



01.01.2014 - 30.09.2014
Ara Dönem Faaliyet Raporu



ODEA BANK A.Ş

1 Ocak-30 Eylül 2014 Ara Dönem Faaliyet Raporu

Adres: Maslak Mahallesi, Ahi Evran Caddesi, Olive Plaza, No:11
Kat 6-7-8-9, 34398 Şişli-İSTANBUL

Telefon ve Fax: (0 212) 304 84 44 – (0 212) 304 84 45

İnternet Adresi: <http://www.odeabank.com.tr>

Elektronik Posta Adresi: info@odeabank.com.tr



İçindekiler

- Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi
- Şube ve Personel Bilgileri
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Dönem içinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın mesajı
- Genel Müdür'ün mesajı
- Banka Hakkında Özet Finansal Bilgiler



Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete yayınlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Banka'ya izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Odea Bank A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli bankalar grubunda faaliyetine başlamıştır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

30 Eylül 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Banka'nın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	30 Eylül 2014		31 Aralık 2013	
	Pay Tutarları	Pay Oranları %	Pay Tutarları	Pay Oranları %
Bank Audi sal	1.403.787	93,827%	1.403.787	93,827%
Audi Saradar Private Bank	90.698	6,062%	90.698	6,062%
Raymond Audi	555	0,037%	555	0,037%
Samir Hanna	555	0,037%	555	0,037%
Freddie Baz	555	0,037%	555	0,037%
	1.496.150	100,00%	1.496.150	100,00%

Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Odea Bank ana sözleşmesinde yapılan değişiklikler 10 Temmuz 2014 tarihli Genel Kurul'da onaylanıp Banka'nın web-sitesinde yayımlanmıştır.

<http://www.odeabank.com.tr/tr-TR/Sayfalar/Sozlesmeler.aspx>

Şube ve Personel Bilgileri:

30 Eylül 2014 itibarıyla Banka'nın yurtiçinde 45 şubesi ve 1.319 personeli bulunmaktadır.



Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları:

Ünvanı	Adı- Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Samir HANNA	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Marwan GHANDOUR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Doktora
Yönetim Kurulu Üyeleri	Raymond AUDI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise
	Imad ITANI	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Elia SAMAHA	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
	Khalil El DEBS	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Hatem Ali SADEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Ayşe KORKMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Hüseyin ÖZKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür Vekili	Erol SAKALLIOĞLU	Ticari Bankacılık	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları	Alpaslan YURDAGÜL	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Aytaç AYDIN	Operasyon ve Destek Hizmetleri	Yüksek Lisans
	Cem MURATOĞLU	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İş Çözümleri, Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı ve Bilgi Teknolojileri	Yüksek Lisans
	Gökhan ERKIRALP	Hazine ve Sermaye Piyasaları	Lisans
	Naim HAKIM	Finans	Yüksek Lisans
	Serkan ÖZCAN	Ekonomik Araştırma ve Stratejik Planlama	Yüksek Lisans
	Yalçın AVCI	Kurumsal Bankacılık	Yüksek Lisans



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Pay sahipleri,

Türkiye'de 15 yıl aranın ardından ilk kez lisans alan ve sektöre 49. sıradan giren bir banka olarak, çok kısa bir süre içerisinde mevduat bankaları arasında 13. sıraya yükselerek aktif büyüklüğümüzü 22 milyar TL'ye çıkarmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Geçtiğimiz 11 yıl süresince birbirinden farklı segmentlerdeki bankacılık uygulaması stratejisiyle Lübnan'da faaliyet gösteren ticari bir banka olmaktan çıkıp, en büyük ve en yaygın ağı ile ticari, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan uluslararası bir Lübnan bankası haline gelen Bank Audi uyguladığı bölgesel büyüme planı ile farklı pazarlara açıldı. Bu süreçte Lübnan'ın en büyük bankası konumuna yerleşen Bank Audi söz konusu yeni bölgelerin pazarlar arası ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ürünler geliştirerek ve çapraz satış fırsatları yaratarak bugünkü bölgesel varlığına ulaştı. 13 ülkede, 12 banka ve 3 finansal şirketle uluslararası bankacılık hizmetleri veren grubumuz güçlü risk yönetimi anlayışı ile başarılarla imza attı.

