



01.01.2016 - 31.03.2016  
Ara Dönem Faaliyet Raporu



## ODEA BANK A.Ş

### 1 Ocak-31 Mart 2016 Ara Dönem Faaliyet Raporu

Adres: Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199,  
Kat:33-39, 34394 Şişli-İSTANBUL

Telefon ve Fax: (0 212) 304 84 44 – (0 212) 304 84 45

İnternet Adresi: <http://www.odeabank.com.tr>

Elektronik Posta Adresi: info@odeabank.com.tr



## İçindekiler

- Odea Bank A.Ŗ Hakkında zet Bilgi
- Ŗube ve Personel Bilgileri
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Dönem içinde Ana SzleŖmede Yapılan DeęiŖiklikler
- Yönetim Kurulu BaŖkanı ve yeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları
- Yönetim Kurulu BaŖkanı'nın mesajı
- Genel Müdür'n mesajı
- Banka Hakkında zet Finansal Bilgiler



### Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete yayınlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Banka'ya izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Odea Bank A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli bankalar grubunda faaliyetine başlamıştır.

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

31 Mart 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Banka'nın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	31 Mart 2016(*)		31 Aralık 2015	
	Pay Tutarları (bin TL)	Pay Oranları %	Pay Tutarları (bin TL)	Pay Oranları %
Bank Audi sal	2.287.317	96,119%	1.403.787	93,827%
Audi Private Bank sal	90.698	3,811%	90.698	6,062%
Raymond Audi	555	0,023%	555	0,037%
Samir Hanna	555	0,023%	555	0,037%
Freddie Baz	555	0,023%	555	0,037%
	<b>2.379.680</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.496.150</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Banka, 1 Mart 2016 tarihinde, hakim ortağı Bank Audi sal'dan sağladığı toplam 300 milyon USD tutarında ki birincil sermaye benzeri krediyi, BDDK'nın 8 Aralık 2015 tarihli izni uyarınca Türk Lirası'na dönmüş ve ilgili bedel olan 883.530 TL geri kalan yasal onayların da tamamlanması sonrası 31 Mart 2016 tarihinde ödenmiş sermayeye ilave edilmiştir.

### Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Dönem içinde ana sözleşmede yapılan değişiklikler Bankamız internet sitesinde yayımlanmıştır.

[http://www.odeabank.com.tr/SiteAssets/docs/Ana\\_Sozlesme\\_TR.pdf](http://www.odeabank.com.tr/SiteAssets/docs/Ana_Sozlesme_TR.pdf)

### Şube ve Personel Bilgileri:

31 Mart 2016 itibarıyla Banka'nın yurtiçinde 55 şubesi ve 1.563 personeli bulunmaktadır.



**Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları:**

<u>Ünvanı</u>	<u>Adı-Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Öğrenim Durumu</u>
Yönetim Kurulu Başkanı	Samir HANNA	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Marwan GHANDOUR	Yönetim Kurulu Üyesi/ Denetim Komitesi Üyesi	Doktora
Yönetim Kurulu Üyeleri (*)	Philippe Elias Farid EL-KHOURY	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Imad ITANI	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Elia SAMAHA	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
	Freddie BAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Hatem Ali SADEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Khalil El DEBS	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Ayşe KORKMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Hüseyin ÖZKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür Vekili (**)	Naim HAKİM	Finans	Yüksek Lisans
Genel Müdür Yardımcıları (***)	Alpaslan YURDAGÜL	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Aytaç AYDIN	Operasyon ve Destek Hizmetleri	Yüksek Lisans
	Cem MURATOĞLU	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İş Çözümleri, Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı ve Bilgi Teknolojileri	Yüksek Lisans
	Gökhan ERKIRALP	Hazine ve Sermaye Piyasaları	Lisans
	Yalçın AVCI	Kurumsal ve Ticari Bankacılık	Yüksek Lisans
	Gökhan SUN	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler	Yüksek Lisans

(\*) 28 Mart 2016 tarihli olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sayın Raymond AUDI'nin Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiştir. Aynı tarih itibarıyla Sayın Philippe Elias Farid EL-KHOURY Bankamızın Yönetim Kurulu üyeliği görevine seçilmiş olup, Bankacılık Kanunu kapsamında zorunlu olan yerel mahkeme huzurunda yeminini 27 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirmiş ve görevine bu tarihten itibaren resmi olarak başlamıştır.

(\*\*) 1 Nisan 2016 tarihi itibarıyla Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Sn. Naim HAKİM Genel Müdür Vekili olarak atanmış olup, Bankacılık Kanunu kapsamında zorunlu olan yerel mahkeme huzurunda yeminini 21 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirmiş ve görevine bu tarihten itibaren resmi olarak başlamıştır.

(\*\*) 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Ticari Bankacılık 'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Sn. Erol SAKALLIOĞLU Bankamızdan ayrılmıştır.

(\*\*\*) 2 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Kurumsal Bankacılık 'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Sn. Yalçın AVCI, Kurumsal ve Ticari Bankacılık 'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



(\*\*\*\*) 2 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla, Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Bankamıza katılan Sayın Gökhan SUN'un ünvana atamasına ilişkin yasal süreç devam etmektedir.

