



01.01.2015 - 31.03.2015  
Ara Dönem Faaliyet Raporu



## ODEA BANK A.Ş

### 1 Ocak-31 Mart 2015 Ara Dönem Faaliyet Raporu

Adres: Levent 199, Büyükdere Caddesi No:199,  
Kat:33-39, 34394 Şişli-İSTANBUL

Telefon ve Fax: (0 212) 304 84 44 – (0 212) 304 84 45

İnternet Adresi: <http://www.odeabank.com.tr>

Elektronik Posta Adresi: info@odeabank.com.tr



## İçindekiler

- Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi
- Şube ve Personel Bilgileri
- Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- Dönem içinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
- Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın mesajı
- Genel Müdür'ün mesajı
- Banka Hakkında Özet Finansal Bilgiler



### Odea Bank A.Ş Hakkında Özet Bilgi:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK"), 28 Ekim 2011 tarih ve 28098 sayılı Resmi Gazete yayınlanan, 27 Ekim 2011 tarih ve 4432 sayılı kararı ile Türkiye'de 300 milyon ABD doları karşılığı Türk Lirası sermayeli mevduat bankası kurulması için Banka'ya izin verilmiştir. BDDK'nın, 2 Ekim 2012 tarih ve 28429 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 28 Eylül 2012 tarih ve 4963 sayılı kararı ile Odea Bank A.Ş.'ye faaliyet izni verilmiş, Banka, Türkiye'de kurulmuş yabancı sermayeli bankalar grubunda faaliyetine başlamıştır.

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

31 Mart 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Banka'nın sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir:

Ad Soyad/Ticaret Unvanı	31 Mart 2015		31 Aralık 2014	
	Pay Tutarları	Pay Oranları %	Pay Tutarları	Pay Oranları %
Bank Audi sal	1.403.787	93,827%	1.403.787	93,827%
Audi Saradar Private Bank	90.698	6,062%	90.698	6,062%
Raymond Audi	555	0,037%	555	0,037%
Samir Hanna	555	0,037%	555	0,037%
Freddie Baz	555	0,037%	555	0,037%
	<b>1.496.150</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.496.150</b>	<b>100,00%</b>

### Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Bankanın ana sözleşmesinde 2015 yılında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

### Şube ve Personel Bilgileri:

31 Mart 2015 itibarıyla Banka'nın yurtiçinde 51 şubesi ve 1.477 personeli bulunmaktadır.



### Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Komitesi ile Genel Müdür ve Yardımcıları:

Ünvanı	Adı- Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Samir HANNA	Yönetim Kurulu Başkanı	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Marwan GHANDOUR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Doktora
Yönetim Kurulu Üyeleri	Raymond AUDI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lise
	Imad ITANI	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Elia SAMAHA	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans
	Khalil El DEBS	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans
	Freddie Baz	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Hatem Ali SADEK	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora
	Ayşe KORKMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Hüseyin ÖZKAYA	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	Yüksek Lisans
Genel Müdür Vekili	Erol SAKALLIOĞLU	Ticari Bankacılık	Lisans
Genel Müdür Yardımcıları	Alpaslan YURDAGÜL	Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı	Yüksek Lisans
	Aytaç AYDIN	Operasyon ve Destek Hizmetleri	Yüksek Lisans
	Cem MURATOĞLU	Bireysel Bankacılık	Yüksek Lisans
	Fevzi Tayfun KÜÇÜK	İş Çözümleri, Direkt Bankacılık, İşlem Bankacılığı ve Bilgi Teknolojileri	Yüksek Lisans
	Gökhan ERKIRALP	Hazine ve Sermaye Piyasaları	Lisans
	Naim HAKIM	Finans	Yüksek Lisans
	Serkan ÖZCAN (*)	Ekonomik Araştırma ve Stratejik Planlama	Yüksek Lisans
	Yalçın AVCI	Kurumsal Bankacılık	Yüksek Lisans

(\*) Ekonomik Araştırma ve Stratejik Planlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcımız Serkan ÖZCAN 31 Mart 2015 tarihinde istifaen görevinden ayrılmıştır.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Bankamızın 2015 yılı ilk çeyrek dönem raporunda sizlere seslenmekten mutluluk duyuyorum.