Grubumuzun 2014 yılı ilk üç çeyrek verileri ile ilgili biraz bilgi vermek isterim. Eylül 2014 itibarıyla, Bank Audi Grubu'nun toplam aktifleri %45'i Lübnan dışında olmak üzere 39,9 milyar dolar olarak gerçekleşti. Toplam mevduatlarımız 33,9 milyar dolara, toplam kredilerimiz 15,9 milyar dolara, özkaynaklarımız ise 3,1 milyar dolara ulaştı. Bu başarılı finansal sonuçlar eşliğinde 2014 yılı üçüncü dönem net kârımız 280 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Bank Audi sal-Audi Saradar Grubu'nun büyük bir yatırımla Türkiye'de sıfırdan faaliyete geçirdiği Odeabank, sektörün en genç, hızlı ve önemli bir oyuncusu olarak yerini aldı ve bizler için onur kaynağı oldu. Odeabank'ın Türkiye'de kazanmış olduğu başarıları memnuniyetle takip ediyoruz. Bu başarının Odeabank'ın genç, dinamik, hırslı ve başarı odaklı ekibinin mükemmelle ulaşma çabası ve müşteri memnuniyetine verdikleri önemin sonucu olduğunu biliyoruz. Odeabank, doğru iş modelleri, teknolojik altyapısı ve mükemmel insan kaynakları stratejisi ile bankacılık sektöründe farklılaşarak kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık segmentlerinde çok hızlı bir büyüme kaydetti. Bu başarıların açılmış 45 şubesi ve 1300'ü aşkın çalışanı ile önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine inancımız sonsuz.

Bu noktada global ekonomiden biraz bahsetmek isterim. Küresel ekonomide kırılgan toparlanma devam ederken, ekonomiler süregelen zayıflıklar ve artan jeopolitik riskler nedeniyle politika desteklerine ihtiyaç duymaya devam ediyor. Gelişmekte olan ülkelere dair risk algısının hızla bozulduğu 2014 yılı ilk çeyreğinin ardından, yılın ikinci ve üçüncü çeyreği yüksek volatilitede ancak nispeten daha iyimser bir ortamda geçti. Yılın ilk yarısında %3,3 büyüyen Türkiye ekonomisinin, yılın üçüncü çeyreğinde sınırlı seviyede daha yüksek bir büyüme kaydettiği tahmin ediliyor. Güçlü bankacılık sektörü ve düşük kamu borcundan aldığı gücü, 2010 sonundan bu yana uyguladığı Sürdürülebilir Büyümeye Geçiş Programı ile zenginleştiren Türkiye, tarihinde ilk kez hem iç hem dış talebin büyümeye birlikte pozitif katkı sağladığı bir yıl yaşıyor. Her ne kadar iki seçim geride kalırken genel seçimler yaklaşırsa da, ekonomi yönetiminin makroekonomik istikrara güç kazandırma çabaları yatırımcılara daha güvenli ve öngörülebilir bir ortama doğru ilerlediğimiz konusunda cesaret veriyor. Yaklaşık son bir buçuk senedir bozulan yatırımcı algısının renove edilmesi durumunda, önümüzdeki dönemde küresel konjonktürün de beklenenden daha fazla katkı sağlayacağı bir konjonktüre dönmesiyle öngörülenin ötesinde bir performans kaydetme fırsatı bulunuyor.

Üçüncü çeyrekte Euro Bölgesi'nde deflasyon kaygılarıyla ilave genişlemeci para politikaları kararları gözlemlenirken, ABD'de tahvil alımlarının sonuna gelindiği açıklaması finansal piyasalarda dalgalanmaya yol açtı. Önümüzdeki dönemde de ABD'nin veri bağımlı para politikası, süregelen jeopolitik kaygılar ile Euro Bölgesi ve diğer gelişmiş ve dolayısıyla birçok gelişmekte olan ülkede genişlemeci politika önlemlerine bağlı olarak volatilité yüksek kalacaktır. Bu durum ülke bazında ayrışmaları daha da belirginleştirebilir ve küresel krizden çıkışın ironik bir şekilde sanıldığından daha uzun ve daha geç olabileceğini gösterebilir.