(\*\*\*\*) 1970 yılı doğumlu Sn. Gökhan Sun, 1992 yılında Bilkent Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, sonrasında Bilgi Üniversitesi'nde İş Hukuku Yüksek Lisansı'nı tamamlamış olup yine aynı üniversitede İnteraktif Pazarlama alanında Yüksek Lisans çalışmalanna devam etmektedir. İş hayatına 1992 yılında Yapı Kredi Bankası'nda MT olarak başlamış olan Sun, farklı kurumlardaki çalışmasını takiben 2003 yılında Denizbank'a katılmış ve son olarak KOBİ ve Tarım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Odeabank A.Ş.'ye katılan Sn. Gökhan Sun'un Genel Müdür Yardımcısı unvanına atamasına ilişkin yasal süreç devam etmektedir.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Bankamızın 2016 yılı birinci çeyrek ara dönem raporundan sizlere seslenmekten mutluluk duyuyorum.

Geçtiğimiz 13 yıl süresince birbirinden farklı segmentlerdeki bankacılık uygulaması stratejisiyle Lübnan'da faaliyet gösteren ticari bir banka olmaktan çıkıp, ticari, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan uluslararası bir Lübnan bankası haline gelen Bank Audi, uyguladığı bölgesel büyüme planı ile farklı pazarlara açıldı. Bu süreçte Lübnan'ın en büyük bankası konumuna yerleşen Bank Audi, söz konusu yeni bölgelerin pazarlar arası ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ürünler geliştirerek ve çapraz satış fırsatları yaratarak bugünkü bölgesel varlığına ulaştı. 12 ülkede, 11 banka ve üç finansal şirketle uluslararası bankacılık hizmetleri veren grubumuz güçlü risk yönetimi anlayışı ile başarılarına imza attı.

Grubumuzun 2016 yılı ilk çeyrek finansal sonuçlarına bakılacak olursa; Mart 2016 itibarıyla, Bank Audi Grubu'nun toplam aktifleri %48'si Lübnan dışında olmak üzere 41 milyar ABD doları olarak gerçekleşti. Toplam mevduatlarımız 34,2 milyar ABD dolarına, toplam kredilerimiz 18,1 milyar ABD dolarına, öz kaynaklarımız ise 3,4 milyar ABD dolarına ulaştı. Bu başarılı finansal sonuçlar eşliğinde 2016 yılı ilk çeyrek net kârımız 110 milyon ABD doları olarak gerçekleşti.

Türkiye'de 2012 yılında Bank Audi s.a.l. Grubu'nun büyük bir yatırımla faaliyete geçirdiği Odeabank, içinde bulunduğumuz bilgi çağının tüm yeniliklerini bankacılık sektörüne entegre ederek, işinin ehli, genç, dinamik, başarı odaklı kadroları İK politikasına dâhil ederek ve müşteri memnuniyetini her zaman ilk planda tutarak 2016'nın ilk çeyreğinde de pek çok ulusal ve uluslararası başarıya imza attı. Sektörün genç, hızlı ve önemli oyuncularından biri olarak, Türkiye'de elde ettiği başarılar, grubumuz için de gurur kaynağı oldu. Odeabank'ın bu başarılarını memnuniyetle takip ediyor, en başından bu yana kurguladığımız doğru iş modellerinin, teknolojik altyapının önemini ve mükemmel insan kaynakları stratejisinin bankacılık sektöründe fark yarattığını gururla gözlemliyoruz. Bu başarıların önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine inancımız sınırsız.

Bu noktada global ve küresel ekonomiye dair genel bakış açımızı sizinle paylaşmak isterim.

Küresel ekonomi ılımlı bir şekilde büyümeyi sürdürürken görünümün halen zayıf olduğu görülüyor. Dünya ticaret hacmindeki belirgin yavaşlama sürerken politik ve jeopolitik belirsizlikler ekonomilerdeki toparlanmayı tehdit eden unsurlar olarak öne çıkıyorlar. Bu kez politik risklerin sadece gelişmekte olan ekonomiler için değil, gelişmiş ekonomiler için de artabileceği bir dönemden söz ediyoruz. Avrupa'da İngiltere'nin AB'deki geleceğini onaylanacağı Brexit referandumu öne çıkarken ABD'de seçimlerde adayların belirlenme çabası gündemin ön sırasında yer alıyorlar. Bununla birlikte, ekonomik sorunlar karşısında politika yapıcıların koordineli davranma çabaları, belirsizliklerin olumsuz etkilerini azaltarak dünya büyümesinin sürdürülebilir bir yörüngeye girmesine katkıda bulunabilecek pozitif bir unsur olarak görülebilir. Ancak yine de yakın dönemde oluşan bu eğilimlerin ve atılan adımların olumlu etkilerinin görülmesinin biraz zamana ihtiyaç duyduğuna inanıyoruz. Bu nedenle, son dönemde finansal piyasalarda devam eden iyimserliğe rağmen genel olarak aşağı yönlü risklerin önemini koruduğunu ve temkinli yaklaşımın sürdürülmesi gerektiğini düşünüyoruz.