Geçtiğimiz 12 yıl süresince birbirinden farklı segmentlerdeki bankacılık uygulaması stratejisiyle Lübnan'da faaliyet gösteren ticari bir banka olmaktan çıkıp, en büyük ve en yaygın ağı ile ticari, özel, bireysel ve yatırım bankacılığı hizmetlerini kapsayan uluslararası bir Lübnan bankası haline gelen Bank Audi uyguladığı bölgesel büyüme planı ile farklı pazarlara açıldı. Bu süreçte Lübnan'ın en büyük bankası konumuna yerleşen Bank Audi söz konusu yeni bölgelerin pazarlar arası ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ürünler geliştirerek ve çapraz satış fırsatları yaratarak bugünkü bölgesel varlığına ulaştı. 13 ülkede, 12 banka ve 3 finansal şirketle uluslararası bankacılık hizmetleri veren grubumuz güçlü risk yönetimi anlayışı ile başarılarla imza attı.

Grubumuzun 2015 yılı ilk çeyrek verileri ile ilgili biraz bilgi vermek isterim. Mart 2015 itibarıyla, Bank Audi Grubu'nun toplam aktifleri %46'sı Lübnan dışında olmak üzere 41,5 milyar dolar olarak gerçekleşti. Toplam mevduatlarımız 35,1 milyar dolara, toplam kredilerimiz 16,4 milyar dolara, özkaynaklarımız ise 3,4 milyar dolara ulaştı. Bu başarılı finansal sonuçlar eşliğinde 2015 yılı birinci dönem net kârımız 100 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Bank Audi Grubu'nun büyük bir yatırımla Türkiye'de sıfırdan faaliyete geçirdiği Odeabank, sektörün en genç, hızlı ve önemli bir oyuncusu olarak yerini aldı ve bizler için onur kaynağı oldu. Odeabank'ın Türkiye'de kazanmış olduğu başarıları memnuniyetle takip ediyoruz. Bu başarının Odeabank'ın genç, dinamik, hırslı ve başarı odaklı ekibinin mükemmelle ulaşma çabası ve müşteri memnuniyetine verdikleri önemin sonucu olduğunu biliyoruz. Odeabank, doğru iş modelleri, teknolojik altyapısı ve mükemmel insan kaynakları stratejisi ile bankacılık sektöründe farklılaşarak kurumsal, ticari ve bireysel bankacılık segmentlerinde çok hızlı bir büyüme kaydetti. Bu başarıların 1400'ü aşkın çalışanı ile önümüzdeki dönemlerde de devam edeceğine inancımız sonsuz.

Biraz ekonomik göstergelere değinmek isterim.

Zorlu finansal koşullara rağmen 2014 yılında %2,9 ile G20 ülkeleri arasında gelişmekte olan Asya ülkelerinden sonra en hızlı büyüyen Türkiye ekonomisi, gelişmekte olan ülkelere sermaye girişlerinin neredeyse durduğu oldukça zor bir çeyreği geride bıraktı. Küresel çapta güçlü dolar döneminin yanısıra artan jeopolitik gerginlikler ve yurtiçindeki gelişmeler nedeniyle TL rekor düşük düzeye indi. Artan volatiliteye ve zayıf TL'ye karşın, Türkiye ekonomisi son on yıldaki kazanımları sayesinde ilk çeyrekte de muhtemelen %1,5 civarında bir büyüme kaydetti. Daha da önemlisi Türkiye'de ilk defa 2014 yılında yaşanan büyüme kompozisyonundaki iyileşme ilk çeyrekte de sağlandı ve hem net ihracat hem iç talep büyümeye pozitif katkı yapmayı sürdürdü. Türkiye'de yatırımları sürekli artan bir yabancı yatırımcı olarak; Türkiye'nin tüketim toplumundan, yatırım ve tasarruf bilinci oluşan bir topluma dönüşüyor olmasını görmek uzun vadeli perspektifler açısından bakınca ümit verici. 2010 sonundan bu yana sürdürülebilir büyümeye geçiş konusunda atılan adımlar, önümüzdeki dönemde yapısal reformlarla zenginleştirilebilirse Türkiye potansiyel büyümesini artırarak daha fazla yatırımcıyı ülkesine çekmeyi başarabilecektir. Bu bağlamda yılın ilk aylarındaki finansal ve ekonomik gelişmelerin arizi olduğunu düşünüyor ve seçimlerin geride kalmasıyla ekonominin kademeli bir şekilde canlanacağını tahmin ediyoruz. Dünya ekonomisinde müzmin durgunluk nedeniyle uzunca süre düşük büyüme, düşük enflasyon ve düşük faiz ortamı beklentimizi koruyor ve bu sürecin Türkiye'de yapısal reformlara odaklanma konusunda ciddi fırsatlar sunacağını öngörüyoruz.