Türkiye ekonomisi açısından değerlendirildiğinde, süregelen jeopolitik risklere rağmen, küresel konjonktür yapısal reformların hayata geçirilmesi ve yatırımcı algısının yönetimi için eşsiz bir fırsat sunuyor. Bu sürenin iyi değerlendirilmesi durumunda Türkiye ekonomisinin; enflasyonun kalıcı bir şekilde düşük tek haneli seviyelere indirildiği, cari açığın petrol fiyatlarındaki son düşüşlerin de katkısıyla sürdürülebilir seviyelere çekildiği ve dengeli büyümenin sağlandığı bir konjoktüre ilerleyeceğine inanıyoruz. Odeabank olarak zorlu ekonomik ve finansal koşullara rağmen müşteri odaklı hizmet anlayışımız ile ekonomiye daha fazla destek verme arzumuzun ardında da bu inanç yatıyor. İlk şubemizi açmamızın üzerinden iki yıl geçmeden çeyreklik bazda kâra geçerek ana performans göstergelerimizi iyileştirirken, 49. banka olarak girdiğimiz sektörde mevduat bankaları arasında 13. sıraya ulaşabilmemiz de bu inancın bir sonucudur. Odeabank olarak önümüzdeki dönemde de, sermayedarın güçlü desteği, etkin risk yönetimi ve stratejiler, verimli teknoloji kullanımı ve başarılı insan kaynakları yönetimimizle başarı faktörlerimizi koruyarak ekonomiye daha fazla destek olmayı hedefliyoruz.

Türkiye sahip olduğu güçlü dinamikleri ve 2023 vizyonu ile geçmiş on seneden daha müreffeh bir ekonomiye kavuşabilir. Yıllar sonra Türkiye’de sıfırdan kurulan ilk banka olarak kısa sürede ortaya koyduğumuz başarılar, yaklaşık iki asırlık Bank Audi grubunun kısa sürede en büyük iştiraki olabilmesini sağlarken, Odeabank’tan sonra sektöre dahil olan finansal kuruluşlara da Türkiye’nin sunduğu fırsatları göstermesi açısından önemlidir.

Yönetim Kurulumuz adına bankamızın bu başarıya ulaşmasına katkıda bulunan tüm çalışanlarımıza ve güveniyle bizleri onurlandıran tüm müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Samir Hanna
Bank Audi Grup CEO ve
Odeabank Yönetim Kurulu Başkanı



Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız;

2014'ün üçüncü çeyrek dönem raporunda Bankamızın faaliyetlerini sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Yılın ilk üç çeyreği başarılarımızı daha da pekiştirdiğimiz ve sağlıklı büyümeye devam ettiğimiz bir dönem oldu. 49. sırada girdiğimiz sektörde, yılın üçüncü çeyreğinde de 10. büyük özel mevduat bankası olarak yerimizi koruduk.

Göstermiş olduğumuz üstün performans sonucu üçüncü çeyrekte aktiflerimizi 22,0 milyar TL'ye yükseltirken, kredilerimiz 15,4 milyar TL'ye, mevduatlarımız da 17,8 milyar TL'ye ulaştı. Yatırımlarımızın sürmesine rağmen üçüncü çeyrekte 20,0 milyon TL ile ilk kez çeyreklik bazda kâra geçtik; kârlılık performansımızın önümüzdeki dönemde de kademeli olarak iyileşeceğini öngörüyoruz.

Her adımımızı sonsuz bir heyecan içerisinde atarken kurduğumuz yapının sağlıklı bir şekilde büyüyor olması bizleri mutlu ediyor.