Gelişmiş ekonomilerdeki toparlanmanın önünde, düşük seviyedeki iç talep ve zayıf verimlilik artışının yanında 2008 krizinin geride bıraktığı yüksek borç ve kredi mekanizmalarındaki tikanıklar halen daha önemini koruyorlar. Bu engelleri aşmak ve parasal aktarım mekanizmasını harekete geçirmek üzere uygulanan para politikasının ise 2016 ilk çeyreğinde yeni bir boyut kazandığını görüyoruz. Avrupa ve Japonya'da niceliksel genişleme politikaları ile birlikte uygulanan sifıra yakın faiz politikasından bir adım daha öteye gidilerek negatif faiz uygulamasına geçildi. Hem Avrupa'dan hem de Japonya'dan yakın dönemde gelen veriler henüz umut verici görünmese de atılan adımların meyve vermeye başladığını görmek için biraz daha zamana ihtiyaç olduğuna inanıyoruz.



Avrupa ve Japonya'nın para politikasında girdiği yeni evrede, ABD Merkez Bankası'nın (Fed) da daha kademeli bir para politikası faizi artırım patikasına geçmesi gerekti. Çünkü yeni durum ABD doları'nın dünya genelinde hızlı bir şekilde değer kazanmasına yol açarken ABD ekonomisindeki toparlanmanın da kesintiye uğrama olasılığını artırdı. Küresel ekonominin geri kalanına kıyasla nispeten daha sağlam görünen ABD'den istihdam verileri güçlü gelmeye devam etse de diğer verilerin karışık bir görünüm sergilediği görülüyor. Buna rağmen büyüme görünümü üzerindeki riskler dengeliyen enflasyonun düşük seyri Fed'in faizleri artırmakta acele etmemesine gerekçe oluşturuyor.

Gelişmiş ekonomilerdeki bu kısa dönemli dengelenmiş durum sayesinde, gelişmekte olan ekonomiler üzerindeki aşağı yönlü baskıların da kısmen hafiflediğini düşünüyoruz. Dünya finansal piyasaları Çin'in yeni ekonomik modeliyle yaşamaya alışırken ham petrol fiyatları başta olmak üzere birçok emtialarda yeni dengeler oluşmaya başladı. Fiyatların düşük seviyede de olsa dengelenmesi ile birçok emtia ihracatçısı ülkenin finansal varlıklarının toparlandığını görüyoruz. Ancak bu kısa dönemli rahatlamının makroekonomik dengelere yansımalarının zaman alabileceğini düşünüyoruz.

Son dönemde finansal piyasalardaki iyimserlikle sağlanan bu dengelenmenin sürdürülebilir olması son derece önemlidir. Politik ve jeopolitik riskler küresel toparlanmayı tehdit ederken gelişmiş ekonomilerdeki parasal desteklerin bir süre daha korunması gerekmektedir. Ayrıca kamu maliyesinde alanı olan ekonomilerin büyüme destekleyici yönde kullanmalarının oldukça faydalı olduğu düşünülmektedir. Ancak küresel büyümenin derinlik kazanması ve sürdürülebilir olması açısından ülkelerin ihtiyaç duyduğu yapısal reformların etkili bir şekilde hayata geçmesinin zorunlu olduğunu düşünüyoruz.

Bu noktada Türkiye ekonomisi son yıllarda önemli bir deneyim ortaya koymaktadır. Küresel belirsizliklerin artması ve yurtdışında yükselen politik risk Türk finansal varlıklarına geçtiğimiz yıllarda zorlu bir dönem yaşatmıştı. Türkiye ekonomisinin 2015 yılı büyüme performansı ise bu belirsizlikler ve riskler birlikte düşünüldüğünde sürpriz bir şekilde beklentilerin ötesinde gerçekleşti. Sağlam bankacılık sektörü ve güçlü kamu maliyesine ek olarak makro ihtiyati tedbirlerle sağlamaştırılan finansal istikrar ve makroekonomik temellerin bu noktada etkili bir rol oynadığını gördük. 2016 yılına bu moral ve motivasyonla girilirken küresel risklerden dolayı Türkiye ekonomisini zorlu bir yılın beklediği düşünülüyordu. Özellikle, finansal piyasalarda oynaklık devam ederse büyümede benzer güçlü performansın sürdürülmesinin zor olduğuna dikkat çekiliyordu.

Yeni yılın başında küresel piyasalara paralel Türk finansal piyasalarında da oynaklık yüksek seyrederken Türk hükümeti birkaç noktada önemli adım attı. Ekim'de açıklanan Orta Vadeli Program'da (OVP) sene başında bazı güncellemelere gidildi. Bu yeni hedefler bir miktar iddialı görünse de büyüme hedeflerine ulaşmayı sağlayabilecek bazı genişlemeci maliye politikası tedbirleri alındı. Bu adımların, her ne kadar bazı yan etkileri olabilecek olsa da, oldukça değerli olduklarını düşünüyorum. Çünkü daha önce de belirttiğimiz üzere, küresel düşük büyüme döneminde ülkelerin sürdürülebilir büyümeyi sağlayabilmek için tamamlayıcı nitelikteki maliye politikası tamponlarının kullanılması gerekliliği kaçınılmaz görünüyor.

Öte yandan büyümenin dengeli bir şekilde sürdürülmesine ek olarak düşen enerji maliyetleri Türkiye'nin yumuşak karnı olarak görülen cari açığa da sürdürülebilir seviyelere ulaşmasını sağladı. Büyüme performansı açısından 2015'tekine yakın bir seviyenin tutturulabileceğini beklerken cari açığın yine yönetilebilir bir seviyede kalacağını öngörüyoruz. Enflasyonda ise henüz arzu edilen seviyelere inilemedi. Ancak atılan adımların etkisini göstermesi ve finansal istikrarın sürmesi ile enflasyonda kalıcı düşük tek haneli seviyelerin önümüzdeki yıllarda sağlanacağını tahmin ediyoruz.