İlk çeyrekte ekonomik büyüme bir miktar yavaşlarken, destekleyici petrol fiyatları sayesinde cari işlemler açığı hız kesti. Yıllık bazda çekirdek enflasyonun 2014 sonundaki %8,7'den %7,1 ile onbeş ayın en düşüğüne gerilediği ilk çeyrek sonunda, anormal soğuk hava koşulları nedeniyle gıda fiyatlarındaki hızlı artışa bağlı olarak manşet enflasyondaki yavaşlama daha sınırlı kaldı ve %8,2'den sadece %7,6'ya indi. Seçimlerden sonra büyümenin



canlanırken, enflasyonun da hava koşullarının normalleşmesiyle hız keseceğini ve bu esnada düşük petrol fiyatları sayesinde cari işlemler açığının da sürdürülebilir seviyelere ineceğini öngörüyoruz.

İlk çeyrekte ekonomideki yavaşlama bankacılık sektöründe de büyümelerin hız kesmesine yol açtı. Yılın ilk çeyreğinde Türk bankacılık sektöründe toplam aktifler 2014 sonuna göre %6,7, krediler %6,6, mevduatlar ise %6,0 oranında artış kaydetti. Bu dönemde Odeabank olarak ise, kazanımlarımızı korumak ve kârlılık göstergelerimizi iyileştirmek amacıyla daha temkinli büyümeyi tercih ettik ve kredilerimizi %3,6, toplam aktiflerimizi ise %2,6 oranında artırdık. Sıfırdan kurulan bir banka olarak, süregelen yüksek yatırım harcamalarına rağmen ilk çeyrekte geçen yılın aynı dönemine göre temel performans göstergelerini en hızlı iyileştiren banka haline geldik ve 11,8 milyon TL net kâra ulaştık. Bununla birlikte iki buçuk yıl kadar önce 49. banka olarak girdiğimiz sektörde özel bankalar arasında mevduatlarda 8., toplam aktiflerde ise 10. büyük banka haline gelmeyi başardık. Yılın geri kalanında süregelen küresel belirsizlik ve yüksek volatilité ortamına rağmen, bir yandan ekonomiye daha fazla destek vermeyi bir yandan ise kârlılık göstergelerimizi daha da iyileştirmeyi hedefliyoruz.

Türkiye, hem büyüme potansiyeli hem sektörde sürdürülebilir kârlılık açısından ciddi fırsatlar sunan bir ülke. Yaklaşık iki asırdır faaliyet gösteren Bank Audi'nin en büyük iştiraki olan Odeabank'a yatırımlarımızı sürekli artırmamızda bu fırsatlara olan inancımız etkili oluyor. Süregelen küresel belirsizliklere ve jeopolitik kaygılara rağmen, Türkiye'de artık elzem hale gelen yapısal reformların kararlılıkla ve hızla hayata geçirilmesi ve yatırımcı algısının renove edilmesi halinde Türkiye ekonomisinin seçimlerden sonra pozitif ayrışabileceğini ümit ediyoruz.

Türkiye ekonomisine olan inançla biz de sermayemizi güçlendirerek Türkiye'deki yatırımlarımıza ve dolayısıyla ekonomiye destek vermeye devam ediyoruz.

Yönetim Kurulumuz adına bankamızın bu başarıya ulaşmasına katkıda bulunan tüm çalışanlarımıza ve güveniyle bizleri onurlandıran tüm müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

**Samir Hanna**  
**Bank Audi Grup CEO ve**  
**Odeabank Yönetim Kurulu Başkanı**



## Genel Müdür'ün Mesajı

Değerli Paydaşlarımız;

2015 yılının ilk çeyrek dönem raporunda Bankamızın faaliyetlerini sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

2015 yılı genel müdürlük binamızın değişim projesi ile başladı. Yeni binamızın teknolojik, modern, sürdürülebilir, kişisel alanları teşvik edici, fonksiyonel ve ortak çalışmayı destekleyici bir yapıda olmasına özen gösterdik. Şubat ayı içinde taşınmasını gerçekleştirdiğimiz yeni binamızın, tüm ihtiyaçlarımıza yanıt veren ve planladığımızın ötesinde bir mekana dönüşmesi hepimizi mutlu etti.