Yaptığımız çalışmalara geçmeden biraz ekonomik gelişmeler hakkında bilgi vermek isterim. Küresel kriz sonrası dünya ekonomisi toparlanma sürecine girerken, ülkeler arası performans ve sorun farklılıkları finansal piyasalarda volatilitenin yüksek kalmasına yol açtı. Bunun yansıması olarak Türkiye ekonomisinde 2014 yılının ilk aylarındaki zorlu finansal koşullar kademeli olarak iyileşme gösterirken, yılın üçüncü çeyreği iç talebin daha da büyüdüğü bir dönem oldu. 2014'ün ortasına kadar bozulan yatırımcı algısının bir sonucu olarak Türkiye ekonomisinin 2014 yılında %2 civarında büyümesini bekleyen analistler, ilk çeyrek büyüme verilerinin açıklanmasını müteakiben tahminlerini hızla bizim yılbaşında öngördüğümüz %3,1 civarına ve hatta ötesinde daha da yukarı doğru revize ettiler. Türkiye, daha önce de dile getirdiğimiz üzere, 2010 yılının sonlarından itibaren adını Sürdürülebilir Büyümeye Geçiş Programı olarak tanımladığımız bir dizi kritik makro reformu hayata geçirdi. Bu sayede 2014'ün ilk yarısında %3,3 büyüyen Türkiye ekonomisi, üçüncü çeyrekte de buna yakın bir oranda büyüme kaydederek, tarihinde ilk defa hem iç talep hem ihracat ile büyümeye hale geldi. Böylece en önemli kırılma noktalarından biri olarak görülen cari işlemler açığı 65 milyar dolardan üçüncü çeyrek sonunda 48 milyar dolara kadar düştü. Son dönemde izlenen para politikaları ışığında önümüzdeki dönemde enflasyonla mücadelede de kayda değer bir yol kat edeceğini öngördüğümüz Türkiye ekonomisi, makroekonomik istikrarını güçlendirerek yatırımcılar açısından fırsatlar sunmaya devam edecektir.

Bu dönemde hem jeopolitik sorunlar hem ana ticaret ortağımız Avro bölgesindeki deflasyon kaygıları ise ekonomik kararlarda kritik faktörlerdi. Yakın dönem gelişmeleri Türkiye'ye ihtiyaç duyduğu yapısal reformları hayata geçirmek için eşsiz bir fırsat sunuyor. Zira ana ihracat pazarlarımızda resesyonun sona ermesine rağmen deflasyonist kaygılarla büyüme odaklı politikalara hız kazandırılması, keza ABD haricinde dünya genelinde genişlemeci para ve maliye politikalarının ön planda yer alması ve bunlara bağlı olarak ABD Merkez Bankası'nın para politikasını normalleştirme sürecini beklenenden daha yavaş ve daha geç hayata geçirebileceğine işaret etmesi Türkiye'de büyümeyi destekleyici bir ortam sunuyor. Türkiye'de risk primleri açısından kritik göstergelerden biri olan petrol fiyatlarının da hem arz hem talep yönlü gelişmeler ışığında keskin ve muhtemelen kalıcı bir düşüş kaydetmesi, enerji ithalatımızı önemli ölçüde düşürecek olması nedeniyle pozitif bir gelişme. Bu sayede finansal piyasalarda volatilitenin devam edecek olsa da, ana hatlarıyla yılın geri kalanına kıyasla makroekonomik istikrar açısından daha olumlu bir döneme girdiğimizi düşünüyoruz. Bu sürecin politika yapıcılar açısından iyi değerlendirilmesi, zorlu küresel ve jeopolitik koşullara rağmen, arzu edilenin ötesinde olumlu sonuçlar üretebilecek bir fırsatlar bütünüdür.

Gerek yılın ilk yarısında gerek üçüncü çeyreğinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik hizmet sunma ilkimizi korurken, bu sayede zorlu ekonomik ve finansal koşullara rağmen sektörde payımızı artırmayı başardık. Daha da önemlisi üçüncü çeyrek, görece düşük faiz marjlarına karşın Türkiye'de yıllar sonra sıfırdan kurulan bir banka olarak farkındalık sağlandığında, yukarıda da bahsettiğim gibi, iki yıldan kısa bir sürede çeyreklik bazda kâra geçilebileceğini gösterdiğimiz bir dönem oldu. Bu önemli başarıda; güçlü sermayedarımızın desteği, etkin



teknoloji kullanımımız, sektörün en iyilerinden oluşturduğumuz insan kaynağı ve müşterimizin gösterdiği teveccüh kritik rol üstlendi. Şüphesiz bu başarının önemli bir diğer saçıyağı da Türkiye ekonomisinin esnek yapısı idi.

Odeabank olarak, her geçen gün hizmet kalitemizi iyileştirmeye odaklanırken, müşteri odaklı hizmet anlayışımızı genele yayarak sürdürmeyi hedefliyoruz. İlkelerimizden taviz vermeden hayata geçireceğimiz hedefler, ana performans göstergelerimizde yılın geri kalanında da ilave iyileşmeleri beraberinde getirecektir.

