toplamı (A+B)	200.775.438	116.566.407

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

III. Nazım Hesaplara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama (devamı)

Vadeli döviz alım-satım işlemleri, swap ve opsiyon sözleşmeleri, riskten korunma muhasebesine konu edilip edilmelerinden bağımsız olarak, kur ve faiz farkı değişikliklerinden korunma amacına yönelik yapılmakta olup, Banka tarafından rayiç değerleri ile izlenmektedir.

2. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

3. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

- a.1) Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığıyla (iş ortaklıkları) ilgili şarta bağlı hususlar ve diğer girişimcilerle birlikte şarta bağlı yükümlülüklerdeki payı: Bulunmamaktadır.
- a.2) Birlikte kontrol edilen ortaklığın (iş ortaklıkları) kendi şarta bağlı yükümlülüklerine ilişkin payı: Bulunmamaktadır.
- a.3) Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığındaki (iş ortaklıkları) diğer girişimcilerin yükümlülüklerinden sorumlu olmasından kaynaklanan şarta bağlı yükümlülükleri: Bulunmamaktadır.
- b) Koşullu varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi, finansal tablolarda belirtilmesi:
- b.1) Koşullu varlık için, şartın gerçekleşme olasılığı kesine yakınsa bu varlık muhasebeleştirilmekte, şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise bu varlık dipnotlarda açıklanmaktadır: Bulunmamaktadır.
- b.2) Koşullu yükümlülük için şartın gerçekleşme olasılığı fazla ise ve güvenilir olarak ölçülebiliyorsa karşılık ayrılmakta, güvenilir olarak ölçülemiyorsa ya da şartın gerçekleşme olasılığı yoksa veya az ise bu yükümlülük dipnotlarda açıklanmaktadır: Bulunmamaktadır.

4. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Banka gerçek ve tüzel kişiler adına, menkul kıymet alım-satım ve saklama faaliyetlerinde bulunmaktadır. Emanete alınan menkul değerlerin detayı nazım hesaplar tablolarında gösterilmiştir.

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Kar veya Zarar Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. a) Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Kredilerden Alınan Faizler	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Kredilerden	3.055.543	642.919	3.487.454	391.800
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	2.322.544	1.162.689	2.963.783	1.133.991
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	111.968	-	71.391	-
Toplam	5.490.055	1.805.608	6.522.628	1.525.791

b) Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	320.467	-	3.466	-
Yurtiçi Bankalardan	32.607	-	22.079	-
Yurtdışı Bankalardan	-	98.649	-	117.914
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
Toplam	353.074	98.649	25.545	117.914

c) Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	28.862	16.142	27	11.827
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.513.681	423.611	1.070.176	402.772
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	3.771.414	77.546	4.578.148	70.156
Toplam	5.313.957	517.299	5.648.351	484.755

d) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

2. a) Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Kredilere Verilen Faizler	TP	YP	TP	YP
Bankalara	1.105.923	104.021	1.245.855	119.938
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	1.055.238	38	1.075.859	791
Yurtdışı Bankalara	50.685	103.983	169.996	119.147
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	1.078	5.833	918	7.406
Toplam	1.107.001	109.854	1.246.773	127.344

b) İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen faizler		20.255		5.336
Toplam		20.255		5.336

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Kar veya Zarar Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

c) İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler: 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde ihraç edilen menkul kıymetlere verilen faiz gideri 982.721 TL'dir (31 Aralık 2024: 811.698 TL).

d) Mevduata ödenen faizin vade yapısına göre gösterimi:

31 Aralık 2025								
Vadeli Mevduat								
Hesap Adı	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	Birikimli Mevduat	Toplam
Türk Parası								
Bankalararası Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Tasarruf Mevduatı	-	3.458.109	3.791.456	614.371	2.053	15.814	-	7.881.803
Resmi Kur. Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-
Tic. Kur. Mevduatı	-	589.845	770.857	97.409	78	45	-	1.458.234
Diğ. Kur. Mevduatı	-	6.336	27.072	26.357	-	-	-	59.765
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	4.054.290	4.589.385	738.137	2.131	15.859	-	9.399.802

Yabancı Para								
Döviz tevdiat hesabı	-	72.434	351.998	30.132	5.167	648	-	460.379
Bankalararası Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden Depo	-	479	273	-	215	77	-	1.044
Toplam	-	72.913	352.271	30.132	5.382	725	-	461.423