Faaliyetlerimize geçmeden kısaca ekonomik alandaki gelişmelere değinmek isterim. 2015 yılının ilk çeyreğinde küresel ekonomide uzunca bir süredir dile getirdiğimiz müzmin durgunluk koşulları belirginleşti. Bu sayede ABD'de beklentilerimize paralel olarak para politikasındaki normalleştirmenin beklenenden daha geç ve daha sınırlı olacağı anlaşılırken, Avrupa ve Asya'da ise daha genişlemeci para politikası aksiyonları ön plana çıktı. Dünya genelinde ülkeler arası büyüme momentumu farklılıkları ve bu nedenle para politikası duruşlarına dair ayrışmalar küresel çapta doların değerlenmesini sağladı. Bunun yanısıra artan jeopolitik riskler ve yurtiçindeki gelişmelerin de etkisiyle ilk çeyrekte, tıpkı geçen yılın aynı döneminde olduğu gibi, TL makroekonomik temellerinden kopuk olarak aşırı değersiz seviyelere geriledi.

Zorlu finansal koşullara rağmen 2014 yılında %2,9 büyümeyi başaran Türkiye ekonomisi, 2015'in ilk çeyreğinde de TL'nin rekor düşük seviyeye inmesine rağmen tahminlerimize göre %1,5 civarında büyümeyi başardı. İlk çeyrekte iç talepte otomotiv ve konut gibi bazı sektörlerdeki canlanma daha belirgin bir şekilde hissedilirken, bazı sektörlerde mevsim normallerinin ötesinde geçen soğuk hava koşullarına da bağlı olarak oldukça zayıf bir performans gözlemlendi. TL'deki değer kaybının yanısıra küresel ve yerel gelişmeler reel kesim ve tüketici güvenini hızla aşağı çekerek, tüketim ve yatırım planlarının ötelenmesine neden oldu. Bu dönemde reel ihracatın ılımlı bir şekilde artmış olmasını ise, 2010 sonundan bu yana uygulanan Sürdürülebilir Büyümeye Geçiş Programı sayesinde sağlanan avantajların korunduğunu göstermesi açısından önemsiyoruz. Böylece Türkiye ekonomisinde ilk defa 2014 yılında gerçekleşen hem ihracat hem iç talebin büyümeye pozitif katkısının yılın ilk çeyreğinde de sürdüğünü tahmin ediyoruz.

Ekonomideki yavaşlama bankacılık sektöründe de büyümelerin hız kesmesine yol açtı. Yılın ilk çeyreğinde Türk bankacılık sektöründe toplam aktifler 2014 sonuna göre %6,7 artışla 2.128 milyar TL'ye, krediler %6,6 artarak 1.323 milyar TL'ye, mevduatlar ise %6,0 artışla 1.116 milyar TL'ye yükseldi. Bu dönemde Odeabank olarak ise, kazanımlarımızı korumak ve kârlılık göstergelerimizi iyileştirmek amacıyla daha temkinli büyümeyi tercih ettik ve kredilerimizi %3,6, toplam aktiflerimizi ise %2,6 oranında artırdık. Sıfırdan kurulan bir banka olarak, süregelen yüksek yatırım harcamalarına rağmen ilk çeyrekte geçen yılın aynı dönemine göre ana performans göstergelerini en hızlı iyileştiren banka haline geldik ve 11,8 milyon TL net kâra ulaştık. Bununla birlikte iki buçuk yıl kadar önce 49. banka olarak girdiğimiz sektörde özel bankalar arasında mevduatlarda 8., toplam aktiflerde ise 10. büyük banka haline gelmeyi başardık. Bu kadar kısa sürede bu denli büyük bir başarıya ulaşmamızı; güçlü sermayedarımıza, verimli teknolojik altyapımıza, etkin risk yönetimi prensibimize, başarıyı arzulayan deneyimli insan kaynağımıza ve müşteri odaklı hizmet anlayışımıza borçluyuz. Yılın geri kalanında süregelen küresel belirsizlik ve yüksek volatilité ortamına rağmen, bir yandan ekonomiye daha fazla destek vermeyi bir yandan ise kârlılık göstergelerimizi daha da iyileştirmeyi hedefliyoruz.