Her zaman belirttiğim gibi bizim için en önemli hedef, kuruluşumuzun arkasında yer alan yaratıcı iş fikrimizi ve kendimizi müşterilerimize anlatmaktır. Bu anlayış ile müşterilerimizin ihtiyacı olan hizmeti, ne şekilde ihtiyaç duyuyorlarsa o şekilde sunduk, sunuyoruz. Müşterilerimiz, gereksinim duydukları bankacılık hizmetini diledikleri yerde diledikleri şekilde alabiliyorlar. Rakamlarımız ve ulaştığımız sonuçlar ilerlediğimiz yolda ne kadar başarılı olduğumuzun bir teyidi. Geldiğimiz noktayı ve projelerimizi detaylı olarak sizlerle de paylaşmak istiyorum.

Yılın üçüncü çeyrek döneminde de pek çok projeyi gerçekleştirebilme fırsatı bulduk. Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentlerinde enerjiden, gayrimenkul geliştirme sektörüne, demir çelikten iletişime, perakendeden inşaat ve taahhüt sektörüne kadar çeşitli alanlarda müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik gerçekleştirdiğimiz finansmanlar ile yılın ilk dokuz ayında önemli bir nakit kredi büyüklüğüne ulaştık.

KOBİ'lere olan ilgimizi bu dönemde de gösteremeye devam ettik. Yılın üçüncü çeyreğinde küçük işletmelerin kredi başvurularının skorlanmasına yönelik bir altyapıyı hayata geçirdik. KOBİ segmentinde yer alan müşterilerimize alternatif dağıtım kanalları üzerinden hızlı kredi verilmesine yönelik alt yapı çalışmalarımızı tamamladık ve pilot kullanımları gerçekleştirdik. Üye işyeri- POS, Sanal POS ile ilgili tüm altyapı, sertifikasyon ve ön yüz çalışmalarını tamamladık.

Bankamızın Gümrük Vergisi tahsilatı yapabilmesine yönelik geliştirmeler ve sertifikasyonları tamamlayarak müşterilerimizin kullanımına açtık. Tüm müşterilerimizin iletişim tercihlerinin ve bilgilendirme servislerinin yönetimine ilişkin düzenlemeleri tamamlanarak uygulamaya aldık.

Bireysel Bankacılıkta yılın üçüncü çeyreğinde Türkiye'nin en önemli zincir mağazaları ile "Tüketici Finansmanı" anlaşmalarını tamamladık. "Mağaza içi şube" sayısı Ekim ayında 8 adede yükselirken, müşterilerimizin alışverişlerinde anında kredi hizmeti alabilmesi için kurduğumuz tabletli satış sistemi 250 mağazaya ulaştı. Nakit kullanımına özel bireysel kredi markamız "Nakit Hazır" ile üçüncü çeyrekte de medyada iletişime devam ederek, pazarda Odeabank markasına katkı sağlarken, yüksek tutarlı kredi müşterilerini hedefleyerek daha kârlı müşteri tabanına ulaştık. Büyüyen bireysel müşteri tabanına özel kredi teklifleri sunarak etkin bir segment yönetimine geçtik. Tüm bu kampanyaların etkisi ile, ilk üç çeyrek boyunca kredi müşteri adedimiz aylık %28 artış gösterdi.

Yılın üçüncü çeyreğinde Bank'O Card ve Bank'O Card Akses ürünleri aylık %15 büyüme gerçekleşmesiyle müşteri kazanım kaynaklarında etkin rol oynadı. Hız kesmeyen büyüme motivasyonunun yanı sıra kredi kartı ürünlerinde portföy aksiyonlarına ağırlık verildiği bir döneme girildi. Mevcut portföye aktivasyon, tutundurma aksiyonları kapsamında 250.000 Akses üye işyerinde sunulan taksit ve chip-para kampanyalarının yanı sıra segment bazlı yapılan kampanyalarla müşteri davranışları analiz edilerek, müşteriye özel teklifler sunulmaya başlandı. Öte yandan Mastercard özellikli kredi kartlarına sertifikasyon süreçleri tamamlandıktan sonra Visa özelliği de eklenmiş oldu. Bu dönemde, sektör genelinde gerçekleşen yasal düzenlemelere adaptasyon çalışmaları oldukça önem kazandı. Odeabank olarak yeni düzenlemelere uyum çalışmalarını yürüttük.