Genel Toplam	-	4.127.203	4.941.656	768.269	7.513	16.584	-	9.861.225
---------------------	----------	------------------	------------------	----------------	--------------	---------------	----------	------------------

31 Aralık 2024								
Vadeli Mevduat								
Hesap Adı	Vadesiz Mevduat	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıldan Uzun	Birikimli Mevduat	Toplam
Türk Parası								
Bankalararası Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Tasarruf Mevduatı	941	1.401.985	4.217.319	3.078.206	381.241	60.351	-	9.140.043
Resmi Kur. Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-
Tic. Kur. Mevduatı	89	288.423	224.558	276.834	574.689	23.605	-	1.388.198
Diğ. Kur. Mevduatı	-	5.313	23.262	33.828	-	-	-	62.403
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.030	1.695.721	4.465.139	3.388.868	955.930	83.956	-	10.590.644

Yabancı Para								
Döviz tevdiat hesabı	12	30.087	360.029	138.281	6.486	969	-	535.864
Bankalararası Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Gün İhbarlı Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Kıymetli Maden Depo	-	-	-	-	-	403	-	403
Toplam	12	30.087	360.029	138.281	6.486	1.372	-	536.267

Genel Toplam	1.042	1.725.808	4.825.168	3.527.149	962.416	85.328	-	11.126.911
---------------------	--------------	------------------	------------------	------------------	----------------	---------------	----------	-------------------

3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar: 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde sermayede payı temsil eden menkul değerlerden tahsil edilen temettü geliri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Kar veya Zarar Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

4. Ticari kar zarara ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kar	238.859.762	247.185.538
Sermaye Piyasası İşlemleri Karı	1.473.791	1.061.362
Türev Finansal İşlemlerden	15.879.361	9.915.904
Kambiyo İşlemlerinden Kar	221.506.610	236.208.272
Zarar (-)	237.800.769	246.842.352
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	162.505	93.543
Türev Finansal İşlemlerden	10.949.595	7.964.198
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	226.688.669	238.784.611
Net Bakiye	1.058.993	343.186

5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş Yıllarda Ayrılan Kredi Zarar Karşılık İptallerinden Gelirler	808.615	1.838.189
Geçmiş Yıllarda Ayrılan Diğer Karşılık İptallerinden Gelirler	63.179	394.226
Diğer Gelirler	450.416	714.016
Toplam	1.322.210	2.946.431

6. Bankaların kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları ve diğer karşılık giderleri:

a) Beklenen zarar karşılıkları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları	669.663	1.249.998
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	140.600	295.820
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	311.263	516.735
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	217.800	437.443
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	-	-
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
Diğer	-	-
Toplam	669.663	1.249.998

b) Diğer Karşılık Giderleri:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde Banka'nın 54.334 TL tutarında diğer karşılık gideri bulunmaktadır (31 Aralık 2024: bulunmamaktadır).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Kar veya Zarar Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	37.442	3.153
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	382.459	255.949
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Serefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	311.225	189.893
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	2.238.225	1.606.917
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri (*)	39.606	13.526
Bakım ve Onarım Giderleri	73.267	49.391
Reklam ve İlan Giderleri	274.746	199.079
Diğer Giderler (**)	1.850.606	1.344.921
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	19	27
Diğer	-	-
Toplam	2.969.370	2.055.939

(*) İstisna kapsamındaki tüm faaliyet kiralaması giderlerini ifade etmektedir.

(**) Diğer giderler temel olarak, bilişim teknolojileri, tasarruf mevduatı sigorta fonu primleri, danışmanlık ve denetim, kredi kartı giderleri, destek hizmetleri, vergi resim harçlar ve diğer giderlerden oluşmaktadır.

8. Bağımsız Denetçi / Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

KGK'nın 26 Mart 2021 tarihli kararı gereği bağımsız denetçi veya bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin raporlama dönemine ait ücret bilgisi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	31 Aralık 2025(*)	31 Aralık 2024(*)
Bağımsız Denetim Ücreti(**)	15.373	7.500
Vergi Danışmanlık Ücreti	-	-
Diğer Danışmanlık Ücretleri	-	-
Toplam	15.373	7.500

(*) KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nden alınan hizmetleri içermektedir.