7 Haziran seçimlerinin ardından Türkiye ekonomisinde güvenin aşılınması ve son iki yıldır belirgin bir şekilde bozulan yatırımcı algısının renove edilmesi halinde, TL'nin makroekonomik temellerle uyumlu hale geleceğini ve risk iştahının artacağını umut ediyoruz. İçinde bulunduğumuz dönemde düşük petrol fiyatları Türkiye'nin zayıf karnı olarak görülen cari işlemler açığının sürdürülebilir seviyelere inmesine, küresel çapta düşük enflasyon ve düşük faiz ortamı ise yapısal reformlarla potansiyel büyümenin artırılmasına fırsat veriyor. 7 Haziran'daki milletvekili seçimlerinden sonra seçimsiz dört yılın politika yapıcılar tarafından iyi değerlendirilmesi durumunda,





Türkiye ekonomisinin zorlu küresel ekonomik koşullara rağmen 2015 yılında %3,4 oranında büyüyeceğini ve makroekonomik istikrarın da güçleneceğini tahmin ediyoruz.

Bu konjonktür içerisinde Odeabank olarak, her geçen gün hizmet kalitemizi iyileştirmeye odaklanırken, müşteri odaklı hizmet anlayışımızı genele yayarak sürdürmeyi hedefliyoruz. İlkelerimizden taviz vermeden hayata geçireceğimiz hedefler, ana performans göstergelerimizde yılın geri kalanında da ilave iyileşmeleri beraberinde getirecektir.

Her zaman belirttiğim gibi bizim için en önemli hedef, kuruluşumuzun arkasında yer alan yaratıcı iş fikrimizi ve kendimizi müşterilerimize anlatmaktır. Bu anlayış ile müşterilerimizin ihtiyacı olan hizmeti, ne şekilde ihtiyaç duyuyorlarsa o şekilde sunduk, sunuyoruz. Müşterilerimiz, gereksinim duydukları bankacılık hizmetini diledikleri yerde diledikleri şekilde alabiliyorlar. Rakamlarımız ve ulaştığımız sonuçlar ilerlediğimiz yolda ne kadar başarılı olduğumuzun bir teyidi. Geldiğimiz noktayı ve projelerimizi detaylı olarak sizlerle de paylaşmak istiyorum.

Yılın ilk çeyrek döneminde de pek çok projeyi gerçekleştirebilme fırsatı bulduk. Kurumsal ve Ticari Bankacılık segmentlerinde 2014 yılında olduğu gibi 2015 yılının ilk çeyreğinde de enerjiden, gayrimenkul geliştirme sektörüne, demir çelikten iletişime, perakendeden inşaat ve taahhüt sektörüne kadar çeşitli alanlarda ürettiğimiz finansman çözümleri ile müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılayarak önemli bir nakit kredi büyüklüğüne ulaştık.

Odeabank olarak kuruluşumuzdan bugüne KOBİ'leri hedef segmentlerden biri olarak gördük ve buna uygun bir yapılanma içerisine gittik. KOBİ'lerin ihtiyaçlarına uygun teminat yapılı ve vadeli krediler ile KOBİ'lerin ulaşmakta zorluk çektikleri finansman modellerini oluşturarak, bu segmentteki finansman açığının kapatılmasında rol oynamaya başladık. Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile imzalamış olduğumuz toplamda 75 milyon ABD doları kredi anlaşması ile KOBİ'lerin yatırım ihtiyaçlarına yönelik kaynak sağlamaya devam ettik.