Bununla birlikte, güçlü sermaye yapısı ve tecrübesi ile ekonomik büyümenin dinamiği olma niteliğini koruyan bankacılık sektörü daha düşük bir hızda, ancak karlılığını koruyarak büyümeyi sürdürüyor. Küresel ve yerel koşulların etkileşimi ile oluşan bu yeni dönemde sektörün gerekli hazırlığını tamamlamış olduğunu görüyoruz. Bu çerçevede, yeni uygulanmaya geçen Basel III standartlarının bankacılık sektörü tarafından sağlanmasında ciddi bir sorunla karşılaşmayacağını düşünüyoruz.





Ülkenin uzun dönemli temelleri ile birlikte büyümenin görece güçlü ve dengeli bir şekilde sürdürülmesinin, son yıllarda bozulan yatırımcı algısının iyileştirilmesine katkıda bulunacağını düşünüyoruz. Bu sayede Türkiye'nin finansal varlıklarında da yakın zamanda uzun vadeli temellerle uyumlu seviyelerin yakalanabileceğine inanıyoruz.

Türkiye'de bankacılık sektörüne 49'uncu sıradan girerek, kısa zamanda mevduat bankaları arasında 11'nci sıraya yükselen Odeabank, ülke ekonomisini canlı tutacak büyük projelerde finansör olarak akla ilk gelen banka olma yolunda da emin adımlarla ilerliyor. Kârını ve sektördeki sıralamasını her yıl daha da artıran Odeabank, zorlu ekonomik ve finansal koşullara rağmen müşteri odaklı hizmet anlayışı ve Türkiye ekonomisine olan inancı ile büyümeye devam edecektir.

Sermayedarın güçlü desteği, etkin risk yönetimi ve stratejileri ile Odeabank, Türkiye ekonomisine destek olmayı sürdürecektir. Türkiye sahip olduğu güçlü dinamikleri ve 2023 vizyonu ile gelecek 10 senede daha müreffeh bir ekonomiye kavuşabilir. Yıllar sonra Türkiye'de sıfırdan kurulan ilk banka olarak kısa sürede ortaya koyduğumuz başarılar, Odeabank'tan sonra sektöre dâhil olan finansal kuruluşlara da Türkiye'nin sunduğu fırsatları göstermesi açısından önemlidir.

Batı ile Doğu arasında bir köprü görevi gören Türkiye, yüksek potansiyeliyle gelişmekte olan en önemli pazarlardan birisidir. Bölgesindeki en yüksek nüfusa sahip olan ve son on yılda ortalama %4,3 oranında bir büyüme kaydeden Türkiye'de, finansal ürünlerin ulaştığı büyüme hızı Türk finans sektöründe yeni fırsatları da beraberinde getirecektir.

Türk bankacılık sektöründe ilklere imza atmayı temel felsefelerinden biri olarak benimseyen Odeabank, geleceğe sağlam adımlar atarak yürümeye devam edecektir. Türkiye ekonomisine olan inancımız ile biz de sermayemizi güçlendirmeye, yatırımlarımızı artırmaya, dolayısıyla ülke ekonomisine daha fazla destek vermeye devam edeceğiz.

Odeabank'ın ulaştığı bu seviye için Yönetim Kurulumuz adına, bu başarıya imza atan tüm çalışanlarımıza ve güveniyle bizleri onurlandıran müşterilerimize teşekkürü borç bilirim.

**Samir Hanna**  
**Bank Audi Grup CEO ve**  
**Odeabank Yönetim Kurulu Başkanı**



## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız;

2016 yılının ilk çeyrek ara dönem raporunda Bankamızın faaliyetlerini sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Faaliyetlerimize geçmeden kısaca ekonomik alandaki gelişmelere değinmek isterim.

2015'in son günlerine doğru ABD Merkez Bankası'nın (Fed) ilk faiz artırımını temkinli bir şekilde karşılayan küresel finansal piyasalar, 2016 yılına dünya büyümesine yönelik kaygılarla zayıf bir başlangıç yaptı. Emtia fiyatlarındaki sert düşüşler emtia üretici ülkelerin finansal varlıklarında satış baskısına yol açarken küresel finansal sisteme yönelik kaygıları da derinleştirdi. Bu nedenle dünya genelinde ekonomik görünüme ilişkin beklentilerin de yeniden bozulacağı kaygıları arttı.

Büyüme ve enflasyon görünümündeki zayıflıklar devam ederken Japon Merkez Bankası (BoJ) ve Avrupa Merkez Bankası (AMB) para politikası desteklerini arttırdılar. Fed ise faiz artırımlarına ara verirken, yılın ilerleyen dönemindeki artırımların Aralık ayında beklediğinden daha yavaş olacağı mesajını verdi. Bu gelişmelerle Şubat ortalarından itibaren küresel finansal piyasalar ve emtia fiyatlarında belirgin toparlanmalar kaydedildi. Küresel ekonomiden gelen öncü veriler ise risklerin bir miktar dengelendiğine işaret etti.