2014 yılı üçüncü çeyreğinde, ATM sayımızı 56'ya çıkardık. 3 aylık İnternet Bankacılığı kullanıcı sayımız ise 28 bini aştı.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Mayıs 2014 tarihli ve 15/456 sayılı izni ile onaylanan bono/tahvil ihraç başvurusu kapsamında Türk Lirası cinsi ikinci bono ihracını 18 Ağustos 2014 tarihinde başarıyla gerçekleştirdik. Halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, 150.000.000 nominal tutarda ihraç



edilen iskontolu bonoya nitelikli yatırımcıların yanı sıra kurumsal yatırımcılar da talep gösterdi. Toplamda 2014 yılının ilk 9 ayında gerçekleştirilen bono ihraç toplamı 300.000.000 TL'ye ulaştı.

Temmuz 2014'de Fransız Kalkınma Ajansı Proparco'dan 20.000.000 EUR tutarında yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinde kullanılmak üzere kredi sağladık.

Bankacılık sektörünün en genç ve yenilikçi oyuncusu olarak, kişiye özel bankacılık hizmetlerimiz ve teknolojik yatırımlarımız ile kısa süre içinde ödül rekoru kırdık. Uluslararası iş dünyasının saygın ödüllerinden Stevie Awards'tan 13 farklı kategoride 3 altın 5 gümüş ve 6 bronz yani toplamda 14 ödülle taçlandırıldık. Eurasia Awards 2014 tarafından "Yılın En Hızlı Büyüyen Bankası" seçildik. **Horizon Interactive Awards (İnteraktif Medya Ödülleri) tarafından Odeabank kurumsal web sitesi ve Bank'O Card web sitesi Bankacılık ve Finans kategorisinde Gümüş ödüllere layık görüldü. Aynı yarışmanın Corporate&B2B kategorisinde ise Odeabank kurumsal web sitemiz Bronz ödülü alma şansını elde etti.** Her yıl geleneksel olarak düzenlenen ve internetin Oscarları olarak bilinen Altın Örümcek Web Ödülleri'nde ise Bankamız üç farklı kategoride ödüle layık görüldü. Bu yıl 12. kez düzenlenen, web ve internet teknolojileri kullanılan 38 farklı kategorinin yarıştığı organizasyonda Odeabank kullanıcı dostu www.bankocard.com.tr ile 'En İyi Mobil Web Sitesi' alanında birincilik kazandı. Ayrıca bankacılık ve finans kategorisinde www.odeabank.com.tr ile 'En İyi Web Sitesi' alanında ikincilik; yine www.odeabank.com.tr ile 'En İyi Kurumsal Web Sitesi' alanında ise üçüncülük aldı.

Bankacılık sektöründeki en deneyimli ve uzman kadroları ailemize katarak büyümeye devam eden ekibimiz, 2014 Eylül sonu itibariyle 1,319 çalışana ulaştı. Çalışana Yakın İnsan Kaynakları uygulamalarımız ile yüksek performanslı kurum oluşturma hedefimize katkı sağlayarak, yüksek motivasyonlu ve başarılı ekibimizi desteklemeye devam ettik.

Tüm çalışanlarımızın kariyer planlarını destekleyici, ilgi ve yetkinliklerine uygun işlerde çalışmalarına fırsat yaratmaya çalışarak, gerekli koçluk ve liderlik eğitimleri ile kendi potansiyellerini fark etmelerini sağlamayı ve geleceğin liderlerini yetiştirmeyi amaçlıyoruz.

Şube ağıımızdaki genişleme kapsamında ihtiyaç duyacağımız illerde yine deneyimli ve Odeabank kültüründe çalışmaya uygun olan kadrolarla büyümeye devam edeceğiz.

Sonuç olarak; 2014 yılının ilk üç çeyrek dönemini her açıdan yoğun geçirdik ve başarı ile kapattık. Bir bankanın başarılı olmasında sermaye yapısı, sermayedarın gücü, ekip ve insan kalitesi gibi unsurlar başrol oynuyor. Odeabank olarak en büyük avantajımız, sermayedarımızın gücü ve desteğinin yanında, genç, dinamik, hırslı, başarı odaklı bir ekibe sahip olmamız. Odeabank olarak bankacılığın her segmentinde üstün hizmet kalitesi sunmak istiyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana belirttiğimiz orta vadede hedefimiz "2017'de büyükler liginde" olmak. Bu kısa sürede başardıklarımız, 2017 hedeflerimize de kararlılıkla ulaşabileceğimizin göstergesi. Amacımız; ekonomiye daha fazla kaynak sağlamak.