KOBİ'lere birebir müşteri temsilcisi ile diğer bankalardan farklı olarak "Kişiyeye Özel Bankacılık" ilkemiz çerçevesinde, hizmet verdiğimiz 28 şubemiz bulunuyor. Burada KOBİ'lere yakın bankacılık hizmeti desteği sağlıyoruz. Önümüzdeki dönemde Ticari Bankacılık ve KOBİ Bankacılığında alanında büyümemizi devam ettireceğiz ve 2015 yılının KOBİ Bankacılığındaki büyüme hızımızı daha da artıracığımız bir dönem olmasını hedefliyoruz. Küçük ölçekli KOBİ'lere yönelik kredi skorlama, POS, ATM ile çek işlemleri yapılabilmesi gibi sunmakta olduğumuz hizmetler ile mevcut kalitemizi koruyarak daha da geniş kitlelere hizmet verebileceğiz. Hem genişleyen şube ağıımız hem de kredi süreçleri, günlük nakit akışı gibi alanlarda teknolojinin müşterilerimizin hizmetine daha çok sunulması ile büyüme hızımızı devam ettirmeyi amaçlıyoruz. Sonuç olarak satış temsilcilerimizin bu alandaki konsantrasyonlarını artırarak "kişiyeye özel bankacılık" prensibimizden vazgeçmeden KOBİ kategorisindeki müşterilerimizle çalışma derinliğimizi artıracacağız.

Bireysel Bankacılık'ta, 2015 ilk çeyrekte Türkiye'nin önemli zincir mağazaları ile "Tüketici Finansmanı" ağıımızı genişlettik. Nakit kullanımına özel bireysel kredi markamız "Nakit Hazır" ve büyüyen bireysel müşteri tabanına sunduğumuz özel kredi teklifleri ile etkin bir segment yönetimine geçtik. Tüm bu kampanyaların etkisi ile, 2015 yılı ilk çeyrekte tüketici kredisi müşteri sayımızı yüzde 35 artırdık. Nakit kullanımına özel bireysel kredi markamız "Nakit Hazır" ile bu dönemde de medyada iletişime devam ederek, pazarda Odeabank markasına katkı sağlarken, yüksek tutarlı kredi müşterilerini hedefleyerek daha kârlı müşteri tabanına ulaştık.

Şu ana kadar Bireysel Bankacılık segmentinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına her zaman en uygun çözümü bulmaya çalıştık. Bu yıl da yepyeni ürünlerimiz ile farklı fırsatları müşterilerimize sunacağız. Yılın ilk döneminde de şubeye gitmeye gerek kalmaksızın ister hafta içi ister hafta sonu anlaşmalı teknoloji marketlerden anında kredi kullandırımına imkan tanıdık. Ücretsiz Bank'O Card ve 250 bini aşkın Axess üye işyerinde taksit yapan, bol bol chip-para kazandıran Bank'O Card Axess ile kart sahiplerinin her türlü ihtiyacını karşılamaya özen gösteriyoruz. Önümüzdeki dönem kartımızla yapılan harcamaları yepyeni kampanyalarla ödüllendireceğiz. Mevduat ve yatırım ürünlerinde teknolojinin desteğiyle bireysel müşterilerimize farklı hizmetler sunacağız. Kuruluşumuzdan beri mevduat hesaplarında sunduğumuz avantajlara artık dijital uygulamalar sayesinde daha



geniş kitlelerin rahatlıkla ulaşmasını sağlayacağız. 2013 yılında Türkiye’de bir ilk olarak kurduğumuz ve büyüyerek devam eden yatırım fonu dağıtım kanalımız, çok sayıda yeni portföy yönetimi şirketinin katılımıyla ve yeni kanallarla daha büyük ve daha ulaşılabilir hale geldi. Hisse senedi işlemlerinde ise benzerlerinden daha kolay ve avantajlarla dolu bir online platform yaratmayı hedefliyoruz.

Odeabank olarak 2015 yılının Ocak ayında dünyada bir ilke imza atarak tüm Direkt Bankacılık kanallarında (İnternet Şubesi, Mobil Şube, ATM, Sesli Yanıt sistemi, Dijital ekranlar, Kiosklar) müşterilerimize aynı kullanıcı deneyimi, aynı menü yapısı ve aynı işlem akışlarını sunmaya başladık. Ayrıca hem mevcut hem de potansiyel müşterilerimiz için Artırılmış Gerçeklik (Augmented Reality) ile çevredeki konut projeleri hakkında bilgi alma, kare kod (QR Code) ile çek kontrol, döviz çevirici, mobil sıramatik, şifre üretici, iletişim merkezi ile görüntülü görüşme, portföy yöneticisi ile görüntülü görüşme ya da randevu alma, piyasa verileri gibi çok farklı özellikler barındıran iOS ve Android mobil uygulamamızı hayata geçirdik. Mobil uygulamamız ile, şubelerimize gelmeye gerek kalmadan dileyen herkesin Odeabank müşterisi olabilmesine, vadesiz/vadeli mevduat açılışı, Oksijen Hesap açılışı, kredi/kredi kartı başvurusu yapabilmesine olanak sağladık.