Dünyada volatilitenin yükseldiği dönemde, yurt içinde de artan güvenlik kaygıları ile Türk finansal varlıkları üzerinde satış baskısı şiddetlendi. Yılın başlarında TL hem Dolar hem Euro karşısında değer kaybederken tahvil faizleri yükseldi. Hisse senetleri piyasalarında sert satışlar yaşanırken son iki yılın en düşük seviyeleri görüldü. Şubat ayının ortalarından bu yana ise küresel gelişmelerin etkisiyle yabancıların Türkiye'ye yönelik algılaması da iyileşti. Bu sayede Ocak ayındaki kayıplar büyük ölçüde telafi edildi.

Finansal piyasalardaki bu çalkantılara ve öncü güven endekslerindeki zayıflamaya rağmen makroekonomiden gelen veriler pozitif yönde sürprizler yaptı. Öncü nitelikteki anket verilerinin önemli bir kısmı reel ekonomide kademeli bir ivme kaybına işaret etse de sanayi üretimi güçlü geldi. Dış talep koşulları destekleyici görünse de iç talepteki yavaşlamanın boyutu ve finansal koşulların reel ekonomide çarkların dönme hızını etkileyeceğini düşünüyoruz.

İhracat tarafında AB ekonomilerinde kırılma da olsa devam eden toparlanma eğiliminin etkileri görüldü. İthalat tarafında ise azalan enerji faturamızın desteğini görmeye devam ettik. Böylece dış dengesizliğimizdeki azalma sürdü. Cari açığı bu olumlu seyri sınırlayan tek unsur ise güvenlik kaygıları ve yüksek seyreden jeopolitik risklerden dolayı zayıflayan turizm gelirlerimiz oldu.

Sene başında yapılan kamu fiyat ayarlamaları, yüksek oranlı asgari ücret artışı ve döviz kurlarındaki yükselişin gecikmeli etkileri ile enflasyon görünümü bozuldu. Hem genel hem çekirdek enflasyon yılın başlarında çift haneli seviyelere yaklaştı. Ancak Mart ayı ile birlikte enflasyon işlenmemiş gıda fiyatları kaynaklı sert şekilde geriledi. Buna karşın, çekirdek enflasyondaki iyileşme sınırlı kalıyor. Kısa vadede gıdadaki olumlu seyrin bir süre daha devam edebileceğini düşünüyoruz. Ancak çekirdek enflasyonda iyileşmenin kademeli olacağını ve sınırlı kalacağını tahmin ediyoruz.

Ekonomik aktivitede ve finansal piyasalardaki bu gelişmeler yaşanırken bankacılık sektöründe büyüme eğiliminin ılımlı bir şekilde yavaşladığı görülüyor. BDDK haftalık verilerine göre, 2015 sonunda %20,7 olan kredilerin yıllık büyüme hızı Mart sonunda %14,9 olarak gerçekleşti. Aynı dönemde mevduatların büyüme hızı %18,3'ten %13,6'ya geriledi. Böylece mevduatın krediye dönüşüm oranı %114,5'ten %113,3'e geriledi. Kredi artışının daha sert yavaşlaması nedeniyle takibe düşen alacakların toplam kredilere oranı artmaya devam ederek söz konusu dönemde %3,14'ten %3,35'e yükseldi. Sektörün ilk çeyrekteki zayıf performansına rağmen karlılığının daha iyi bir görünüme sahip olduğunu söyleyebiliriz. BDDK aylık verilerine göre, Ocak-Şubat



döneminde bankacılık sektörünün net dönem karı geçen yılın aynı dönemine göre %31,7 artışla 4,6 milyar TL olarak gerçekleşti. Finansal piyasalarda görülen toparlanmanın reel ekonomiye yansımaya başlaması ile önümüzdeki günlerde bankacılık sektörünün de büyüme performansının toparlanabileceğini düşünüyoruz.

İçinde bulunduğumuz dönemde düşük petrol fiyatları Türkiye'nin kronik zayıflığı olarak görülen cari işlemler açığını sürdürülebilir seviyelerde tutarken, küresel çapta düşük enflasyon ve düşük faiz ortamı yapısal reformlarla potansiyel büyümenin artırılması için kıymetli bir manevra alanının bulunduğu işaret ediyor. Kısa vadede finansal piyasalarda oynaklık gerilemiş olsa da küresel belirsizliklerin yüksek seviyelerini koruduğu görülüyor. 2013 yılının ortasından beri Türkiye ekonomisinde ana sorunun yatırımcı algısının kalıcı olarak iyileşemiyor oluşu olduğunu düşünüyor ve bunun sonucu yüksek seyreden kur nedeniyle olumlu küresel fiyat gelişmelerinin yurt içinde enflasyon ve dolayısıyla faizlere yeterince yansımamasına neden olduğunu gözlemliyoruz. Bu bağlamda Türkiye'nin yeni bir hikayeye sahip olması açısından yapısal reformların hayata geçirilmesi halinde, ülkemize yönelik sermaye akımlarının kalıcı olarak canlanacağını ve finansal varlıklarımızın fiyatlarının da ekonomik temellerimizle uyumlu seviyelere gelebileceğini tahmin ediyoruz.

Biz Odeabank olarak, tüm bu koşullar içerisinde her geçen gün hizmet kalitemizi iyileştirmeye, müşteri odaklı hizmet anlayışımızı genele yayarak sürdürmeye devam ettik.