Bu vesileyle, özverili çalışmaları ile Bankamızı bu başarılarla ulaştıran çalışanlarımıza, her zaman desteğiyle yanımızda olan sermayedarımıza ve en önemlisi bize güvenen ve gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunarım.

Hüseyin Özkaya
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



KONSOLİDE OLMAYAN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER:

AKTİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 30.09.2014			Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	540.210	2.561.657	3.101.867	112.666	1.664.512	1.777.178
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA						
YANSITILAN FV (Net)	7.290	67.130	74.420	4.600	96.583	101.183
BANKALAR	600.480	257.847	858.327	515.607	634.237	1.149.844
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	1.070.330	-	1.070.330	460.098	-	460.098
SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	475.318	389.122	864.440	942.532	-	942.532
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	-	295.532	295.532	-	-	-
KREDİLER VE ALACAKLAR	8.871.761	6.533.964	15.405.715	6.968.909	4.375.561	11.344.470
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	110.321	-	110.321	104.438	-	104.438
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	51.55	-	51.555	48.246	-	48.246
VERGİ VARLIĞI	16.358	-	16.358	30.154	-	30.154
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR	6.127	-	6.127	-	-	-
DİĞER AKTİFLER	103.222	35.247	138.469	48.410	103.243	151.653
AKTİF TOPLAMI	11.852.972	10.140.499	21.933.471	9.235.660	6.874.136	16.109.796

PASİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden Geçmiş Cari Dönem 30.09.2014			Bağımsız denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2013		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
MEVDUAT	7.815.498	10.004.397	17.819.895	5.881.732	6.490.226	12.371.958
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	8.352	33.217	41.569	42.650	60.705	103.355
ALINAN KREDİLER	4.647	1.221.315	1.225.962	3.008	1.164.365	1.167.373
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	186.417	-	186.417	221.454	-	221.454
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	282.895	-	282.895	-	-	-
MUHTELİF BORÇLAR	8.344	-	8.344	2.609	139	2.748
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	204.662	14.748	219.410	114.239	13.961	128.200
KARŞILIKLAR	110.524	53.745	164.269	85.033	35.126	120.159
VERGİ BORCU	30.764	-	30.764	24.313	-	24.313
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	684.900	684.900	-	639.209	639.209
ÖZKAYNAKLAR	1.328.213	833	1.329.046	1.331.027	-	1.331.027
PASİF TOPLAMI	9.980.316	12.013.155	21.993.471	7.706.065	8.403.731	16.109.796



Gelir Gider Kalemleri		Bağımsız sınırlı	Bağımsız sınırlı	Bağımsız sınırlı	Bağımsız sınırlı
		denetimden geçmiş Cari Dönem 01.01- 30.09.2014	denetimden geçmiş Önceki Dönem 01.01- 30.09.2013	denetimden geçmiş Cari Dönem 01.07- 30.09.2014	denetimden geçmiş Önceki Dönem 01.07- 30.09.2013
I.	FAİZ GELİRLERİ	1.158.370	421.983	430.999	201.895
II.	FAİZ GİDERLERİ	773.263	346.592	269.801	151.693
III.	NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)	385.107	75.391	161.198	50.202
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	30.023	2.620	15.520	1.916
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-	-	-
VI.	TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(13.334)	46.489	7.134	10.448
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	2.733	712	873	297
VIII.	FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)	404.529	125.212	184.725	62.863
IX.	KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	110.982	85.954	52.488	36.542
X.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	296.892	158.464	104.274	59.813
XI.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)	(3.345)	(119.206)	27.963	(33.492)
XII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-	-	-
XIII.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-	-	-	-
XIV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-	-	-
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	(3.345)	(119.206)	27.963	(33.492)
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(7.655)	9.952	(7.946)	2.608
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	-	-	-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-	-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-	-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)	-	-	-	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-	-	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)	-	-	-	-
XXIII.	NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	(11.000)	(109.254)	20.017	(30.884)