Bireysel kredi süreçlerinde yaptığımız PTT entegrasyonu ile Bankamız hızlı kanallarından gerçekleştirilen bireysel kredi başvurularında, müşterilerimize sunulan kullandırım noktası tercihlerine “PTT” Şubelerinin eklenmesine yönelik çalışmalar tamamlanarak devreye alındı. TEFAS Fon işlemlerinin Takasbank Elektronik Fon Alım Satım Platformu üzerinden gerçekleştirilmesi için gerekli düzenlemeler devreye alındı. QR Kod Çek Sorgulama Uygulaması ile Odeabank çekleri üzerinde yer alan QR kod bilgilerinin Odeabank mobil uygulaması üzerinden okunabilmesine olanak sağladık. SuperFelix projemizle OdeaOnline altyapısı üzerinden anlaşmalı mağaza, zincir, bayilerden bireysel ihtiyaç kredi kullandırımına ilişkin çalışmalar tamamlanarak pilot olarak devreye alındı. 2015 yılı ilk çeyreğinde ATM sayımız 62’ye ulaştı. 160.000 müşterimiz Direkt Bankacılık kanallarından 1.5 milyon işlem gerçekleştirdi.

Türkiye’nin sürdürülebilir büyümesine destek olacak şekilde yılın ilk çeyreği itibarıyla başta yenilenebilir enerji olmak üzere ticari gayrimenkulden hizmet sektörüne, sanayiden sağlığa kadar geniş bir yelpazede 18 farklı uzun vadeli işlemde yaklaşık 2.5 milyar TL’lik kredi taahhüdünün altına imza attık. Proje finansmanı, satınalım finansmanı, özelleştirme finansmanı, sendikasyonlar ve uzun vadeli yapılandırma alanlarında sektörün önde gelen oyuncularından biri olma hedefiyle çalışmaya devam edeceğiz.

Bankacılık sektörünün en genç ve yenilikçi oyuncusu olarak, bu dönemde de ödüller aldık. Odeabank, Türkiye’nin ilk ve tek bağımsız web ödülleri organizasyonu olan Altın Örümcek’te, bankacılık ve finans kategorisinde, kurumsal websitesi ile “halkın favorisi” seçildi. Kazananların halk oylamasıyla belirlendiği yarışmada, 323 web sitesi içinden bankacılık ve finans kategorisinde ‘odeabank.com.tr’ birinci çıktı. Buna ek olarak bağımsız yayın kuruluşu EMEA Finance’ten “Türkiye’deki En İyi Yabancı Banka” ödülünü aldık. Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi’nde yayın yapan bağımsız yayın kuruluşu EMEA Finance, Odeabank’ı, Avrupa Bankacılık Ödülleri kapsamında ‘Türkiyedeki En İyi Yabancı Banka’ seçti.

2015 yılının ilk çeyreğinde net 171 işe alım yaparak, Mart 2015 sonunu 1477 çalışan ile kapattık. Lisans ve üzeri eğitim durumunun % 95 seviyesinde olduğu insan kaynağı kalitemizle, bundan sonraki dönemlerde de bankacılık sektöründe “fark yaratan” hizmet anlayışı odağında çalışmaya devam edeceğiz.

Finansal rakamlarımıza bakacak olursak; göstermiş olduğumuz performans sonucu yılın ilk çeyreğinde aktiflerimizi 26,3 milyar TL’ye yükseltirken, kredilerimiz 18,7 milyar TL’ye, mevduatlarımız da 21,1 milyar TL’ye ulaştı.

Sonuç olarak; 2015 yılının ilk çeyrek dönemini her açıdan yoğun geçirdik ve başarı ile kapattık. Bir bankanın başarılı olmasında sermaye yapısı, sermayedarın gücü, ekip ve insan kalitesi gibi unsurlar başrol oynuyor. Odeabank olarak en büyük avantajımız, sermayedarımızın gücü ve desteğinin yanında, genç, dinamik, hırslı, başarı odaklı bir ekibe sahip olmamız. Odeabank olarak bankacılığın her segmentinde üstün hizmet kalitesi sunmak istiyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana belirttiğimiz orta vadede hedefimiz “2017’de büyükler liginde”



olmak. Bu kısa sürede başardıklarımız, 2017 hedeflerimize de kararlılıkla ulaşabileceğimizin göstergesi. Amacımız; ekonomiye daha fazla kaynak sağlamak.