2016 yılının ilk çeyreğinde, Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentinde enerjiden, gayrimenkul geliştirme sektörüne, demir çelikten iletişime, perakendeden inşaat ve taahhüt sektörüne kadar çeşitli alanlarda müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik gerçekleştirdiğimiz finansmanlar ile özelliikli ve ülkemiz açısından katma değer sağlayan birçok projenin gerçekleşmesinde önemli rol oynamaya devam ettik.

2015 yılında belirlenen tüm hedeflerin üzerinde bir gerçekleştirme yakalayan Kurumsal Bankacılık iş kolumuzda, 2016 yılının ilk çeyreğinde de hedeflerimiz doğrultusunda kredi hacmiimizdeki istikrarlı büyümeyi sürdürdük.

Kurumsal Bankacılık olarak Bankamızın kuruluşundan bu yana müşterilerimizle tesis ettiğimiz ilişkilerin uzun soluklu olması için yoğun çaba sarf etmeye devam ediyor, sektör spesifik bilgi birikimi ve deneyimlerimiz doğrultusunda proje finansmanı/satın alma finansmanları gerçekleştirmeye, her sektörden müşterimizin kendi iş modellerine uygun finansman ihtiyaçlarını sağlamaya devam ediyoruz. Müşterilerimizde çapraz satış imkânları geliştirerek derinleşmek ve portföylerinde ilk 3 banka arasında yer alma yönündeki iş planımız ve iştahımız da tüm konsantrasyonumuz ile devam ediyor. Müşterilerimizin değişen piyasa şartları paralelinde oluşacak ihtiyaçlarını her zamankinden daha yakın takip ediyoruz. Ortaya çıkacak iş fırsatlarını en iyi şekilde değerlendirmek ve sektörel çeşitlendirmeyi sürdürmek, bundan önceki yıllarda olduğu gibi bundan sonraki dönem için de kendimize koyduğumuz öncelikli hedefler arasında yer almaya devam edecek.

2016 yılının ilk çeyreğinde Ticari Bankacılık alanında global ekonomik konjonktüre uygun şekilde ve tüm müşterilerinin farklılaşan ihtiyaçları doğrultusunda, hızlı ve esnek çözümler üretmeye, KOBİ ve Ticari müşterilerine birebir müşteri temsilcisi ile hizmet vermeye devam ettik.

2015 yılında öncelikli segment olarak belirlediğimiz ve ülkemizin can damarı olarak gördüğümüz KOBİ'ler için 2016 yılında da özellikle ulaşmakta zorluk çektikleri kaynakları, "Kişiyeye Özel Bankacılık" anlayışımız doğrultusunda, işletmelerine özel çözümler üretmek suretiyle sağladık. Sadece kaynak sağlanması değil, aynı zamanda KOBİ'lere verilecek tüm diğer hizmetlerimizi kesintisiz, direkt odaklı ve avantajlı olacak şekilde planlandık ve geliştirmeye devam ettik.

Nakit kullanımına özel bireysel kredi markamız "Nakit Hazır" ve büyüyen bireysel müşteri tabanına sunduğumuz özel kredi teklifleri ile etkin bir segment yönetimine geçtik. Mevcut müşterilerimize Çağrı Merkezi ve İnternet Bankacılığı kanallarından anında kredi kullanabilecekleri altyapıyı geliştirerek, bireysel müşterilerimize şube dışı kanallardan sunduğumuz hizmete bir yenisini daha ekledik.



Bireysel Bankacılık Tüketici Finansmanı alanında işbirliği yaptığımız firmaların sektör çeşitliliğini arttırarak büyümeye devam ediyoruz. 2016 yılının devamında da çalıştığımız sektörleri çeşitlendirmeyi ve tüketici finansmanı üye satış noktalarımızı arttırmayı hedefliyoruz. Müşterilerimize ihtiyaçları anında ulaşılabilir finansman çözümleri sunarak, onların yanında olmaya devam edeceğiz.

Bireysel müşterilerimizin günlük tasarruflarını yüksek faizle değerlendirirken, günlük hayatlarında da avantajlar sunan Oksijen Hesap ürünümüz ile yılın ilk çeyreğinde de 50.000 TL'ye kadar birikimlere piyasa ortalamasının +2 puan üzerinde faiz oranı ile getiri sağlamaya, aktif kullanıcılarına her ay ücretsiz sinema bileti ve ücretsiz bankacılık hizmetleri sunmaya devam ettik. Odeabank'ın vadesiz TL hacmini büyük oranda arttıran, müşteri adet ve bağlılığında çok önemli bir yol kat etmemize neden olan Oksijen Hesap, çok kısa bir zamanda, özellikle dijital alanda yapılan pazarlama faaliyetleri ile Bankamız ve marka bilinirliğimize önemli ölçüde katkı sağlamıştır.

Odeabank olarak, Türkiye'deki tasarruf sahiplerini sadece mevduat ile sınırlamıyoruz. Odeabank Varlık Yönetimi hizmet çatısı altında müşterilerimize sunduğumuz tasarruf alternatiflerini Bireysel Emeklilik, Fon Dağıtım Kanalına Bağlı Fonlu Mevduat, Yıllık Vadeli Bozulabilir Mevduat hesapları gibi yeni dönemin şartlarına uygun yeni alternatiflerle daha çeşitli ve çekici hale getirdik.