(**) Diğer güvence hizmeti dahildir.

9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/zararına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde Banka'nın sürdürülebilir faaliyetlerinden elde ettiği vergi öncesi zarar 3.518.142 TL'dir (31 Aralık 2024: 1.562.198 TL zarar).

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Faiz gelirleri	15.751.354	15.672.551
Faiz giderleri (-)	15.824.737	15.811.177
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	861.308	750.801
Temettü Gelirleri	-	-
Ticari Kar/ Zarar (Net)	1.058.993	343.186
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.322.210	2.946.431
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	669.663	1.249.998
Diğer Karşılık Giderleri (-)	54.334	-
Personel ve Diğer Faaliyet Giderleri (-)	6.113.120	4.213.992
Özkaynak Yönetimi Uygulanan Ortaklardan Kar/Zarar	149.847	-
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(3.518.142)	(1.562.198)

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

IV. Kar veya Zarar Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar (devamı)

10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde Banka’nın 1.649.977 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri ve cari vergi gideri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: 1.262.435 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri 29.771 TL cari vergi gideri bulunmaktadır).

Banka’nın sürdürülen faaliyetler vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Cari dönem	Önceki Dönem
Vergi Öncesi Kar	(3.518.142)	(1.562.198)
Kurumlar Vergisi Oranı	%30	%30
İndirimler ve İlaveler Öncesi Vergi Tutarı	(1.055.443)	(468.659)
İndirimler	(802.163)	(832.787)
İlaveler	207.629	68.782
Hesaplanan Vergi	(1.649.977)	(1.232.664)

11. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kar/zararına ilişkin açıklama:

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde Banka’nın sürdürülen faaliyetlerden net zararı 1.868.165 TL’dir (31 Aralık 2024: 329.534 TL net zarar).

12. Net dönem kar ve zararına ilişkin açıklamalar:

- a) Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması Banka’nın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise bu kalemlerin niteliği ve tutarı: Bulunmamaktadır.
- b) Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kar/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde etkisi: Bulunmamaktadır.

13. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10’unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20’sini oluşturan alt hesaplar: Gelir tablosundaki “Alınan Ücret ve Komisyonlar” başlığının altında yer alan diğer kalemi esas olarak bankacılık hizmet gelirleri ve kredi kartı işlemlerinden oluşmaktadır.

V. Özkaynaklar Değişim Tablosuna İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

1. Kar dağıtımına ilişkin açıklamalar: 26 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Banka’nın 2024 yılı net dönem zararı olan 329.534 TL’nin Olağanüstü Yedek Akçelerden mahsup edilmesine karar verilmiştir.

2. Riskten korunma fonlarına ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

3. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesinden sonra meydana gelen değişimler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

4. Kur farklarının dönem başı ve dönem sonundaki tutarlarına ilişkin mutabakat: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

5. Önceki dönem ile ilgili düzeltmelerin açıklı bilançosuna etkileri: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

6. Hisse senedi ihracına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VI. Nakit Akış Tablosuna İlişkin Olarak Açıklanması Gereken Hususlar

1. Nakit Akış Tablosunda yer alan diğer kalemlerin ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi:

“Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet karı” içinde yer alan 5.924.761 TL tutarındaki “Diğer” kalemi döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisini de içermektedir.

“Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim” içinde yer alan 3.791.388 TL tutarındaki “Diğer borçlardaki net artış/azalış” kalemi esas itibarıyla; muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve vergi borcu değişimlerden oluşmaktadır.

“Bankacılık faaliyetleri konusu varlık ve yükümlülüklerdeki değişim” içinde yer alan (1.681.198) TL tutarındaki “Diğer aktiflerdeki net artış/azalış” kalemi esas itibarıyla geçici hesaplardaki değişimden oluşmaktadır.