Bu vesileyle, özverili çalışmaları ile Bankamızı bu başarılarla ulaştıran çalışanlarımıza, her zaman desteğiyle yanımızda olan sermayedarımıza ve en önemlisi bize güvenen ve gücümüze güç katan tüm değerli müşterilerimize teşekkürlerimi sunarım.

**Hüseyin Özkaya**  
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



## KONSOLİDE OLMAYAN ÖZET FİNANSAL BİLGİLER:

### AKTİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 31.03.2015			Bağımsız denetimden geçmiş Önceki Dönem 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI	358.458	2.968.579	3.327.037	358.908	2.471.754	2.830.662
GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA						
YANSITILAN FV (Net)	12.892	91.445	104.337	10.007	37.107	47.114
BANKALAR	919.121	815.442	1.734.563	866.973	145.590	1.012.563
PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR	700.206	-	700.206	2.235.688	-	2.235.688
SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	376.293	673.772	1.050.065	485.884	377.170	863.054
VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)	-	333.407	333.407	-	300.091	300.091
KREDİLER VE ALACAKLAR	9.945.730	8.710.522	18.656.252	9.991.194	8.020.266	18.011.460
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	126.063	-	126.063	116.962	-	116.962
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	55.060	-	55.060	57.442	-	57.442
VERGİ VARLIĞI	21.657	-	21.657	18.398	-	18.398
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR	6.130	-	6.130	6.132	-	6.132
DİĞER AKTİFLER	98.769	79.155	177.925	85.440	37.131	122.571
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>12.620.380</b>	<b>13.672.323</b>	<b>26.292.704</b>	<b>14.233.028</b>	<b>11.389.109</b>	<b>25.622.137</b>

### PASİF KALEMLER:

	Bağımsız sınırlı denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.03.2015			Bağımsız denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2014		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
MEVDUAT	7.669.608	13.450.606	21.120.214	9.605.029	11.456.011	21.061.040
ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR	80.415	59.392	139.807	19.841	30.822	50.633
ALINAN KREDİLER	6.572	1.685.035	1.691.607	8.760	1.402.363	1.411.123
PARA PİYASALARINA BORÇLAR	145.945	-	145.945	138.889	-	138.889
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	223.514	-	223.514	137.483	-	137.483
MUHTELİF BORÇLAR	6.678	-	6.678	3.663	-	3.663
DİĞER YABANCI KAYNAKLAR	169.307	34.980	204.287	155.849	33.860	189.709
KARŞILIKLAR	107.766	78.073	185.839	127.957	69.839	197.796
VERGİ BORCU	51.305	-	51.305	41.385	-	41.385
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	-	1.174.841	1.174.841	-	1.053.135	1.053.135
ÖZKAYNAKLAR	1.351.051	(2.384)	1.348.667	1.340.796	(3.545)	1.337.251
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>9.812.161</b>	<b>16.480.543</b>	<b>26.292.704</b>	<b>11.579.652</b>	<b>14.042.485</b>	<b>25.622.137</b>



### Gelir Gider Kalemleri:

	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Cari Dönem 01.01- 31.03.2015	Bağımsız sınırlı denetimden geçmiş Önceki Dönem 01.01- 31.03.2014
I. FAİZ GELİRLERİ	518.604	324.669
II. FAİZ GİDERLERİ	315.231	232.393
III. NET FAİZ GELİRİ/ GİDERİ (I - II)	203.373	92.276
IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/ GİDERLERİ	12.989	6.454
V. TEMETTÜ GELİRLERİ	-	-
VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)	(16.806)	(11.775)
VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.001	1.514
VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)	200.557	88.469
IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)	63.703	38.168
X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	117.522	91.586
XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)	19.332	(41.285)
XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-	-
XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-	-
XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-	-
XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)	19.332	(41.285)
XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(7.575)	4.218
XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)	11.757	(37.067)
XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-	-
XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-	-
XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)	-	-
XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-	-
XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)	-	-
XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)	11.757	(37.067)