Bu çerçevede Türkiye'nin önde gelen portföy yönetimi şirketleriyle işbirliği yaparak yatırım bankacılığında bir ilke imza attık. 12 adet Portföy Yönetim şirketiyle yaptığımız TEFAS ve TEFAS Dışı aktif pazarlama ve dağıtım anlaşmalarıyla müşterilerimize birçok çeşitli fon türünü sunma imkanı yakaladık. Anlaşmalı olduğumuz Portföy Yönetim şirketlerinin ve şubelerimizin bir araya geldiği eğitimler ve seminerler düzenleyerek 2016 yılı ekonomi beklentileri ve yatırım fonları hakkında daha detaylı bilgilendirme sağladık. 2016 yılı ilk çeyreğinde de piyasa koşullarına uygun hazırladığımız genel yatırım tavsiyeleri ve risk grupları bazında sunduğumuz rekabetçi Model getirileriyle fark yaratmaya devam ediyoruz. Günlük ve haftalık hazırladığımız bilgilendirme raporlarıyla müşterilerimize yatırımları konusunda güncel bilgilendirmede bulunuyoruz.

Yeni SPK mevzuatı kuralları çerçevesinde Hisse Senedi piyasasında emir iletimine aracılık faaliyetlerini de çözüm ortağımız kurum ile sunarak artan bir pazar payı almayı planlıyoruz. 2016 yılı ilk çeyreğinde alt yapısını oluşturduğumuz Hisse Senedi alım-satım platformunu ikinci çeyrek itibarıyla pilot uygulamalarla sahaya açıyor olacağız. Yatırım faaliyetleri kapsamında çeşitliliğimiz giderek artarken, ilerleyen dönemlerde hayata geçirmeyi düşündüğümüz mobil projelerle müşterilerimize ürün zenginliğinin yanı sıra risk değerlendirme, danışmanlık ve yatırım ürünleri alım-satım imkanı sunacağız.

Odeabank olarak, finansal kuruluşlardan, farklı yapı ve vadelerde rekabetçi koşullarda fonlama sağlamaya devam ettik. Sağlanan rekabetçi kaynaklarla dış ticaretin finansmanına yönelik çalışmalarımız da artarak devam etti.

Bankamız, 2016 yılının ilk çeyreğinde de yurt içi piyasada TL bono ihraçlarını sürdürmüş, TL 101 milyon tutarında 6 ay vadeli ihracını başarıyla tamamlamıştır.

Dış Ticaret bölümümüz de Banka'nın aracı olduğu dış ticaret işlemlerinde koordinasyonu sağlamak amacıyla kurumsal ve ticari şubelere satış ve pazarlama konularında ürün desteği vermeye; kurumsal, ticari ve KOBİ segmentlerinde faaliyet gösteren müşterilerle ilişki derinliğini artırıp yeni müşteri kazanımına odaklanmaya devam etmiştir.

Direkt Bankacılık kanallarında ise 2015 yılında hayata geçirdiğimiz mobil uygulamamız ile birlikte, müşteri deneyimini ön plana çıkararak; İnternet Şubesi, Mobil Şube, ATM, 444 8 444 İletişim Merkezi gibi tüm Direkt Bankacılık kanallarında müşterilerimize aynı kullanıcı deneyimi, menü yapısı, önyüz, tasarım ve işlem akışını sunmaya başlamıştık. 2016 ilk çeyreğinde 250.000 müşterimiz Direkt Bankacılık kanallarından hizmet alarak, 1,9 milyar TL hacim ile 1,6 milyon işlem gerçekleştirdi. ATM'lerimizin sayısı 65'e ulaştı. Mobil uygulamamız 135.000'den fazla indirilme rakamına ulaştı.



Sadece bankacılıkta değil hayatın her alanında katma değer yaratmaya büyük önem veren bir banka misyonuyla, ülkemizde spora ve sanata destek olmaktan memnuniyet duyuyoruz.

“Basketbolun Bankası” olarak “Üç Büyükler”in basketbol takımlarına verdiğimiz destek ve Galatasaray Odeabank ve Fenerbahçe’nin Avrupa liglerindeki mücadelelerine tanıklık etmek bizi gururlandırıyor.

Öte yandan, sanat platformumuz O’Art’da düzenlediğimiz sergilerle çağdaş sanatı ve sanatçıları desteklemekten mutluluk duyuyoruz; önümüzdeki dönemde de ses getireceğine inandığımız sergilerimizi sizlerin beğenisine sunacağız.

Bankacılık sektörünün genç ve yenilikçi oyuncusu olarak, kişiye özel bankacılık hizmetlerimiz ve teknolojik yatırımlarımız ile geçmiş yıllarda olduğu gibi 2016 ilk çeyreğinde de ulusal ve uluslararası organizasyonlarda ödüller kazanmaya devam ettik. Global Business Excellence Awards’dan, Mobil Uygulamamız için “Outstanding New Product / Service” Ödülü, Direkt Bankacılık Kanallarımız için “Outstanding Innovation” Ödülü’nü aldık. Horizon Interactive Awards’tan ise Odeabank Mobil Uygulaması ile Business kategorisinde Altın, www.odeabank.com.tr ile Bankacılık ve Finans kategorisinde Bronz, Odeabank Oksijen Hesap ile Video / Broadcast kategorisinde Gümüş ödüllerin sahibi olduk. International Finance Magazine bizi “En İnovatif Banka” seçerken, Global Banking & Finance Review Awards 2016’da ‘En İyi Mobil Bankacılık Uygulaması’, ‘En İyi İnternet Bankacılığı’ ve ‘En İyi Banka İletişim Merkezi Deneyimi’ ödüllerine layık görüldük.