2. Dönem başındaki ve sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

Dönem Başı	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	6.889.439	7.865.436
Kasa ve Etketif Deposu	923.763	1.220.952
T.C. Merkez Bankası	5.965.676	6.644.484
Nakde Eşdeğer Varlıklar	4.680.104	6.369.753
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	3.547.304	5.590.203
Para Piyasasından Alacaklar	1.132.800	779.550
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	11.569.543	14.235.189

Dönem Sonu	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit	9.756.561	6.889.439
Kasa ve Etketif Deposu	1.297.294	923.763
T.C. Merkez Bankası	8.459.267	5.965.676
Nakde Eşdeğer Varlıklar	6.302.836	4.680.104
Bankalar ve Diğer Mali Kuruluşlardan Alacaklar	6.302.836	3.547.304
Para Piyasasından Alacaklar	-	1.132.800
Toplam Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	16.059.397	11.569.543

VII. Banka’nın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar

1. Banka’nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler:

a) 31 Aralık 2025:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Bakiyesi	10.000	-	-	-	3.624	209.494
Dönem Sonu Bakiyesi	10.000	-	-	-	1.482	4.874
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	211	-

31 Aralık 2024:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	-	23.583	479	3.856
Dönem Sonu Bakiyesi	10.000	-	-	-	3.624	209.494
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	-	-	93.391	9.261

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VII. Banka’nın Dahil Olduğu Risk Grubuna İlişkin Açıklamalar (devamı)

1. Banka’nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler: (devamı)

b.1) Banka’nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak ve Bağlı Ortaklıklar		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
Mevduat	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başı	38.289	-	3.500	2.531	75.345	24.245
Dönem Sonu	188.772	38.289	-	3.500	45.868	75.345
Mevduat Faiz Gideri	20.255	5.336	-	-	10.338	7.910

b.2) Banka’nın dahil olduğu risk grubundan sağladığı fonlara ilişkin bilgiler:

Sermaye artışı tescil edilinceye kadar, sermaye taahhütleri hesabında yer alan 4.418.133 TL tutarındaki bakiye (ADQ Financial Services LLC: 4.241.215 TL, H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al-Nahyan: 176.918 TL), Banka’nın Finansal Durum Tablosu’nda “Diğer Yükümlülükler” kalemi altında sınıflandırılmıştır. Banka’nın risk grubundan temin ettiği mevduat dışı fon tutarı 5.245.498 TL’dir. (31 Aralık 2024: Banka’nın risk grubundan temin ettiği mevduat dışı fon tutarı 1.797.446 TL’dir).

b.3) Banka’nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

b.4) Banka’nın üst yönetime sağladığı faydalara ilişkin bilgiler:

Banka 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde üst yönetime brüt 261.609 TL ödeme gerçekleştirmiştir (31 Aralık 2024: 181.444 TL).

ODEA BANK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VIII. Bankanın Yurt İçi, Yurt Dışı, Kıyı Bankacılığı Bölgelerindeki Şube veya İştirakler ile Yurt Dışı Temsilciliklerine İlişkin Açıklamalar

1. Bankanın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar:

	Sayı	Çalışan Sayısı			
Yurtiçi şube	35	1.211			
			Bulunduğu Ülke		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-	-		
				Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtdışı şube	-	-	-	-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	-	-	-	-	-

IX. Bilanço Sonrası Hususlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar

Banka’nın 5.261.811 TL olan ödenmiş sermayesi, 11 Şubat 2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul’da alınan karara istinaden 4.418.133 TL artırılarak 9.679.944 TL’ye yükseltilmiştir. Söz konusu sermaye artışının 4.241.215 TL’lik kısmı ADQ Financial Services LLC tarafından, 176.918 TL’lik kısmı ise H.H. Sheikh Dheyab Bin Zayed Bin Sultan Al-Nahyan tarafından karşılanmış olup, artırıma ilişkin tutarların tamamı nakden ödenmiştir. Sermaye artışı 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

ALTINCI BÖLÜM

DİĞER AÇIKLAMALAR

I. Bankanın Faaliyetine İlişkin Diğer Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

YEDİNCİ BÖLÜM

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

I. Bağımsız Denetçi Raporuna İlişkin Açıklanması Gereken Hususlar

Banka’nın kamuya açıklanacak 31 Aralık 2025 tarihli konsolide olmayan finansal tabloları ve dipnotları KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 17 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

II. Bağımsız Denetçi Tarafından Hazırlanan Açıklama ve Dipnotlar

Bulunmamaktadır.

odeabank

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi
Levent 199 Apt. No:199/119
Şişli/İSTANBUL
+90 212 304 84 44
+90 212 304 84 45
www.odeabank.com.tr
iletisim@odeabank.com.tr