Uluslararası iş dünyasının en saygın ödül programlarından Stevie Awards’ın Satış ve Müşteri Hizmetleri alanında düzenlenen ödül programında ise Bankacılık kategorisinde toplam 5 ödüle layık görüldük; Yılın Müşteri Hizmetleri Şikayet Yönetimi Ekibi dalında Gümüş, Yılın Müşteri Hizmetleri Eğitim Ekibi, Müşteri Hizmetleri Alanında Teknolojinin En İyi Kullanımı, En İyi Sesli Yanıt Sistemi Çözümü ve En İyi Pazarlama Çözümü dallarında Bronz Stevie’ye layık görüldük. Ayrıca, en çok kullanılan işe alım portallerinden olan Kariyer.net’in düzenlediği “2015 İnsana Saygı Ödülleri” kapsamında İnsan Kaynakları dalında ödül aldık.

Finansal rakamlarımıza bakacak olursak; göstermiş olduğumuz performans sonucu yılın ilk çeyreğinde, kredilerimiz 21,5 milyar TL’ye, mevduatlarımız 23 milyar TL’ye, toplam aktiflerimiz 29,5 milyar TL’ye ulaştı ve 2016’nın ilk çeyreğini 22,6 milyon TL net karla kapattık. Sıfırdan kurulan bir banka olarak, süregelen yüksek yatırım harcamalarına rağmen, bu kadar kısa sürede yarattığımız başarı hikayesi ile gurur duyuyoruz. Bu hikayenin süregelmesi için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Odeabank olarak, her geçen gün hizmet kalitemizi iyileştirmeye odaklanırken, müşteri odaklı bankacılık anlayışımızı genele yayarak sürdürmeyi hedefliyoruz. İlkelerimizden taviz vermeden hayata geçireceğimiz hedefler, bireysel başarıdan yola çıkarak kurumsal başarının temellerini oluşturacak ana performans göstergelerimizde bundan sonra da ilave başarıları beraberinde getirecektir. Amacımız, her yerde dile getirdiğimiz gibi “büyükler liginde olmak” ve ekonomiye daha fazla kaynak sağlamaktır.

**Saygılarımla**

**Hüseyin Özkaya**  
**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**



## KONSOLİDE OLMAYAN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER:

### AKTİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 31.03.2016			Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31.12.2015		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	957.367	2.702.649	3.660.016	529.585	3.544.999	4.074.584
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FV (Net)	157.133	55.090	212.223	101.001	24.724	125.725
BANKALAR	347	26.080	26.427	114	35.872	35.986
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	2.550.736	-	2.550.736	4.061.196	-	4.061.196
SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	472.609	174.884	647.493	471.861	625.317	1.097.178
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	-	349.864	349.864	-	364.449	300.091
KREDİLER VE ALACAKLAR	10.316.193	11.152.617	21.468.810	10.726.013	11.080.858	21.806.871
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	135.757	-	135.757	142.902	-	142.902
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	94.146	-	94.146	99.028	-	99.028
VERGİ VARLIĞI	36.854	-	36.854	40.881	-	40.881
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR	38.650	-	38.650	29.879	-	29.879
DİĞER AKTİFLER	146.388	89.694	236.082	137.978	66.051	204.029
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>14.906.180</b>	<b>14.550.878</b>	<b>29.457.058</b>	<b>16.340.438</b>	<b>15.742.270</b>	<b>32.082.708</b>

### PASİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.03.2016			Bağımsız denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2015		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
MEVDUAT	8.101.332	14.947.574	23.048.906	9.568.571	15.764.925	25.333.496
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	187.591	65.320	252.911	124.230	18.489	142.719
ALINAN KREDİLER	5.026	2.555.973	2.560.999	5.130	3.128.339	3.133.469
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	302.798	204	303.002	156.858	-	156.858
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	95.071	-	95.071	154.995	-	154.995
MUHTELİF BORÇLAR	12.142	624	12.766	4.579	-	4.579
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	169.813	25.155	194.968	180.985	15.037	196.022
KARŞILIKLAR	118.375	91.564	209.939	159.030	96.025	255.055
VERGİ BORCU	66.938	-	66.938	47.976	-	47.976
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	422.716	422.716	-	1.310.209	1.310.209
ÖZKAYNAKLAR	2.290.342	(1.500)	2.288.842	1.375.266	(28.127)	1.347.139
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>11.349.428</b>	<b>18.107.630</b>	<b>29.457.058</b>	<b>11.777.620</b>	<b>20.305.088</b>	<b>32.082.708</b>



**Gelir Gider Kalemleri:**

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 01.01- 31.03.2016	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Önceki Dönem 01.01- 31.03.2015
I. FAİZ GELİRLERİ	657.496	518.604
II. FAİZ GİDERLERİ	423.477	315.231
III. NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)	234.019	203.373
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	34.540	12.989
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(47.262)	(16.806)
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.879	1.001
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)	223.176	200.557
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	61.880	63.703
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	132.928	117.522
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)	28.368	19.332
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	28.368	19.332
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(5.729)	(7.575)
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	22.639	11.757
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	22.639	11.757